



برایان تره‌یسی

به‌ریوه‌بردنی کات

وهرگیرانی:
که‌لسوم عومه‌ر - مژده‌ محهمه‌د





238

posts

19.2k

followers

7

following

Promote

Edit Profile

PDF کتابی پەرەز فەرمی

Public Figure

لێره

باشترین و بەسودترین و پڕ خوێندەرتەین کتێبەکان

بە خۆرای و بە شیوەی PDF داگرە

Ganjyna

لینکی کتێبەکان 📌 ئەم لینکە بکەرەوه بۆ داگرتنی کتێبەکان

drive.google.com/folderview?id=1gk8e3nSJGJLu36xeLUjwdbjgTSVsIbo_





بزرگان نره یسی

به ریوه بردنی کات

وه رگیرانی:
که لسوم عومه ر - مؤده محهمه د



به ریوہ بردنی کات

براین تریسی

وہرگیرانی:
کہ لسوم عومہر — مژدہ محمدہد

ناسنامه‌ی کتیب:

ناوی کتیب: بهر یوه بردنی کات

نوسه: براین تره‌یسی

وهر گیر: که لسوم عومهر - مژده محمه‌د

بابهت: گه‌شه پندانی مرویی

چاپخانه: تاران

تیراژ: ۱۰۰۰ دانه

نرخ: 2500 دینار

له بهر یوه رایه‌تی گشتی کتیبخانه گشتیه‌کان ژماره‌ی سپاردنی (۱۳۱۶) سالی ۲۰۱۹ پندراوه.

له بالوکراوه‌کانی کتیبخانه‌ی به‌ختیاری

سلیمانی - شه‌قامی مه‌وله‌وی

۰۷۷۰۱۴۹۵۲۷۰

پېرست

- بەشى يەكەم ۵
- سايكۇلۇژىيە بەرزەۋە بىردىنى كات ۵
- بەشى دوۋەم ۱۳
- نرخ و بەھاكانت دىارى بىكە ۱۳
- بەشى سىيەم ۱۹
- بىر لە دىد و ئەر كە سەرەككىيەكانت بىكەرەۋە ۱۹
- بەشى چۈرەم ۲۶
- پلان بۇ داھاتووت دابىنى و بىكەرەۋە بۇ ئىستات ۲۶
- بەشى پىنچەم ۳۲
- بەرنامە و پلانى نوسراۋ دابىنى ۳۲
- بەشى شەشەم ۳۸
- (ھىلكارى پېرۋەكانت بىكىشە) ۳۸
- بەشى خەۋتەم ۴۴
- لىستى كىدارەكانى پۇزانەت دروست بىكە ۴۴
- بەشى نۆيەم ۶۱
- لەسەر ھىلگەكەت بىمىنەرەۋە ۶۱
- بەشى دەيەم ۶۹
- دەرەنجامى بۈارە سەرەككىيەكانت دىارى بىكە ۶۹

۷۷	به شی یازدهیه م
۷۷	(بریکاری کردن بۆ نهوانی دیکه)
۸۰	به شی دوازدهیه م
۸۰	جه ختکردنه وه له سه ریه کبیری
۹۲	به شی چواردهیه م
۹۲	دروستکردنی به ربه سته کانی کات
۹۸	به شی پازدهیه م
۹۸	کۆنترۆلی ناوېر و وه ستینه ره کان بکه
۱۰۲	به شی شانزدهیه م
۱۰۲	دهسته و تاقم کردنی ئه رکه کانت
۱۰۶	به شی حه فدهیه م
۱۰۶	په یوه ندییه ته له فۆنییه کانت پیک بجه
۱۱۵	به شی نۆزده
۱۱۵	خیراتر بخوینه ره وه، زیاترت له بیربیّت
۱۲۰	به شی بیسته م
۱۲۰	په ره به به ره مهینانی که سی بده
۱۲۶	کۆتایی

بەشى يەكەم
سايكۇلۇزىيە بەرزەۋەردنى كات

چۈنكى بىر كىشىنى ھەستىكىدىن سەبارەت بەرگەن بە
شۈبھىسى بەرچاۋ چۈنكى زىياندىن دىيارى دەكەت، ۋە
كېۋىكى ھەستەكانت بۇ كەسايەتتە، پىزى خۇدەيت،
دەرىدەخات كە چەندە خۇتت خۇشەدەيت.

پىزى خۇدەيت بەرگەن پىگا ۋ شۈبھىسى دىيارى دەكەت
كە بەكەرىدەھىنەن لە پەردەدان بەرگەن شاراۋەكانت، كاتىك
بە كارامەتتى كەكەيت، پىزى خۇدەيت زىيا دەكەت، ۋە بە
پىچەۋانەشەۋە بەرگەن كەمى دەچىت كاتىك بە كارامەتتى كار
نەكەيت.

ۋىنەدانەۋە پىزى خۇدەيت كە پىزى دەۋتەيت
"خۇدەكارايتى" پىناسە دەكەيت بەرگەن ھەستەكانت بە
خۇت كە چەندە كەسكى شايستە، بەرگەن، داھىنەيت، ۋە
توانايت چارەسەرى كىشەكانى خۇت ھەيە دەتوانەيت
كارەكانت نەنجام بەدەيت ۋ ئامانجەكانت بەدەست بەنەيت.
ھەتاۋەكو زىاترەست بەرگەن شايستەيتى ۋ بەرگەن ۋ
داھىنەيتى خۇت بەكەيت، پىزى خۇدەيت ۋ داھىنەيتى ۋ

به تواناييت زياتر دهکات. هر به شيك ته واوکه و
پشتگيري که به شه که ی دیکه یه.
نه و که سانه ی که به باشی کاته کانیاں به پړوه ده بن
همیشه هستيکی نه رینیاں هیه و باوه پریان به خویان
هیه له ژياناندا.

ياسای دست به سرداگرتن

سايکولوژيای کات به پړوه بردن له سر بنه مایه کی
ساده دامه زراوه، پيی دوتريت ياسای دست
به سرداگرتن، نه ياسایه ده لیت چنده هست بکهیت که
ژيانی خوت جله و گیر کردووه نه و نه و نده هست به باشی
دهکیت سه بارهت به خوت. هروها ياساکه ده لیت که
چند هست بکهیت جله و گیر ژيانی خوت له دست داوه
نه و نه و نده هست به نه رینی دهکیت سه بارهت به
خودی خوت.

دروونناسان ناماژ دهکن به جياوازی نیوان
جله و گیر ناوه کی، کاتيک وا هست دهکیت که گوره و
ماموستای چاره نووسی خوتیت، وه جله و گیر دهره کی،
کاتيک وا هست دهکیت که له لایه ن بارودوخ و
چورده ورته وه جله و گیر کراویت.

کاتيک جله و گیر دهره کیت هیه، وا هست دهکیت
که له لایه ن سه روک وه يا خود له لایه ن کارو
به پرسياريتيه کانه وه جله و گیر کراویت، وا هست

دهكەیت كه دهبیئت كاریكی زۆر نهنجام بدهیت وه كاتیکی كه میشت ههیه، وه ههروهها وا ههست دهكەیت كه بهراستی له ناستی بهرپرسیاریتی كات و ژیانندا نیت. ههموو نهو شتانهی كه كاتژمێر به كاتژمێر نهنجامیان دهدهیت تهنها وهلامدانهوهو كاردانهوهیه بو پووداوه دهرهكیهكان.

جیاوازییهکی یهكجار زۆر ههیه لهنیوان نهو كردارانهی كه دیاریكردنی خودی و ئامانج ئاراستهكهن، لهگهڵ كاردانهوهكان كه وهلامیكی دهستبهجین بو فشاره دهرهكیهكان.

جیاوازییهكه لهنیوان ههستكردنی ئهرینی و جلهوگیری ژیانته وه ههستكردن به نهیرینی، فشارو پهستانه دهرهكیهكاندایه.

بو ئهوهی باشتترینهكان ئهنجام بدهیت، دهبیئت ههستیکی بههیزی جلهوگیریت ههبیئت له بواره گرنگهكانی ژيانیه كهسی و كارهكهتدا.

بیرکردنهوه و ههستهكانته

له زاراوهكانی دهروونناسیدا هاتووه كه ههركهسیك "تیگهیشتنیکی خودی" ههیه، بهرنامه ناوهكیهكان كه دهست دهگیریت بهسهر پهفتارهكانیدا له ههموو بواره گرنگهكانی ژیاندا. نهو كهسانهی كه ناستی "تیگهیشتی خودی" بهرزیا ههیه به لهبهرچاوگرتنی بهرپوهبردنی

كاتەكانيان، وەك كەسىكى باش پىڭخراو و داهىنەر بىر لە
خۇيان دەكەنە، وە ھەمىشە خۇيان لە ئاست
بەرپرسىيارىتى ژيان و كارەكانياندا دەبينن.

تىڭەيشتنى خودىيىت، پىڭھاتوۋە لە ھەمو
بىرۈكەكانت، وىنەو خەيالەكانت وە باۋەرەكانت سەبارەت
بە خۆت، بە تايىبەتەش بە لەبەرچاۋگرتنى ئەو پىڭگايەى كە
كاتەكەتى پى بەرپۆڤە دەبەيت.

ھەندىك خەك باۋەرپان بە خۇيان ھەيە كە لە ئەۋپەرى
باش پىڭخستى و كارامەيىدان. ئەۋانى دىكە بەردەوام وا
ھەست دەكەن كە بەزىندراون بە داخۋازىيەكانى كەسانى
دىكەو بارودۇخەكان.

باۋەرەكان دەبنە راستى

باۋەرەكانت سەبارەت بە خۆت و تواناكەت بو
بەرپۆڤە بردنى كاتى خۆت چىن؟ ئايا خۆت وەك كەسىكى
كارامە دەبينىت و وا ھەست دەكەيت كە كەسىكى كاريگەر
و كارامەيت لە بەرپۆڤە بردنى كاتدا؟ ئايا باۋەرپت وايە كە
كەسىكى داهىنەرىت و لە جەلەۋگىرىيەكى تەۋاۋى ژيان و
كارەكەتدايت؟ باۋەرەكانت ھەرچىيەك بن، ئەگەر وەك كات
بەرپۆڤە بەرىكى ناياب بىر لە خۆت بىكەيتەۋە، ئەۋا
بەشىۋەيەكى سىروشتى ئەۋ شتانه ئەنجام دەدەيت كە
چوونىەكن لەگەل ئەۋ باۋەرەتدا.

تىڭەيشىتىنى خودىت واتلىدىكەت كە بە بەردىوامى
 مەولى سازدان بىدەيت لەنىوان ئەو كەسەى كە خۇت
 دەبىنىت، لە ناوۋەت، ۋە ئەو شىۋازەى كە كارى
 پىدەكەيت لە دەرەۋە ئەگەر باۋەرت ۋابىت كە كاتەكەت بە
 باشى بەريۆه دەبەيت ئەۋا دەبىتە كات بەريۆه بەرىكى باش.
 دەتوانىت بەشدارى ھەموو خۇلەكان بىكەيت لەسەر
 بەريۆه بېردنى كات، ھەموو پەرتوكەكان بخوئىتەۋە، ۋە
 مەشقى چەندان شىۋاز بىكەيت، بەلام ئەگەر ۋا ھەست
 بىكەيت كە كات بەريۆه بەرىكى لاۋازىت، ئەۋا ھىچ شىتەك
 ناتوانىت يارمەتەت بدات. ئەگەر پەرە بىدەيت بەو خۇۋەت
 كە دەرەنگ بىكەۋىت لە چاۋپىكەۋتن و كۆبۇنەۋەكانت،
 ياخۇد بېروات ۋابىت كە كەسىكى ناپىك و ئازاۋەچىت، ئەۋا
 ئەم خۇۋانەت بە شىۋەيەكى خۇدكارانە دەبنە پەفتار و
 پەۋشەكانت.

ۋە ئەگەر بېروپاكانت سەبارەت بە ئاستى كارامەىى و
 كارىگەرى كەسىت نەگۆرىت، ئەۋا تۋاناكەت بۇ
 بەريۆه بېردنى كات ھەرگىز ناگۆرىت.

بېريارىك بىدە

چۇن پەرە بە بېروباۋەرە تازەۋ ئەرىنىيەكان سەبارەت
 بە خۇت و ئاستى داھىنەرى كەسىت دەدەيت؟
 خۇشەختانە، كارىكى گران نىيە. بە شىۋەيەكى سادە

پىنويستى بە ويست، يەكلایى كىرەنەو، نەخشەدانان و
(مەشكەردن) ھەيە. گىرەنگىرىيان: بىرپاردانە بۇ بىرەودان بە
خوۋە تايىبەتەكانى كات بەرپۈرەردى، ۋەك نامادەبوۋنى
پىنئوۋخە لە ھەموو كۆبۈۋنەۋەكاندا بۇ پىشېبىنى كىردى
داھاتوۋت.

ھەموو گۇپانىك لە ژىانتدا كاتىك دەبىت كە بىرپارىكى
پاست و دروست دەدەيت بۇ ئەنجامدانى كاريك بە
شىۋەيەكى جىاۋاز. بىرپاردان بۇ ئەۋەى بىيتە كات
پىكخەرىكى ناياب يەكەم ھەنگاۋى سەرەككىيە.

بەرنامەدارپۇزى ھىزرت بىكە

ھەر كە بىرپارت دا بىيتە كەسىكى داھىنەرى مەزن،
ئەۋا زىجىرەيەك لە شىۋاۋى بەرنامەيى كەسىى ھەن كە
دەتوانىت مەشقىان بىكەيت.

يەكەمىيان: ئەۋەيە كە گىفتوگۇى ناۋەكىت بىگۇرىت، لە
سەدا نەۋەدو پىنجى ھەست و كىردارەكانت دىپارىكراۋن بەو
پىنگايەى كە تۇ قسەى پىدەكەيت لەگەل خۇتدا لە زۇربەى
كاتەكاندا. ھەمىشە ئەم ۋتەيە بۇ خۇت دووبارە بىكەرەۋە
"من كەسىكى پىكخەرو داھىنەرم" كاتىك بەھۋى كارو
چالاكىيەكانتەۋە تەۋاۋ ماندوۋ دەبىت ئەۋا كاتىك ۋەرىگىرە
و بىرۇرە دەرەۋە بە خۇت بلى. "من كەسىكى پىكخەرو
داھىنەرم".

ھەمىشە ئەم وتەيە دووبارە بىكەرەۋە و بە خۇت بلىن:
"من كات بەريۆۋە بەريكى نايابم".

ھەر كاتىك ئەم وتانە بە خۇت دەلىيت ئەۋا ھىزى
بەئىگايت ئەم وتانە ۋەك فرمانىك ۋەردەگىرىت و دەست
دەكات بە ھاندان و پىنۋىنى كردنت تاۋەكو بەپراستى لە
مەلسۈكەۋت و پەفتارەكانتدا بىيىتە كەسىكى پىكخراۋ.

بەۋ شىۋەى دەتەۋىت، وىناى خۇت بىكە

دوۋەم پىگا بۇ گۆپىنى پەفتار و كىرەۋەكانت: ئەۋەيە
كە وىناى خۇت بىكەيت ۋەك كات پىكخەرىكى ناياب و
سەرکەۋتوۋ. خۇت ۋەك كەسىكى پىكۋىپىك و كارامە بىيىنە
كە جەۋگىرى ژيانى خۇت كىرەيىت.

لەبىرت بىت ئەۋ كەسەى كە لە ناۋەۋە دەيىيىت،
دەيىتە ھەمان ئەۋ كەسەى كە لە دەرەۋەتە.

ئەگەر بوۋىتە كەسىكى پىكخراۋ و داھىنەر، ئەۋا چۇن
بە شىۋەيەكى جىاۋاز پەفتار دەكەيت؟ چى جىاۋازىيەكى
دەيىت لەگەل ئەۋ شىۋازەى ئەمپۇ پەفتارى پىدەكەيت؟

ۋىنەى كەسىكى ھىمىن، باۋەپەخۇ بوۋ، كارامە، بۇ
خۇت دروست بىكە، كەسىك كە بتۋانىت لە ماۋەيەكى كەمدا
چەندىن كار بەئەنجام بىگەيەنىت.

ۋىناى ئەۋە بىكە كە كەسى داھىنەر دەيىت چۇن بىت.
ئايا مېزى كارەكەى پىكخراۋ و پاك و خاۋىنە؟ ئايا كەسەكە

وا ڊمڊه ڪه ويٽ ڪه پهلهي نه بيٽ و فشاري له سهر نيه؟
وينه يه ڪي پووني خوٽ له ميشڪتدا دروست بکه، وهڪ
ڪه سينڪ ڪه جله وگيري ته واوي ژيان و کاته ڪاني ڪرد بيٽ.

وايدابنى "ئەگەر"

سینهم پینگا بو بهرنامه پریژیکردنی خوټ: نه وهیه که
وایدابنیټ بهرپوه بهرپکی باشی کاتیت. بیر له خوټ
بکه ره وه که پیکه ریکی باشیت له هه موو نهو شتانه ی
نه نجامی ده دیت. نه گهر بهرپوه بهرپکی باشی کات بیت،
نهوا چون رهفتار و هه لسوکه وت ده که یت؟ چ شتی که نه نجام
ده دیت به جیاوازی؟ به له بهرچا و گرتنی کات و داهینانه
که سییه کانت، چ شتی که جیاواز ده بیټ لهو پینگایه ی که
نیستا شته کانی پی نه نجام ده دیت؟

ئەوھى جىڭاي دىلخۇشىيە، تەننەت ئەگەر بىر لەۋەش
نەكەيتەۋە كە بەرپۈۋەبەرىكى باشى كاتىت ئەمپۇ، بەلام
لەگەل ئەۋەشدا وايدادەنىيىت كە كەسىكى ئاۋھابىت، ئەۋا
ئەم كىدارانەت ھەستى كارامەيى كەسىت لا دروست
دەكەن. لە راستىدا دەتوانىت كىدارەكانت، خووۋەكانت ۋە
ھەلسوۋەتەكانت بىگۈپىت، كاتىك وايدادەنىيىت ھەتاۋەكو
دەيكەيت بە راستى.

بەشى دوووم

نرخ و بە ھاكانت ديارى بگە

لە كاتىڭدا بەرپۆڤە بىردىنى كاتەكەت بەرپۆڤە بىردىنى ژيانته،
ئەوا برەودان بە داهىنانە كەسىيەكانت بە تاقىكردەنەوى
بە ھاكانت دەست پىدەكات. يەككە لە ياساكانى (مۆرفى)
دەلىت كە بەر لەوى ھەر كاريك ئەنجام بەدەيت، پىويستە
سەرەتا شتىكى دىكە بگەيت. مەحالىە بتوانىت كاتەكانت بە
باشى بەرپۆڤە بىبەيت ھەتاو ھەكو نەزانىت بە تەواوى نرخ و
بە ھاكانت چىن.

كات بەرپۆڤە بىردىنىكى باش پىويستى بەو ھەيە كە
جەلەوگىرى زنجىرە پروداويك بگەيت و بىيانگونجىنىت لەگەل
ئەو شتانەى كە بۆت گرنگن. ئەگەر ئەمە بۆت گرنگ نىيە،
كەواتە ھەرگىز ھەست بە ھاندان ناكەيت و ناتوانىت
جەلەوگىرى كاتەكەت بگەيت.

ئەمە لە خۆت بپرسە: "بۆچى ئەمە دەكەم؟" بۆچى
بەيانىان لە خەو ھەلدەستىت؟ بۆچى ئەو كارە دەكەيت كە
دەيكەيت؟ ھۆكار چىيە لەو شويئە كار دەكەيت كە لىيىتى؟

واتا و مەبەستەكان

ھەموو كەسك مەبەست و ئامانجىكى زۆرى ھەيە لە
ژياندا، يەككە لە ھۆكارە سەرەككىيەكانى فشارى كەسى و

بىتاقەتتەكەن ئەو ھەستەيە كە ئەوئى ئەنجامى دەدەيت
ھىچ واتاۋ مەبەستىكى نىيە، دەبىت ھەمىشە پىرسىت:
"بۇچى؟"

دەتوانىت بىتە كەسىكى كارامەتر بە تەكنىك و
شىۋازەكانى كات بەرپۈرەردى، بەلام ئەمە ھىچ باشىيەكى
بۇت نابىت ئەگەر تەنھا كارامە بىت لە ئەنجامدانى شتىك كە
ھىچ واتا و گىرگىيەكى بۇت نىيە. لەم كاتەدا كارامەيى
زىاتر ھەستەكانى نامۇبۇون، ئائۇمىدى و دىلەپراۋكىت زىاتر
دەكەن.

بەنرخترىن شت بۇتۇچىيە؟ (بە بەھاترىن شتى ژىانت چى يە؟)
پىرسىيىكى دىكە كە پىۋىستە لە خۇتى پىرسىت
ئەوئە، "بەبەھاترىن شت لە ژىانت چىيە؟" بەپراستى
گىرگى بە چ شتىك دەدەيت؟ گىرگى بە چى نادەيت؟ تەنھا
كاتىك ھەست بە دىلخۇشى، بەنرخى و سودمەندى دەكەيت
كە چالاكىيەكانى پۇژانەت گونجاۋ بن لەگەل بەھاكانت.
زۆرىنەى ھەرە زۆرى بىتاقەتى و ئائۇمىدى و پەستەكانى
ھەردوك ژىان و كارەكەشت بەھۇئى ئەوئە كە كارىك
ئەنجام دەدەيت بەلام بەھاۋ نرخت بۇ شتىك داناۋە كە بە
تەۋاۋى جىاۋازە لەو كارەت.

چەندىن پاپۇرت و پەپراۋ ھەن سەبارەت بە
ئەزمونەكانى كارمەندەكان كە سوتىنراۋن بەھۇئى ئەو

زەبىرو پەستانى كارانەى بەسەريانەوۋىيە، بەلام ئەو
كەسانەى كە كارەكەى خۇيان خوشدەوۋىت، بە تەواۋى
دلىيان دەدەن بە كارەكەيان لەبەرئەوۋى كارەكەيان
وینەدانەوۋى بەھاكانیانە، بە دەگمەن تووشى فشارى
دەروونى و جۆرەكانى دەبنەوۋە. كاتىك بە ھاسەنگى لەگەل
بەھاكانتدا دەژىت، ھەمىشەو بەردەوام ھەست بە ھەلقولانى
وزە و توانا، پەرۋشى و داھىنانى زىاتر دەكەيت. فشارەكان
بەھۆى ئەوۋە دەروست دەبن كە ئەو كارانەى ئەنجامى
دەدەيت ھاسەنگ نىن لەگەل بەرزخوۋەردىن نىخ و بەھاكانتدا.

تۆناناسايىت

ئەوۋە بزائەو پەسەندى بكە كە تۆكەسىكى يەكتاۋ
بىۋىنەيت. نىخ و بەھاكانت بەردەوام و بە درىژايى ماۋى
ژىانت لە گەشەكردن و پەرەسەندىدا دەبن. لە ئەنجامى
ئەزموون و كاريگەرييە بىشومارەكانەوۋە دەردەكەون.
بەشىكن لە كەسايەتى و تايبەتمەندىت. زۆر بە دەگمەن و
بە تىپەربوونى كات دەگۆرپىن. ئەركى تۆ ئەوۋىيە كە بزائىت
نىخ و بەھا پاستەقىنەكانت كامانەن وە پاشان ژىانت
پىكبەخت ھەر بەم ھۆيەوۋە بتوانىت ژيان و كارکردنت
ھاسەنگ بكەيت لەگەل ئەم بەھايانەدا.

ليكۆلپنه وه له خۆت بکه

ليڤه دا پاهينانى تهواوکردنى چوار پرسته مان هيه که
دهتوانيت به کارى بهينيت بۆ ئه وهى بهرچاو پوونيهى
باشترت ههبيت بۆ ئه وه که سهى که ههيت له ناخه وه. هه
پرسته يه که تهواو بکه:

(١) "من..." نه گهر که سيکی نه ناسراو لييت پيرسييت
"بهراستى تۆ كييت؟" نهوا وه لامى تۆ چى دهبيت؟ نه
يه کهم وشانه چين که بۆ پيناسه کردنى خۆت به کاريان
دهمينيت؟ ئايا له لايهنى کاره که ته وه، يا خود
خاسيه ته کانت وه که سيک، هيواکانت، خونه کانت و
خولياکانت پيناسهى خۆت ده کهيت؟ سى بۆ پينج وشه
ههلبژيره بۆ تهواوکردنى ئه پرسته يه "من..."

نه گهر چاوپيکه وتن له گه ل که سانى ده ورو بهرت
به کهيت، يا خود نه وه که سانهى که له گه لت ده ژين و کارت
له گه ل ده کهن، وه هه مان پرسياريان ليک به سهارهت به
خۆت، ئايا چى ده لين؟ که سانى ديکه چۆن پيناسهت
ده کهن له پووى به هاكان و نه وه که سهى که ههيت؟ له سه
بنچينهى نه وشيوازهى که هه لسوکه وت و مامه له له گه ل
که سانى ديکه ده کهيت، نه وه ده رهنجامه چيه که ده ستيان
ده که ویت به سهارهت به وهى که تۆ چ جوړه که سيکيت له
ناوه وه؟

(۲) "خەلكى... بىر لە خەلكى بىكەرەۋە، ئەوانە كە لە جىھانى دەۋرۈبەرتىن. چۈن پىناسەى پەگەزى مۇۋاپىيەتى دەكەيت؟ ئايا خەلكى باش، گونجاۋ و خوشويستراون؟ ئايا خەلكى تەمەل، تەلەكەباز و پشت پىنەبەستراون؟

ۋەلامەكەت كاريگەرىيەكى زۆرى دەيىت لەسەر ئەۋەى چۈن مامەلە لەگەل خەلكى دىكە دەكەيت لە ھەموو بەشەكانى ژيانىدا. ئەمە ھەموو شتىك دىارى دەكات كە بەدەستى دەھىنىت ۋەك جىبەجى كارىك و ۋەك كەسىك لەگەل خىزان و ھاۋرىكانىدا.

(۳) "ژيان برىتييە....." لىرەدا ۋەلامەكەت پەنگە ئاسان و سادە يىت، بەلام ئەمە قسە لەسەر تەۋاۋى فەلسەفەى ژيانىت دەكات.

كەسانى دلخۇش و تەندروست و ئەرىنى ژيان ۋەك ئەزمونىكى بىھاۋتا دەبينن كە پەرە لە بەرزبۈۋنەۋەۋە نزم بوۋنەۋەكان (خۇشى و ناخۇشىيەكان) بەلام بە دلنبايىيەۋە سەرتاپاي سەركىشىيە.

يەككە لە چىرۆكە دلخۈۋەكان لەلام چىرۆكى ئەۋ كۈرە گەنجەيە كە دەچىتە لاي فەيلەسوفىكى پىرو پىي دەلىت "ژيان زۆر ئەستەمە". فەيلەسوفەكە ۋەلام دەداتەۋە دەلىت "بە بەراۋرد لەگەل چى؟"

ۋەك (مىلېن كىلەر) دەلىت "ژيان ياخود
سەركىشىيەكى چاۋنە ترسانەيە، ياخود ھىچ نىيە". ژيان
چىيە بۇ تۇ؟

۴) "گەرەتلىك ئامانچ لە ژيان بىرلىيە لە ... " نەگەر
بتوانىت دارە جادوويەكەت با بدهيت و بە تەنھا يەك ئاۋاتى
مەزىن بەدەست بەيىت ئەۋا ئەۋ ئامانچە كامە دەيىت كە
گەرەتلىك كاريگەرى ئەرىنى دەيىت لە ژيانقدا؟ ئىستقا ئەم
رستانە تەۋاۋ بکە:

"گەرەتلىك ئامانچ لە كارەكانمدا بىرلىيە لە"

"گەرەتلىك ئامانچ بۇ خىزانەكەم بىرلىيە لە ..."

ئەمانە گرىگىرلىك و كاريگەرلىك پىرسىارن كە ھەمىشە
بتوانىت لە خوتى پىرسىت و ۋەلامى بدهيتەۋە بۇ خوت.
كاتىك پوون و ئاشكرا دەيىت سەبارەت بە ۋەلامەكانت - كە
رەنگە ئاسان نەبن - لە پاشان دەتوانىت لە خوت پىرسىت
كە پىۋىستە چ گۇرەنكارىيەك بکەيت تاۋەكو بەكارمىنانى
كاتەكەت و لە پىشېيىيەكانى ژيانت زىاتر لەگەل يەكتر
گونجاۋ بن.

(ناپلىۋن ھىل) تىبىنى ئەۋەى كىردوۋە كە ژيان تەنھا
بۇ ئەۋە دەستى پىكردوۋە تاۋەكو گەرەتلىك كاتىك
پىرسىارلىكى پوون و ئاشكرا دەدەيت لەسەر گەرەتلىك و
گرىگىرلىك ئامانچت لە ژياندا؟

گرىگىرلىك ئامانچەكانت چىن؟

بەشى سىنھەم

بىر لە دىد و نەركە سەرەككىيە كانت بگەرەۋە

يەككە لە باشتىن و كاريگەرترىن پەرتووكەكان كە لەم
چەند سالەى پابردودا نوسراون، پەرتوكى "بىر كەرنەۋەى
هېۋاش و خىراى" دانىال كاھىنمانە. پوانگەكەى ئەۋەيە كە
ئىمە پىۋىستە دوو جۆرى جىاۋاز لە بىر كەرنەۋە
بەكاربەينىن تاۋەكو مامەلە لەگەل ئەو بارودۇخە
جىاۋازانەدا بگەين كە لە ژيانى پۇژانەماندا توۋشى دەين.
بىر كەرنەۋەى خىرا، ئەو جۆرە بىر كەرنەۋەيە كە بۇ
مامەلە كەرنە لەگەل بەرپەرسىيارىتى و چالاكى و كىشەو
بارودۇخ و نەركە كورت خايەنەكاندا بەكارى دەينىن. بە
خىرايى و نەژادىانە كەردار دەكەين. لە زۆربەى كاتەكاندا،
بىر كەرنەۋەى خىرا بە تەۋاۋى گونجاۋە بۇ چالاكىيەكانى
پۇژانەمان.

دوۋەم جۆرى بىر كەرنەۋە كە (كاھىنمان) بۇمان
باسدەكات، بىر كەرنەۋەى هېۋاشە. ئەمە كاتىكە كە
دەگەرپىتەۋە دواۋەو كاتى زىاتر تەرخان دەكەيت بۇ ئەۋەى
بە تەۋاۋى و وردى بىر لەۋە بگەيتەۋە كە دەتەۋىت ئەنجامى
بەدەيت بەرلەۋەى بېرىارى لەسەر بەدەيت. بەرچاۋپوۋنىيەكەى
(كاھىنمان) ئەۋەبوو كە شەكستەينان لە بىر كەرنەۋەى

ھىۋاش لە كاتىكدا كە پىۋىستە ھۆكارى زۆرىنەى
ھەلەكانمانە كە لە ژيانماندا ئەنجامى دەدەين.

تاۋەكو بىيىتە كەسىكى كارامە لە بەرىۋە بىردىنى كاتدا و
جەلەۋگىرى تەۋاۋى ژيانىت بىكەيت، ئەۋا پىۋىستە بە
شىۋەيەكى پىكوپىك بىر كىردنەۋەى ھىۋاش لە كات و
شۋىنى پىۋىستى خۇيدا بەكاربەينىت. بەم پىرسىارە دەست
پىيىكە "ھەلدەدەم چى ئەنجام بدەم؟"

بەرلەۋەى دەست بەكاربىت، بىر بىكەرەۋە

زۆرجار ئەۋپەرى كارى گران دەكەيت و خۆت ماندور
دەكەيت لە كارەكەتدا، بەلام كاتت تەرخان نەكردوۋە بۇ
ئەۋەى بىر لەۋە بىكەيتەۋە كە بەپاستى دەتەۋىت چى
بەدەست بەينىت.

چىرۆكى ژن و مىردىك ھەيە كە بە ئوتومبىل گەشت
دەكەن لە سانتياگوۋە بەرەۋ لۇس ئەنجلۇس. پىاۋەكە
شارەزاي پىگا كە نەبوۋ بەلام بەردەۋام بەۋپەرى خىرايىەۋە
ئوتومبىلەكەى لىدەخوپى. لە خالىكدا، ژنەكەى لىى
پىرسى: "ئازىزەكەم، سىمىرخ لەسەر پىگى لۇس
ئەنجلۇسە؟"

پىاۋەكە وتى: "بۇچى ئەم پىرسىارە دەكەيت؟" ژنەكە
ۋەلامى دايەۋە، "ئاخر، ئىستە بەلاى نوسراۋىكدا پۇشتىن

كە دەلىت ئىمە لەسەر پىنگەي سىمىرخىن. "پىاۋەكە وتى:
"كىشە نىيە، ئىمە كاتىكى خوش بەسەر دەبەين!"

بەرلەۋەي پى لەسەر تاۋەرى ژيانى خۇت دابنىي،
دەبىت تەۋاۋ دىنبايىت سەبارەت بەۋ شتەي كە بەراستى
ھەلدەدەيت بەدەستى بەينىت.

(نەمبۇس بايرىس) لە (قاموسى ئەھرىمەندا)
نوسىۋىيەتى كە "پىناسەي دەمارگىرى برىتتىيە لە
چەندجارە كىردى ھەۋلەكانت لە پاش ئەۋەي ئامانجەكەت
لەبىر كىردۈۋە."

ئايا ئامانجەت بۇ دروستكىردى ژيانىكى مەزەن؟ ئايا
ھەلدەدەيت بۇ بونىادىنانى كارىكى مەزەن؟ ياخود
بەدەستەينانى بەشىكى كارى مەزەن؟ تواناكەت بۇ
گەرەنەۋەت بۇ دواۋەۋ ئەنجامدانى لىكۆلىنەۋەي خودىي و
دەۋرن پىشكىن - بىر كىردەۋەي ھىۋاش - زۇر پىۋىستى بۇ
تۇ تاۋەكو كاتەكانت پىكېخەيت بە شىۋەيەك كە
داھىنەرتىن كەس بىت ۋە ئەۋەي كە زۇرتىن پىژەي
خۇشى و دىلخۇشى و قايل بوون بەدەست بەينىت لەۋەي كە
ئەنجامى دەدەيت.

لە مىشكتدا كۆتايىيەك بۇ كارەكەت دابنى

تەۋاۋ پوون و ئاشكرا بە سەبارەت بەۋ دەرەنجامانەي
كە ئارەزۋى دەكەيت، ۋەك (ستىقن كۆۋى) دەلىت: "بە

لەبەرچاۋگرتنى كۆتايى كارەكەت لە مېشكتدا دەستبەكار بە."

ئەو دەرەنجامە كۆتايانە كامانەن كە دەتەۋىت بەدەستى بەينىت؟ دەتەۋىت لە كۆي بە كۆتا بگەيت لە كۆتايى پۇژەكەتدا؟ كاتىك بەسەر پلىكانەى سەرەكەوتندا سەرەكەۋىت، دۇنيا بەرەۋە لەۋەى بەرەۋ شويىنى راست و دروستت دەبات.

ئايا كارەكەيت لەبەرئەۋەى پارەى پىۋىست بەدەست بەينىت تاۋەكو دۇنيايى و دۇخۇشيت بەدەست بەينىت؟ ئايا كارەكەيت لەبەرئەۋەى كارەكەتت خۇشەۋىت، ياخود لەبەرئەۋەى وا ھەست دەكەيت ئەمە ئەركىكە بۇ بەدەستەينانى شتىكى گرنگ؟ ئاخۇ جىھانت چۇن دەيىت ئەگەر گەرەترىن ئامانجت بەدەست بەينىت؟ بە درىژايى كاتەكەت تىروانىنت بۇ خۇت و كارەكەت چۇن دەيىت؟ ئەركى سەرەكەيت چىيە؟ دەتەۋىت چ جياۋازىيەك لە ژيانى كەسانى دىكەدا دروست بگەيت؟

ئەگەر ھەموو ئەۋەى كارى بۇ دەكەيت بۇ بەدەستەينانى پارە يىت تاۋەكو كرىى پىسولەكانتى پىيىدەيت، ئەۋا زۇر ئەستەم دەيىت بۇت كە پارىزگارى لە ئاستى بەرزى پەرۇشى و پابەندبوونت بە كارەكەت بگەيت. بۇ ئەۋەى ھەست بە دۇخۇشى و قايلبوونى راستەقىنەى بگەيت، دەيىت بە جۇرىك كار بگەيت بۇ بەدەستەينانى

شىتېك كە گەورەترە لە خۆت و جىياوازى لە ژيان و كارى
ئەوانى دىكەشدا دروست دەكات.

لىكۆلىنەۋە لە شىۋازەكانى بە ئە نجام گەياندنى كارمەكانت بگە
كاتىك تەۋاۋ پوون و ئاشكرا دەبىت سەبارەت بەۋەى
ھەول دەدەيت چى ئەنجام بەدەيت، لە پاشان پىۋىستە
لەسەرت كە پېرسىت "دەبىت چۆن ھەولى ئەنجامدانى
بەدەم؟" ھەركاتىك ئەم دوو پېرسىارەت كىرەۋە ۋەلامەت
دانەۋە، ئەۋا بەرچاۋ پوونى بە نرخت دەبىت كە يارمەتەيت
دەدات سەيرى بارودۇخى خۆت بگەيت و بزانىت كە ئايا
لەسەر ھىلگە راستەكەيت ياخود نا.

ھەر كە تەۋاۋ دۇنياۋىت سەبارەت بەۋەى ھەولى چى
دەدەيت و چۆن ھەولەدەيت بە ئەنجامى بگەيەنەيت، ئەۋا
لە پاشاندا پىۋىستە لەسەرت كە ئەم پېرسىارە لە خۆت
بگەيت: "كارەكەت چۆن دەۋات؟".

ئايا ئەۋەى ئەنجامى دەدەيت بە شىۋەيەكى كارىگەر
خىرا بەرەۋ ئەۋ ئامانجەت دەبات كە دەتەۋىت؟ ئايا پارى و
دۇخۇشەيت بە تىكپراى بەرەۋ پىشچوونەكەت؟ ئايا شتەكان
بەباشى بەرپۈرۈشچەن؟ ۋە ياخود لەسەر پىگاكەت توۋشى
چەندىن ئاستەنگ و بەرەست بوۋىت؟

به زوری پرسیار له نه گهره کانت بکه، وهک پیتهر
دره ککر دهلیت: "نه گهره هه له باره کان پراکشاون به سهر
رهگی هه موو شکستی که وه".

نه گهره گومانه کانت چین سه بارهت به ژیان و
کاره کهت؟ نه گهره به ناگا و نه گهره بی ناگا و نه پرسراوه کان
چین؟ شتیکی سهر سوپهینه ره که چهندان که سی نیشکر
له سهر بنچینه ی چهند نه گهریکی هه له کار ده کهن که ههرگیز
نه یانپرسیوه.

به دوا ی ریگه شیوازیکی باشترا بگه ری:

له کاتی کهدا که بیر له پرسیار ی "کاره که چو
دهروات؟" ده که یته وه نه و باشتره که پرسیار یکی دیکه ی
گرنگیش له یاد نه که یته نه ویش نه وه یه که پرسیت: "نایا
ده بیته ریگایه کی باشته هه بیته؟"

راستییه که نه وه یه که لانی کهم هه میسه ریگای
جیاوازو باشته هه یه له به ده ستهینهانی نامانجه
بازرگانیه کانتدا، نه ریگایانه ی دیکه رهنگه خیراتر،
ناساتر، ههرزاتر و کاریگه رتر بن.

وته یه کی جوان هه یه که دهلیت: "شتی باشته هه ن بو
ژیانوه که له وهی ته نه خیراییه که ی زیاد بکات".

زوری که له خه لکی کاری گران و جدی ده کهن، به لام به
ناراسته یه کی هه له دا ده پون له سهر ریگایه کی هه له، هیچ

پوون و ناشکرا نین سه بارهت بهو شتانه ی که دهیانه ویت
نهجامی بدهن و که ی و له کویدا کوتایی پنبهینن، به لام
نایانه ویت پووبه پووی نهو نه گهرانه ببنه وه که رهنگه
بیسه لمینیت هه له ن.

قوناغه کانی پرسینی نه م پرسیاره دژوارانه پنیوستی
به بیرکردنه وه ی هیواش هه یه، به لام به شیوه یه کی کاریگر
دهکریت خیرایی به ده ستهینانی نامانجه کانت له کارو
پیشه و نه رکه کانت دا زیاد بکات.

بەشى چۈرەم

پلان بۇ داھاتووت دابنى و بگەپىرەۋە بۇ ئىستات

گرىگىرىن و بەنرختىن كار چىيە كە ئەنجامى دەدەيت،
لە ھەر بوارىك و پىشەيەكدا؟ بىر كىرەنەۋەيە! تۈنەكەت بۇ
بىر كىرەنەۋەيەكى پۈۈن سەبارەت بەۋەي چى دەكەيت و
چۈن ئەنجامى دەدەيت، كاريگەرىيەكى يەكجار گەۋرەي
ھەيە لەسەر دەرەنجامەكانى داھاتووت زىاتر لە ھەر
كاريكى دىكە.

چەند بوارىك ھەن لە كارەكەتدا كە تىايدا
"بىر كىرەنەۋەيە ھىۋاش" زۆر گرىگ و پىۋىستە، بۇ ئەۋەي
بتۈانىت باشتىنەكانت ئەنجام بەدەيت.

ھەموو پۇژىك سى خولەك ياخود زىاتر تەرخان بگە بۇ
ئەۋەي پىداچۈۋەۋە بۇ پلان و ئامانچ و پەۋتى
بەرەپىشچۈۋەكانت بگەيت. باشتىن و گۈنجاۋتىن كات
بۇ ئەنجامدانى ئەم پىداچۈۋەۋەيە، يەكەم شتىكە لە
بەيانىاندا. كاتت تەرخان بگە بۇ بىر كىرەنەۋە، پلاندا،
بەدەيەننى خەۋن و ئاۋاتەكانت. ھەموو جىبەجىكارو
خاۋەنكارە كارامەكان لە ژنان و پىۋانىش، ھەموو پۇژىك
كاتىيان تەرخان كىرەۋە بۇ ئەۋەي بە ۋىيەۋە ئەۋ شتەنە
پەپرەۋ بگەن كە دەيانەۋىت ئەنجامى بەدەن بەر لەۋەي

دەستبەكار بىن. پىۋىستە بەرلەۋەى دەستبەكارىيىت
بخوئىنىتەۋە، بىرېكەيتەۋە و پىداچوۋنەۋە بۇ ئەۋ شتەنە
بەكەيت كە دەتەۋىت ئەنجامىان بەدەيت.

بە درىژاى چەندەن سال، ژياننامەى سەدان ژن و
پىۋى سەرکەۋتووم لە ھەموو بوارەکاندا، خوئىندۇتەۋە.
يەك سەرەداۋى ھاۋبەش لە ھەموو ژياننامەکاندا كە
بۆم دەرکەۋت ئەۋەبوو كە شكۆدارى راستەقىنە تەنھا بە
پىشېنى كەردن، بىرکەردنەۋە تەنھايى بۈۋون
بەدەيدەھىنرەيت.

شكۆمەندى تەنھا بەۋە بەدەست دىت كاتىك بە
بەردەۋامى كات تەرخان دەكەيت بۇ ئەۋەى بىرېكەيتەۋە
سەبارەت بەۋەى كە كىيىت، چىت دەۋىت، ۋە باشتىن رىگا
بۇ بەدەستەينانى ئەۋەى دەتەۋىت چىيە؟

كاتت ۋەربگرە تاۋەكو ھەلسەنگاندەن بۇ ژيان و
چالاكىيەكانت بەكەيت لە شوئىنىكى گەۋرەتردا. بىر لەۋە
بەكەرەۋە كە لە كوئىت ئەمپۇ ۋە لە پىنج سالى داھاتوۋدا
دەتەۋىت بە كوئى بەكەيت. سەيرى ئەۋ كارو چالاكىانە بەكە
كە خەرىكى ئەنجامدانىانەيت ئەمپۇ، ۋە كام يەكەك لەۋ
چالاكىانە گەۋرەترىن كاريگەرى لەسەر داھاتوۋت دەبىت
دىارى بەكە. ئەم رىگە شىۋازەى بىرکەردنەۋە يارمەتەيت
دەدات كە بە باشتىن شىۋە كاتەكەت بەرپۈرۈش بىرەيت زىاتر
لەۋەى كە تەننەت دەتەۋانەيت لە ئىستاتدا بىرى لىبەكەيتەۋە،

ھەندىكچار، تەنھا يەك بىرۈكە كە لە ماۋەي تەنھايتدا بە
دەستى دەھىنەيت دەكرىت بىتپارىزىت لە كاركردى سەخت
و بەردەۋامى چەند مانگ و سالىك.

دیدی درىژخايەن

دكتور ئىدوارد بانفیلد لە زانكۆى ھاڧارد زياتر لە
پەنجا سال لىكۆلىنەۋەي لەسەر پەۋشەت و پەڧتارى
كەسانى ئاست بەرزكردوۋە، لە ھەردوۋ ئەمەرىكا و
سەرانسەرى جىھانىشدا.

يەككە لە ۋاسىيەتنامەي كەسانى بەجىھىنەرى ئاست
بەرز لە كەسانى ئاست نزم جىادەكاتەۋە ئەۋەيە كە پىي
دەۋترىت "دیدی درىژخايەن" بانفیلد ئەۋەي بۆ دەركەۋت
كە ئەنجامدەرە ئاست بەرزەكان كاتىان پىۋىستە بۆ ئەۋەي
دوۋرتىر بىر لە داھاتوۋيان بكنەۋە، زۆرجار دە بۆ بىست
سالى داھاتوۋيان، ۋە بە تەۋاۋى ئەۋە پوۋن دەكەنەۋە كە
لەۋ كاتەدا دەيانەۋىت لە كویدا بن لە ژيان و كارەكەياندا.
لە پاشان دەگەرپىنەۋە بۆ كاتى ئىستايان ۋە دلىيا دەبن
لەۋەي كە ھەموۋ ئەۋ شتەنەي لە ئىستادا ئەنجامى دەدەن
ھاۋتايە لەگەل ئەۋەي كە دەيانەۋىت لە داھاتوۋدا لەكۆي
بن.

ئەمە شىۋازىكى باشە كە بتوانىت بەكارىبەھىنەيت.
پېرۆژە بۆ يەك، دوۋ ياخود سى سالى داھاتوۋ دابنى، ۋە

وېنای ئەو بىكە كە ژيانى لى ھەموو لايەنلىكەو نمونەيىيە.
وېنەيەكى پوونى ھىزى بۇ بارودۇخى كارەكەت بىكىشە كە
چۇن دەيىت ئەگەر ھەموو شتىك بە تەواوى و بىكەموكورتى
بىروات بەرپۈرۈش. لىم خالەي لى پىشەو بوونى داھاتوودا،
سەيرى دەوروبەرت بىكەو باسى ژيان و كارە نمونەيىيەكەت
بىكە، پاشان، لى خۇت بىرسە كە ئايا ئەوئى لى ئىستادا
ئەنجامى دەدەيت ھاوتايە لىگەل دروستكردنى داھاتوودە
نمونەيىيەكەتدا.

لىم خالەي كە تىيىدايت، بىگەرپۈرۈش بۇ ئەو شوئىنەي كە
ئىستا لىتى، وە ئەو ھەنگاوانە بىيىنە كە پىويستە بىياننىت
تاوەكو بەو شوئىنەت بىگەيەننىت كە دەتەوئىت بۇي بىجىت:
"ئەم گەرپانەو لى بىركردنەو لى داھاتوودە" مەشقى زۆرىنەي
جىبەجىكارە مەزن و ئاست بەرزەكانە.

لىم ئىستادا بىريارى باشتر بدە

بۇ نمونە، ئافرەتلىكى لىم بىريارى ئەو دەدات كە
دەيەوئىت لى داھاتوودا بىيىتە كەسىكى زۆر سەركەوتوو لى
كارو بازىرگانىدا، بەھوى ئەم دىدە دىرئ خايەنەو لى ھىزدا،
ئەو تاكەكە بۇ ماو ھەند كاترئىمىرئىك زىاتر كۆشش دەكات
تاوەكو نمرەيەكى باش بەدەستبەيىننىت و لى زانكو بە
شىكى باش ھەرىگىرئىت. لى زانكۆش، كەسەكە كۆرسى زىاتر

دەبينىت و زۆر زياتر دەخوينىت لە ھەموو ھاورپىكانى
دىكەى تاوھكو ببىتە يەككە لە يەكە مەكانى بەشەكەى.
لە ئەنجامى ھەول و كۆششى چەند سالەو وازھىنان لە
ئامەنگ و ھەرزى و ژيانى كۆمەلایەتتى كەسەكە بە
ئاستىكىى بالە لە زانكو ھەردەچىت و لەلایەن
كۆمپانىيەكى گەورەو ھەرزى پىدەدرىت، كە ھەرفەتى
ئەوھى دەبىت زۆر زياتر بەدەست بەيىت لە ھاورپۆلەكانى
دىكەى كە ھەرگىز بىريان لە داھاتوويان نەكردۆتەو.
كاتىك دۇنيا دەبىت لەوھى كە دەتەويىت لە داھاتوودا
بە كوئى بگەيت، ئەوا زۆر ئاسانتر دەبىت بۆت تاوھكو لە
ئىستادا بىريارى باش و دروست بدەيت.
ياساكە ئەوھى كە دیدى درىژخايەن برەو بە بىرياردانى
كورت خايەنت دەدات، پەنگە ئەم وتەيەت بىستىبىت كە
دەلىت: "ئەگەر نەزانىت بۆ كوئى بپۆيت، ئەوا ھىچ پىگايەك
ناتگەيەنیتە ئەوئ".

خووى برەودان بە دیدى درىژخايەن زۆر گرنگ و
بەھىزە. بە پڕۆژە دانان بۆ داھاتوو، وە پاشان گەرانەو بۆ
ئىستات، ھەمیشە ئەو ھەنگاوانە دەبينىت كە پىويستە
بىاننىيت، وە ئەو ھەلەنەش كە پىويستە لىى دور
بکەويتەو. ئەم مەشق و پراھىنانە واتلیدەكات كە بەھاكانت
بۆ پوون و ئاشكرا بىتەو. ھۆكار و ئامراز پىدەبەخشىت
بۆ پىكخستنى كات و چالاكییەكانى كە ئەمرو ئەنجامى

دەدەيت و جولاندنت بە ئاراستەي دروستکردنى داھاتوۋە
نمۇنەيىھەت.

ئامادەبە بۇ شىۋازەكانى بەرپۈرۈش كات

ئەگەر بە ئاراستەي مەبەستە ويسىتراۋەكەت
نەجولنىت، ئەۋا ناتەۋىت بە ھىچ جۇرىك پىنى بگەيت،
ئەگەر بە ئاراستەي بنىادنانى خوديت نەجولنىت، ئەۋا ھىچ
خالىك نابىت لە بەرپۈرۈش كاتەكتەدا بە جۇرىك كە
خىراي بەدەستەينانەكانت زياد بكات.

ئەۋا پىگە شىۋاز و ھۆكارانەي بەرپۈرۈش كات كە
ئەنجامى دەدەيت، بەبى ھەبوۋنى دىدىكى پوۋن بۇ
داھاتوۋت ئەۋا دەتگەيەنىت بە جىگايەك كە ھىچ
خۇشپىيەكى تىدا نىيە بۇت.

ھەركاتىك كە بە تەۋاۋى دۇنياۋىت سەبارەت بە نرخ
و بەھاكانت، دىدگاكانت، پىشە و ئەركەكانت، بۇژيان و
كارەكەت، ۋە ھەروھە تەۋاۋ پوۋن و ئاشكرا بوۋىت
سەبارەت بەۋەي دەتەۋىت چى بەدەست بەينىت و كامە
باشترىن پىگايە بۇ بەدەستەيناننى ئەۋا ئەۋا كاتە، تەنھا ئەۋا
كاتە، دەتۋانىت دەست بگەيت بە ئەنجامدانى چەند پىگەۋ
شىۋازىكى بەھىزى بەرپۈرۈش كات كە بەردەستىن بۇت.

بەشى پىنچەم

بەرنامە و پلانى نوسراو دابنى

هەموو پىكخەرە سەرکە وتووەکانى كات، پلاندانەرى باشن، هەميشە لیستىك دروست دەكەن بۆ بە ئەنجام گەياندىنى ھەر ئامانجىكى سەرەكى و لاوەكى. ھەر كاتىك پىروژەيەك دىتە سەر مېزەكەى بەردەستيان، كاتىكى تەواو تەرخان دەكەن بۆ ئەوھى بىر لەو شتانه بکەنەوھە كە بە تەواوى دەيانەوئىت بە ئەنجامى بگەيەنن وە لە پاشان لیستىكى پىكوپىك پىكدەھيئن كە هەموو ھەنگاوه پىويستەکانى بە ئەنجام گەياندىنى پىروژەكە يەك لە دواى يەك لەخۆدەگريئ.

ئەمە ياسايەكە ھەر خولەكىك كە لە بەرنامەداناندا بەسەرى دەبەيت، دە خولەك خىراتر كارەكەت بە ئەنجام دەگەيەنيئ، ئەو كاتەى كە تەرخانى دەكەيت بۆ بىرکردنەوھ لە شتىك لەسەر كاغەز، بەرلەوھى دەست بەكارەكە بکەيت، ئەوا لە بەرامبەردا لەسەدا ھەزار تواناى كەسيت پىدەدات، وە لە ھەر خولەكىك دە خولەكت بۆ دەگەريئتەوھە لە بەرنامەدانان بۆ كارەكەت لە يەكەم ھەنگاوى دەستبەكاربوونتدا.

هەر که ئامانجه کهت بۆ دەرکهوت، دەستبهجی لیستیك
پیکبهینه له هه موو ئه و شتانه ی که بۆ به دهستهینانی نه و
ئامانجه پیویسته، بهردهوام بابهت و برگی دیکه بۆ
لیسته کهت زیاده که له کاتی بیرکردنه ودا ههتاوه کو
لیسته که دهگاته کوتایی. لیسته کهت به دوو شیوه پیک
بخه: به شیوه ی یه که له دوا ی یه که، وه به شیوه ی له پیشیتی
(کام کاره گرنگتره نه و یان له پیشتر دابنی).

یه کهم/ له پیکخستنی یه که له دوا ی یه کهدا لیستیك له
چالاکییهکان دروست بکه به پیی کات و پوودانی کارهکان.
له یه کهم ههنگاو ههتا کوتا ههنگاو بهر له تهواو بوونی
پروژه که. ههروه که هیئری فۆرد دهلیت: "گه ورهترین ئامانج
دهکریت به دهست بهیئریت نه گهر بتوانیت بیکهیت به
پارچه و بهشی بچوکترا".

دووهم/ له پیشیتی بۆ برگه و بابهتهکان دابنی، وا دابنی
که له سهدا بیستی نه و برگانه ی له لیسته کهدان له سهدا
ههشتای به هاو گرنگی هه موو نه و شتانه دیاری دهکات که
نهجامیان دهدهیت.

دانانی له پیشیتی وات لیدهکات که جهخت له سهه
گرنگترین نه رک و چالاکییهکانت بکهیته وه به بی نه وه ی
سه رقال بیت به کاری دیکه وه.

وه که "گوژی" دهلیت: "نه و شتانه ی که زۆر گرنگ
هه رگیز نابیت له دوا ی نه و شتانه وه بن که که متر گرنگ".

بە بەردەوامى پىداچوونەو بۇ پلانەكانت بكة، بە
تايبەتیش لە كاتى ھەر جۆرە ئاۋمىدى و بەرھەلستىيەكدا.
ئامادەكار بە بۇ ئەوھى بە پلانەكانتدا بچتەو كاتىك
زانىارى ياخود پىراگەياندنەوھىەكى نویت پىدەگات.
لەبىرت بىت، كە لانى كەم ھەموو جۆرە پلانىك كەم و كورتى
ھەيە، بچووك بىت ياخود گەورە. بە بەردەوامى بەدواياندا
بگەپى. كاتىك پۇژانە پىداچوونەو بۇ بەرنامەو پلانەكانت
دەكەيت، ئەوا بىرۆكە و بەرچاوپوونى زىاترت بۇ دىتە پىش
سەبارەت بە تەواوكردى ئەركەكەت بە شىۋەيەكى باشترو
خىراتر لەوھى كە پىشتىر بىرت لىدەكردەو.
كاركردى بى پلان ھۆكارە بۇ ھەموو شكستىك.
بەدووربە لە فرىودانى خۆت بەوھى كەدەستبەكار بىت بەر
لەوھى پلانىكى باش دابنىيت.

پلاندان بۇ دەستكەوتنى ئامانچ

گرنگترىن وشە كە پەيوەست بىت بە سەركەوتنەو بە
ھەموو جۆرەكانىيەو برىتتىيە لە پوونى و ئاشكرائى.
كەسانى سەركەوتو تەواو پوون و ئاشكران سەبارەت
بەوھى كە كىن وە چىيان دەوئىت لە ھەموو بواردەكانى
ژيانىاندا. سەرەپاى ئامانچە نوسراوہكانىان، كەسانى
سەركەوتو پلانى نوسراوى كارەكانىشىان ھەيە كە ھەموو
پۇژىك ئەنجامى دەدەن.

ھەر كاتىڭ ئامانجىڭكى گەرەتر بۇ خۇت و
بازرگانىيەكەت دادەنئىت ئەوا چوار پىرسىار ھەيە كە
پىۋىستە بىيانپىرسىت:

۱- ئەو بەربەست و ئاستەنگىانە چىن كە لەنىۋان تۆۋ
بەدەستەينانى ئامانجەكانتدا ۋەستاۋن؟ بۇچى ھەتا ئىستا
بە ئامانجەكانت نەگەشتوۋىت؟ چى شتىڭ پىڭرى
لىتكردوۋە؟ چى شتىڭ لەسەر پىڭاكەت ۋەستاۋە؟ ئەو
كىشەو گرفتانە چىن كە دەبىت چارەيان بىكەيت و ئەو
ئاستەنگىانە چىن كە دەبىت بەسەرياندا زال بىت بۇ
گەيشتن بە كۇتايى و ئامانجەكەت؟

بۇ ھەموو ئەو گرفتانەي كە پىۋىستە چارەسەريان
بىكەيت، ئەو لەسەدا بىستەي كىشەيە كامەيە كە چارەسەرى
لەسەدا ھەشتاي ئەو بەربەستانە دەكات كە لەنىۋان تۆۋ
ئامانجەكەتدەيە؟

۲- ئەو زانىارى و كارامەيىيە زىادانە چىن كە پىۋىستن
بۇ بەدەستەينانى ئامانجەكەت ياخود بۇ تەۋاۋكردى
پىۋىزەكەت؟ ھەمىشە ئەم قسەيەت لەبىرىت "ئەۋەي
گەياندوۋىتى بە ئەمپۇ بىرى پىۋىست نىيە بۇ ئەۋەي
بتگەيەنئە شوئىنىڭكى دوورتر".

لە كوى دەتۋانىت ئەو زانىارى و كارامەيىيە زىادانە
بەدەست بەينىت كە بۇ گەيشتن بە ئامانجەكەت پىۋىستە؟

ئايادەتوانىت زانست و زانىارى بىكرىت ياخود
بەكرى بىكرىت؟ ئايادەتوانىت بىكرىت ھەيەكە پەرەبە
بەھرى نوئى لە خۇتدا بەدەت بۇ ئەھدى ھەموو تۈنە
شاراۋەكانت لە كارەكەتدا بەدەست بەيىنىت؟ چى
زانىارىيەك زۆر گرنگە بۇت لە بىرىاردانى دروستدا و لە
پىرۈسەي بەدەستەيىنانى ئامانجەكەت؟

۳- ئەو كەس و كۆمەل و دامەزراۋانە كامانەن كە
پىۋىستىت بە ھاۋكارىيەكانىيان و يارمەتىدانەكانىيان ھەيەكە
گەشتەن بە ئامانجەكەتدا؟ ھەندىكجار، تاكەكەسىك
دەتوانىت بىرۈكە و بەرچاۋ پۈۋى تەۋات پىبىدات ياخود
دەرگا بە پۈۋتدا بىكاتەۋە، يارمەتت بىدات بۇ بەدەستەيىنانى
زۆر زىاتر لەۋەي كە چاۋمىرەت دەكرىد.

بە ھەمان ھۆكار زۆرىك لە كەسە بازىرگانەكان دەچنە
نىۋەملەلەننى و ھاۋپەيىمانى سىتراتىيەۋە لەگەل
كىپىركىكارەكانىياندا بۇ ئەھدى بەرھەم و خىزمەتگوزارىيەك
پىشكەشى كىپىرەكانىيان بىكەن كە تاۋەكو ئىستە
پىشكەشىيان نەكرىدون.

۴- لە ھەموو ئەو كەسانەي كە دەتۈانن يارمەتت
بەدەن لە بەدەستەيىنانى ئامانجەكەت، كى لە ھەموۋىيان
گرنگىرە؟ دەتۈاننىت چى بىخەشەتت لە ھەمبەر
بەدەستەيىنانى يارمەتى و ھاۋكارى كىردىنى ئەم كەسەدا

كەوا دەكات گىرنگىزىن ئامانجىت بە شىۋەيەكى خىراتىر
بەدەست بەيىنىت؟

گىرنگىزىن پىرۋىزە بازىرگانىيەكان و لە سەرانسەرى
جىيەندى، لەلايەن ئەو كەسانەو تەواوكراون كە بەرنامەى
درىۋىزە پىدراوىان ھەيە بۇ كارەكانيان بەر لەوھى دەستبەكار
بن. بەرنامەو پىلانى نوسراو بۇ خۆت و كارەكەت دابىنى، و
لە پاشان بە وردى بەدواى ئەو بەرنامانە بكەو ھەتاوھكو
سەركەوتوو دەبن.

بەشى شەشەم
(ھىلكارى پرۆژەكانت بىكىشە)

زۆرىنەى كارەكان لە بازىرگانىدا برىتتىيە لە زنجىرەيەك
پرۆژە. تواناكەت بۆ بەئەنجامگەياندىنى پرۆژەكانت، بە
تەواوى سەرکەوتنەكانت لە كارەكەتدا ديارى دەكات. پرۆژە
بە "كارى ھەمەجۆر" ناسراو. پرۆژە ئەو سەرەنجامەيە كە
لە تەواوكردنى زنجىرەيەك كارى بچووكتر بەدەستى
دەھىنيت.

رەنگە بەھىزترىن ھۆ ئامرازىك كە بتوانيت بەكارى
بەينيت بۆ بەرزكردنەوى ئاستى بەدەستەينان و كارامەيت
برىتى بىت لە "لىستى پىداچوونەو". لىستى
پىداچوونەو پىكدىت لە زنجىرەيەك ھەنگاوى نوسراو كە
بە شىوہەيەكى يەك لە دواى يەك رىكخراون و لە پىشتەر
دروستت كردووە بۆ دەستبەكار بوونت لە يەكەم شويىندا.

تواناكانت بۆ ديارىكردن و پىناسەكردنىكى پوونى
ئەو ھەنگاوانەى كە بۆ بەئەنجامگەياندىنى پرۆژەيەكى
سەرکەوتوو پىويسىتتە، ھىما و نىشانەن بۆ
بىركردنەوہەيەكى بەرزو شايستە.

جاريكى دىكە، ياساكە ئەوہيە كە ھەر خولەكىك لە
بارنامەدانان بۆ دروستكردنى لىستى پىداچوونەوہەكانت

بەسەرى دەبەيت ئەوا دە خولەكت بۇ دەگەر ئىنئىتەو و
خىراتر كارەكت بەكۇتا دەگەيەنئىت. كە ئەمەش
نمۇنەيەكى دىكەيە بۇ بىر كىردنەوئى لەسەرخۇ كە دەكرىت
بە شىۋەيەكى بەرچاۋ چالاكى و دەرەنجام و بەھا
بىچىنەيىەكانى بازىرگانىەكت زىياد بىكات.

ھىلكارىيەك دروست بىكە

ھىلكارىيەكى بىنراۋى ئەرك و پىرۋزە گەرەكانت
بىكىشە كە بەھۆيەو خۇت و ئەوانى دىكەش بتوانن ھەموو
پىرۋزەكەى تىدا بىينن.

بەو مەبەست و ئامانجانە دەست پىبىكە كە پىۋىستە
بەدەستى بەئىنئىت بۇ ئەوئى خۇشى لە بەرەمەكان و
دەرەنجامەكانىان بىينئىت. لە مېشكى خۇتدا بىر لە
كۇتايىەكەى بىكەرەو. كاتى خۇت تەرخان بىكە بۇ ئەوئى بە
تەواۋى پوون بىت سەبارەت بەوئى كە ئامانجەكت چۇن
دەبىت ئەگەر بە باشتىن شىۋە بەئەنجام بىكات. لە پاشان
بىگەرپىرەو بۇ ئىستات. لىستىك پىكەيىنە لە ھەموو ئەو
ھەنگاۋە شىاۋانەى كە پىۋىستە بىانئىت لەو شىۋىنەى كە
ھەيت بۇ ئەو شىۋىنەى كە دەتەۋىت بىبىت.

چەندىن شىۋاز و فۇرمى ھىلكارى بەردەستن كە
دەتۋانىت ھەلىان بىرئىت و بەكارىان بەئىنئىت. يەكىك لەو
شىۋازانە پىى دەوترىت "ھەلسەنگاندنى بەرنامەكان و

پىداچوونەۋە شىۋازەكان " كە ئەمەش پىكىدىت لە ھەموو ئەو كارانەي (ھەنگاۋانەي) كە پىۋىستە ئەنجاميان بەدەيت و ھەر يەككە لەو كارانە پىۋىستە تەۋاۋ بىكرىت بۇ بەدەستەينانى ئامانجى كۆتايىت. ئەم پىگە شىۋازە لەلايەن زۆرىنەي كۆمپانىيا و جىبەجىكارە سەركەۋتوۋەكانەۋە بەكاردەھىنرىت لە سەرانسەرى جىھاندا. ئەم ھىلكارىيە چەندىن پىگە شىۋازى جىۋاۋزىت نىشان دەدات بۇ بەئەنجامگەياندىن ئەركەكەت بە كارىگەرىيەكى زىاترەۋە.

بۇ دروستكردىن ھىلكارىيەكە، بۇ ھەر يەككە لە مەبەست و ئامانجەكانت، ھىللىك بىكىشە بۇ بەروارى بەكۆتاهىننى. ھەموو ھىلكارىيەكان لەسەر كاغەز بنوسە تاۋەكو بتوانىت ئەۋە بىينىت كە پىۋىستە كەي ئەۋ ئەركانەت تەۋاۋ بىكەيت و بەپىي خشتەكە ھەموو ئەركەكە بەئەنجام بگەيەنيت.

بە بىركردنەۋە دروستكردىن ھىلكارىيەكە لەسەر كاغەز، دەتوانىت كۆتۈرۈلى ھەموو پوۋداۋە يەك لە دۋاي يەكەكان بىكەيت. ھىلگەيەكت ھەيە تاۋەكو لەسەرى بىرۋىت. ۋە ھەروەھا لىستىك كە پىكەتۋە لە زنجىرەيەك ئەرك كە دەتوانىت پىداچوونەۋەيان بۇ بىكەيت تاۋەكو دلىيا بىيتەۋە كە لە كاتى خۇي و بە باشتىن شىۋە بەئەنجام دەگەن. بە بەكارھىننى ئەم ھىلكارىيە بەدۈر دەبىت لە دۋاكەۋتن لە

دوا مۆلەتەكان. ھەمىشە لە لوتكەى كارو پرۆژەكانتدا دەبىت.

ئەگەر پىۋىست بىت كاريك تا كۆتايى مانگەكە بەئەنجام بگات، ئەوا دەتوانىت تا پازدە ياخود بىستى مانگ ئەنجامى بگەيەنيت، مەگەر بارودۇخىكى لەناكاو ياخود كىشەيەك پوويىدا. ھەمىشە ياساى (مۆرفىت) لەبىرىت "ھەر شتەك بە ھەلە ھاتبىت ھەر بە ھەلە دەپوات".

جىيەجىكارە كارامەكان ئەگەرى پوودانى ھەر كىشە، كۆسپ، دواكەوتن و شىكستىك دەكەن لە بەئەنجام گەياندنى كارەكانيان لە كاتى خۇى و بەپىيى خشتەى كارەكان. ئەم پووداوانە شتى ئاساين و بەشىكن لە ژيانى بازىرگانى.

كارى تۆ ئەۋەيە كە خالە لاۋازەكانى پرۆژەكەت دىارى بىكەيت و پاشان بەسەر ھەموو ئەو كىشەو كۆسپانەدا زال بىت كە دىتە پىشت. ھەر كە بۆ يەكەمجار ئەم ھىلكارىيەت بەكارھىنا، سەرسام دەبىت بەۋەى كە چەندە خىراتر كارەكانت تەۋاۋ دەكەيت و كىشەو گىرەتەكان چەندە كەمتر دەبنەۋە.

ئامانجى پوون و ئاشكرا بۆ ھەموو كەسىك دابىنى

دەتوانىت زىاتر بەدەست بەيىنىت بە ئامانجى پوون و نووسراۋ بۆ ھەر كەسىكى بەژداربوۋى پرۆژەكەت زىاتر

لەۋەى كە لە پىڭگەى گفتوگۇ و سەرنجدانەۋە بەدەستى دەھىنىت ئامانجەكانت پوون، تايىبەت، پىۋانەكراۋ وە كات بۇ تەرخانكراۋ بكة. لەبىرت بىت ئەۋەى كە كاتى بۇ تەرخان دەكەيت بە ئەنجام دەگات. ئامانجىك بەبى كۇتا وادە، لە راستىدا ئامانج نىيە، بەلكو تەنھا قسەيەك و گوفتارىكە. بۇ بەئەنجامگەياندىنى ھەر مەبەست و ئامانجىك لە كارو پىۋژەكەتدا، پىۋىستە بەرپىرسىيارىتى ئەو كارە بدەيت بە دەست كەسىكى تايىبەتەۋە، كى پىۋىستە ئەم ئەرە ئەنجام بدات؟ پىۋىستە كەى وە چۇن ئەرەكە تەۋاۋ بىرىت؟ ھەمىشە ئەم پىرسىيارانە بكة، ھەرگىز ۋاى دامەنى كە ھەموو كەس دەزانن كە چىت دەۋىت مەگەر بە تەۋاۋى وىستەكانت پوون بكةيتەۋە بۇيان.

جىنرال مۇتۇر لەسالى ۲۰۱۲ تۈۋشى شىكست و ماىەپۇچىيەكى گەۋرە بوو بە بىرى ۴,۹ مىيۇن دۇلار. دان ئاكىرسىيۇنى سەۋكى جىنرال مۇتۇرس دەلىت، كە گرنگىر بەشى كارى كۇمپانىياكە دانانى ئامانجى پوون بوو بۇ ھەر كەسىك لە ھەر ئاستىكى دامەزراۋەكەدا. بەر لەۋەى بىيىتە بەرپۇۋەبەرى دامەزراۋەكە، ئەۋەى بۇ دەرەوت كە ئامانج و مەبەستەكانى دامەزراۋەكە نادىار و ناپوون، ناچارى نەبوون وە زۇر بە دەگمەن بەدەستدەھىنران. بەلام لە پاش دانانى ئامانجى تايىبەت و پوون و ئاشكرا، ھەموو

فرمانبرهگان زانیان که دهینت چس بکن تاومکو
کارمکیان و کومپانیاکیان بهرموپیش بیمن.

له بیرت بیت، به هیزترین و گه وره ترین به مرهیه ک که
 مه تبیت هیزی بیرکردنه وهیه. مه تا کاتی زیاتر ترخان
 بکهیت بو بیرکردنه وهو بهرنامه دانان له سر کاغهن، نهوا
 دمره نجامی باشتر به ده ست دهینیت و خیراتر به
 نامانجه کانت ده گهیت.

بەشى جەۋتەم

لىستى كىدارەكانى پۇژانەت دروست بگە

رەنگە بەھىزترىن ئامپازى كات پىكخستىن، لىستىك
بىت لە كارو چالاكىيكانى پۇژانەت، كە دروستى دەكەيت
بۇ نەخشەكىشانى پۇژەكەت.

ھەموو كات پىكخەرە سەرگە وتووۋەكان، لەسەر كاغەز
بىردەكەنەۋەو كار بە لىستى چالاكىيەكانى پۇژانەيان
دەكەن. ھەرۈەك فرۆكەۋان پىش ھەرگەشتىك لىستەكەى
بەكار دەھىنىت، جىبە جىكارە كارامەكانىش تەنھا
پىۋىستىيان بە چەند خولەكىكە بۇ ئەۋەى لىستى كارەكانى
پۇژانەيان دروست بگەن بەرلەۋەى دەستبەكار بن.

باشترىن كات بۇ دروستكىردى لىستەكە شەۋى
پىشترە، ھەر بەم ھۈيەۋە ھەستى بە ئاگەيت دەستبەكار
دەبىت لەسەر لىستەكەت كاتىك نووستوۋىت. كاتىك
بەيانىيان لەخەۋ ھەلدەستىت، ھەمىشە بىرۆكەۋ بەرچاۋ
پوونىت ھەيە كە يارمەتيدەرت دەبن لە بەدەيھىنانى ھەندىك
لە ئامانجە گىرنگەكانى لىستەكەت.

لە كۇتايى ھەر شەۋىكدا و كۇتا شت كە پىۋىست بىت
ئەنجامى بدەيت دانانى بەرنامەيەكە بۇ پۇژى داھاتووت. لە
لىكۆلىنەۋەيەكدا كە زىاتر لە پەنجا جىبەجىكارى

سەرگەوتوو و كارامە بەژداريان كردبوو، چل و نۆلە
پەنجايان وتيان كە باشترین شىوازىك بۇ كات پىڭخستن
هەيان بوو، برىتى بوو، لە نووسىنى ھەموو ئەو شتەنى كە
پىويستە ئەنجامى بدەن لە سەر كاغەزىك بەر لەوھى
دەستبەكار بن لەو پۆژەدا.

باشتر بنوو

زۆرىك لە خەلكى لە شەودا ھەميشە لە دلەپاوكى و
ئەملاولا كردندان، لە ھەولدان بۇ ئەوھى ئەو شتەنىيان لەبىر
نەچىت كە پىويستە سبەى ئەنجامى بدەن. بەلام ئەگەر بەر
لەوھى بچىتە سەر جىڭگاي نووستن لىستى كارەكانى
سبەينىت نامادە كردىت و ھەموو ئەو كارانەت نووسىيىت
كە دەتەويت ئەنجاميان بدەيت، ئەوا زۆر باشتر خەوت
لیدەكەويت و بەيانىيانىش بە ئاسوودەيى و مىشكىكى
سافەو بەخەبەر دىيت.

بەپىنى قسەى شارەزايانى بوارى كات پىڭخستن،
ھەموو پۆژىك تەنھا دوازە خولەكت پىويستە بۇ نووسىنى
لىستى ھەموو ئەو كارو ئەركانەى ئەو پۆژە دەتەويت
ئەنجامى بدەيت، بەلام ئەم لىستە دە ھىندە كاتى داھىنانت
زىاد دەكات. دوازە خولەك كە لە دروستكردنى لىستى
پۆژانەدا بەسەرى دەبەين (۱۲۰) سەد و بىست خولەكت
ياخود دوو كاترۇمىر لە داھىنانت بۇ دەگەرپىننەو.

شيوازهكانى ا ب ج د هـ

ھەر كە ليستەيەكت پيڭھينا لەو شتەنى كە دەتەويت
پوژى داھاتوو بە ئەنجاميان بگەيەنيت ئەوا ليستەكەت بە
شيوازي ا ب ج د هـ پيڭبخە.

گرنگترين وشە لە كات پيڭخستندا بریتیيە لە
سەرەنجام. ئەركيڭ گرنگە بە پشتبەستن بەسەرەنجامەكانى
ئەنجامدان ياخود ئەنجام نەدانی، كاتيڭ تۆ لە پيشيتى بۆ
كارەكانت دادەنييت ئەوا ئەم پيسايە بۆ ھەموو ئەركەكانت
جيبەجى دەكەيت، وە ھەميشە بەو ئەركانە دەست
پيڭدەكەيت كە گەورەترين سەرەنجاميان ھەيە، ئەمەش ئەو
كاتەيە كە شيوازي (ا ب ج د هـ) زۆر يارمەتيدەر و بەسوود
دەبييت.

سەرەتا بە دروستکردنى ليستەى كارەكانى پوژى
داھاتوت دەستپيڭكە، پاشان لە تەنیشتى ھەر بابەتيڭ لە
ليستەكەدا پيڭكە لە (ا ب ج د هـ) دابنى بەر لەوھى دەست
بەكاربەيت.

ئەو بابەتەى كە بە پيتى (ا) ھيماكراو شتيڭكە دەبييت
ئەنجامى بدەيت و شتيڭى گرنگە كە زنجيرەيەك لە
سەرەنجامى ھەيە ئەگەر ئەنجامى بدەيت ياخود ئەنجامى
نەدەيت. پيتى (ا) لە تەنیشت ھەموو ئەو ئەرك و
چالاكيانەو دابنى كە دەبييت ئەنجامى بدەيت لەميانەى

پۆزەكەتدا ئەگەر پېئويست بېت بەرپەرەنە سيارىيەتە كات
تەواو بگەيت.

(ب) ئەو شتانەن كە پېئويست بەنجام بگەيەنریت،
سەرەنجامى ئەنجامەدان و ئەنجامەدانى ئەركى (ب)
مامناوەندە لە گرنگیدا بەلام ئەوەندەى ئەرك و چالاكیەكانى
(ا) گرنگ نین.

ياساكە ئەوەیە كە نابیت هەرگیز ئەركىكى (ب) ئەنجام
بدهیت لە كاتىكدا ئەركىكى (ا) تەواو نەكراو هەیه.

(ج) ئەو چالاكیانەن كە خوشن بۆ ئەوەى ئەنجامیان
بدهیت بەلام ئەمانە سەرەنجامىكى ئەرىنى یاخود نەرىنیان
نییه. قسەكردن لەگەڵ هاوپیشتەكانتدا، خواردنەوهى كۆپىك
قاوه، و خویندنەوهى نامەو ئیمەیلەكانت ئەمانە چەند
چالاكییهكى خوش و چێژبەخشن بەلام ئەنجامدان و ئەنجام
نەدانیان هیچ دەرەنجامىكى كارىگەرى نابیت بۆ كارەكەت.

كارە تێكدهرو كات بە فێرۆدەرەكان

پۆبەرت هالفى نیۆدەولەتى مەزەندەى دەكات كە
لەسەدا پەنجای كاتى كاركردن لە چالاكییهكانى (ج)دا
بەسەر دەبریت، ئەو شتانەى كە هیچ گرنگییان بۆ كارو
بازرگانییهكان نییه.

هەموو كەسێك دروستكەرى خوون، كەسانى كارامە
خووى باش و گرنگ دروست دەكەن و دەیانكەن بە

سەردارى خۇيان. كەسانى ناكارامە بەردەوام خوى خراپ
دروست دەكەن، وە ئەم خووە خراپانە ژيانيان
بەريۆە دەبات.

زۆرىك لە خەلكى خوويان گرتووە بەوەى كە دىنە سەر
كارو دەستبەجى دەست دەكەن بە چالاكیە كەم بەهاكان
ياخود بەفەرۆدانى كات. ھەر كە گەيشتنە شوینی
كارەكەيان یەكێك دەدۆزنەووە بۆ ئەوەى قسەى لەگەڵ
بكەن، دەست دەكەن بە خویندنەووە پۆژنامەو سەیرکردنى
ئیمەیلەكانیان و خواردنەووە قاووە بەسەربەردنى
پۆژەكەيان.

ھەر شتێك كە بەردەوام ئەنجامى بەدەیت دەبێت بە
خووە بەداخەووە كە زۆرىنەى خەلك لەسەر كار خوى
بەفەرۆدانى كاتيان لەو چالاكیيانەدا ھەيە كە ھىچ گەنگى و
نرخێكى بۆ خۇيان و بازەرگانى كەشیان نییە. ھەرگیز
مەھیلە ئەم خووە لە تۆدا دروست ببێت.

گەرانیووە بۆ شیوازی (ا ب ج د ھ)، چالاكى (د) شتێكە
كە دەتوانیت بە كەسیكى دیکە ئەنجامى بەدەیت، یاساكە
ئەوھەيە كە شتێك بەدەیت بە كەسیكى دیکە كە بتوانیت
ئەنجامى بدات بۆت تاووەكو كاتى زیاتر فەرھەم بكەیت بۆ
ئەوھى خەرىكى چالاكیەكانى (ا) بیت. چالاكیەكانى (ا) و
سەرکەوتوانە بەئەنجام گەیاندىان، تێكپرای كۆرسى
كارەكەت دەستنیشان دەكات.

ئەگەر بىرۈكەكان و چالاككىيەكانت نەنوسىت وە
لەبرى ئەو خەرىكى وەلامدانەوہى خواست
نەوستىنراوہكانت بىت، ئەوا زۆر بە خىرايى جەلەوگىرى
بەسەر پۇژەكەتدا لەدەست دەدەيت و لە كۇتايىدا زۆربەى
كاتەكانت بەسەر دەبەيت بەو كارو چالاككىيانەوہ كە ھىچ
بەھاو نرخیكىان نىيە بۇت.

ھەموو سىستېمىكى رېڭخستنى كات باشترە لە
نەبوونى سىستېمى كات رېڭخستن. چەندىن بەرنامە ھەن كە
يارمەتيدەرت دەبن لە كات و رېڭخستن دا. چەندىن
سىستېمى كات رېڭخستن ھەن كە دەتوانىت دايبەزىنىتە نىو
كۇمپىوتەرەكەتەوہ. دەتوانىت ئەو سىستېمانەى كات
رېڭخستن بەكاربەينىت كە دەتوانىت لەناو مۇبايلەكەتدا
ھەلى بگريت و بەردەوام نويگەرى تىدا بكەيت.

تەنھا لەبىرت بىت كە لە جىھانى كارکردندا تەنھا
شتىك كە پىويستە بىفرۇشىت كاتەكەتە. ھەر لەبەرئەوہ
دۇنيابەرەوہ لەوہى كە جەخت لەسەر گىرنگىرىن و
بەبەھاتىرىن كارەكان بكەيتەوہ كە بتوانىت ئەنجامى بدەيت
و جىاوازييەكى گەرە لە كارەكەتدا دروست بكات.

لىستى ئەو شتانەى كە ئە نجاميان نادەيت

ھەرەك چەندە پىويستت بە لىستى ئەو شتانەيە كە
ئەنجاميان دەدەيت بۇ ئەوہى وەك رېنىشاندىرىك بىت بۇت

بە دىرئايى پۇژەكەت، پىۋىستت بە لىستى ئەو شتانهش
 ھەيە كە ئەنجاميان نەھىت تاۋەكو يارمەتيدەرت بىت
 لەسەر ھىلگەي خۇت بىمىنیتەۋە. ئەمە ئەو شتانهن كە
 بىرىارت داۋە ئەنجاميان نەھىت.

ھەروەك نانسى رىگان دەلىت: "تەنھا بلى ئەخىرا"
 تەنھا بلى ئەخىر بۇ ئەو چالاكىيانەي كە نرخ و گىرگىيەكى
 زۇريان نىيە بۇت.

"نەخىر" گەرەتتىن وشەيە بۇ بەفپۇنەدانى كات لە
 جىھانى بەرزۆۋە بىردىنى كاتدا. ھەر كە يەكجار ئەم وشەيەت
 بەكارھىنا ئەوا ئاسان و ئاساتر دەبىت بۇ دووبارەكردنەۋە.
 لەبىرت بىت كە خەلكى گەرەتتىن بەفپۇدەرى كاتن
 كاتىك كەسىك داۋات لىدەكات كە بتوانىت كارىكىيان بۇ
 بىكەيت ياخود يارمەتەكىيان بىدەيت بە شىۋەيەك لە
 شىۋەكان، ئەوا لە خۇت بىرسە "ئايا ئەمە كاتىكى
 گونجاۋە، ھەر ئىستاق؟".

ئەگەر وەلامەكەت نەخىر بوو ئەوا دەتوانىت لە وەلامدا
 بلىت "زۆر سوپاست دەكەم بۇ ئەۋەي پىرسىت، با كەمىك
 بىرى لىبىكەمەۋە و سەيرىكى خىشتەي كارەكانم بىكەم، دواتر
 دەگەرئەمەۋە و پىتدەلىم كە بتوانم يارمەتەيت بىدەم ياخود
 نا".

دەتوانىت بىست و چوار كاترئىر چاۋەپى بىكەيت،
 پاشان پەيۋەندى بەو كەسەۋە بىكەو پىنى بلى كە، زۆر بە

داخوۋە پىۋىستە لە دوامۇلەتى خۇيدا كارەكەم بە كۆتايى
بگەيەنم و ناتوانم يارمەتت بدم. سوپاسى ئەو كەسە بگە
بۇ ئەۋەى داۋاي يارمەتى لىكردوۋى، ۋە بلى "رەنگە جارى
داھاتوو" كاتىكى بۇ تەرخان بگەيت.

لەبىرت بىت دەتوانىت جەلەۋگىرى كارەكەت بگەيت
تەنھا ئەگەر بوەستىت لە ئەنجامدانى شتە كەم بەھاكان.
كارى زۆر زىاترت ھەيە كە بتوانىت تەۋاۋى بگەيت. ھەرگىز
ۋاز لە ئەرك و بەرپرسىيارىتتەيە ھەنوگەيەكەت مەھىنە، ۋاز
لە ھەر ئەرك و بەرپرسىيارىتتەيەكى زىادە بەھىنە كە رەنگە
پۇژانە بىتە پىشت و لەبرى ئەۋە بلى: "نەخىر" بە
بەردەۋامى و بە خىرايى بىلى لەم كاتەدا ئەۋا ھەموو
كاتەكانت لەژىر جەلەۋى خۇتدا دەبن بە تەۋاۋى.

لە پىشىتتى پوون و ئاشكرا دابنى

بۇ ماۋەى زىاتر لە سى سال لىكۆلىنەۋەم لەسەر
بەرپۈرە بىردىنى كات كردوۋە، سەدان كىتب و بابەتم لەسەر
ئەم بۋارە خويندۇتەۋە، گويم لە بەرنامەى دەنگى بىشومار
گرتوۋەو بەژدارى چەندىن كۆپو كۆپوونەۋەم كردوۋە.
ھەموو ئەۋ بىرۋكانەم بەكارھىناۋە كە كۆمكردبوونەۋە،
كتىبم لەسەر پىكخستنى كاتەكانى خۇم نوسىيۋە كە
باشترىن و پىرۋىشتىن كىتبەكانى جىھانن، چەندىن
بەرنامەى دەنگى و فىدىۋىم بەرھەم ھىناۋە و لە زۆرىنەى

ولاتانى جىيەننىش دا كۆپۈ كۆپۈنەنەم لەسەر بەرپۈرۈپ بېرىدىن
كات نەنجام داۋە.

ئەۋەى كە خستوۋمەتە پۈۋ ۋە بۆم دەرگەۋتوۋە
شتىكى زۆر ئاسان ۋ سادە بوۋە: ھەموو پىكخستەنەكانى
كات بۆ ئەۋەن كە يارمەتيدەرت بن تاۋەكو گرىنگرىن ئەركت
دىارى بگەيت كە دەتۋانىت لە ئىستادا ئەنجامى بەدەيت، ۋە
پاشان ھۆكارو شىۋازى گونجاۋت پىبىدات تاۋەكو
دەستبەجى دەستبەكار بىت لەگەل ئەۋ ئەركە ۋ بەم ھۆيەۋە
دەتۋانىت بەردەۋام بىت لە كاركردن ھەتاۋەكو بەنەنجامى
دەگەنەيت.

شىۋازى (ا ب ج د ه)م لە كۆتا بەشەكاندا باسكردوۋە.
ئەم شىۋازە يەككە لە ھەرە شىۋازە باش ۋ بەھىزەكانى
پىكخستى پىشىنەيەكانت. ۋە چەندىن شىۋازى دىكە
ھەن كە دەتۋانىت بۆ دانانى لە پىشىتەيەكانت بەكارىان
بەينەيت.

پىساكەى پارىتۇ

لە سالى ۱۸۹۵دا ئابوورى ناسى ئىتالى (فيلفېردۇ
پارىتۇ) بۆى دەرگەۋت كە ياساى ۲۰/۸۰ دەرگەۋت
بەكاربەينەيت بۆ پارەو كۆكردنەۋەى سامان لە ھەموو
كۆمەلگايەكدا. لە پاش چەند سالىك لە تويژىنەۋە بۆى
دەرگەۋت كە لەسەدا بىستى تاكەكان ۋ خىزانەكان

كۆتۈرۈلى لەسەدا ھەشتاي سامانيان كىردوۋە لە ھەموو
شۈيىنىكى ئەورۇپادا.

ياساي ۲۰/۸۰ دىكرىت بەسەر ھەموو بوۋارو
لايەنەكانى ژيانى مۇۋەدا جىبەجى بىكرىت، بە تايىبەتەش
ئەرك و بەرپەرسىيارىتەيەكان. ئەۋەدى كە لەسەدا بىستى ئەو
كارەى ئەنجامى دەدەيت ھەژمارى لەسەدا ھەشتاي بەھاي
ھەموو ئەو كارە دىكات كە ئەنجامى دەدەيت.

(پىتەر دىرەكەر) دەلىت كە ياساكە (۱۰/۹۰) يە.
ھەندىك جار لەسەدا دەى ئەو كارەى ئەنجامى دەدەيت
ھەژمارى لەسەدا ئەۋەدى نىرخى كارەكانت دىكات.

كاتىك پۇژانە بە لىستى ئەرك و بەرپەرسىيارىتەيەكانت
دەست پىدەكەيت بەرلەۋەدى دەستبەكارىت،
پىداچوۋنەۋەيەكى خىرا بۇ لىستەكەت بىكەۋ لەسەدا بىستى
ئەو ئەركانە دىارى بىكە كە گەۋرەترىن جىاۋازى دروست
دەكەن لە بەدەستەيىنانىندا. ئەگەر لىستەكەت لە دە بابەت
پىكەتەيت كە پىۋىست بىت بە ئەنجامىان بگەيەنەت ئەۋا
دوۋان لەو كارانە گىرنگىرو پىرەھاتىر دەبن لە ھەموو ئەۋانى
دىكە.

تواناكەت بۇ ناسىنەۋەدى ئەۋ دوۋ كارەۋ دەستبەكار
بوۋن لەسەريان بە شىۋەيەكى بەرۋاۋان سەركەۋتەنت لە
كارەكانتدا دىارى دىكات.

شىۋازىكى دىكە كە لە رىڭخىستىنى لە پىشىتتىيەكاندا
دەتوانىت بەكارى بەيىنىت برىتتىيە لە: دروستكردنى لىستى
چالاكىيەكانى پۇژەكەت پاشان لەخۇت بېرسە، "ئەگەر
بىتتوۋ بچمە دەرەۋەى شار بۇ ماۋەى مانگىك، ۋە لە
بەيانىيەۋە دەستىيىكەم، ئەۋ چ كارو چالاكىيەك لەۋ لىستەدا
دەيىت لىنى دۇنيا بىمەۋە كە بە ئەنجامى بگەيەنم بەرلەۋەى
شار بەجىبەيلىم؟".

گەرەتتىن دوزمىنى رىڭخىستىنى كات و داهىنانە
كەسىيەكان لە ئەمۇدا برىتتىيە لە "ئەنجامدانى كارە
لاۋەكىيەكان لەبرى كارە سەرەكىيەكان" بەھۇى مەيل و
ئارەزوۋە سىروشتىيەكانى مۇۋەۋە، ھەموۋان سەرەتا
دەيانەۋىت ئەۋ رىڭگايە بگرنەبەر كە ئاساتتەرە و خىراترە
دەگەن بە ناۋچەى ئاسوۋدەيىيان. ئەمەش شتىكى ئاسايىيە
بۇ خەلكى كە لە كارە بچوك، ئاسان، چىزبەخش و
ناگرنەگەكانەۋە دەست پىيىكات ھەموۋ پۇژىك. بەلام
بەداخەۋە، ھەر شتىك كە لە سەرەتاۋە لەسەرى دەستبەكار
بوۋىت ئەۋا دەيىت بۇ چەندىن كاترۇمىرى دىكە پىۋە
سەرقال بىت ۋە دواتر لە كۇتايى پۇژەكەتدا رەنگە بۇت
دەربكەۋىت كە ھەموۋ كاتەكەت لە شتى بچووك و بى مانادا
بەسەر بردوۋە ھىچ شتىكى بەبەھات بەدەست نەھىناۋە.

كارە گەرنەكان بەنە نجام بگەيەنە

رینگا شىۋازىكى دىكە كە بتوانىت بەكاربەينىت ئەۋەيە
كە وينا بگە، بەيانی پۇژى دوو شەمە دىت بۇ سەرکار ۋە
بەرپرس (خاۋەنكارەكەت) لىت نزيك دەبىتەۋە بە
كىشەيەكەۋە. ئەۋىش ئەۋەيە كە خەلاتى يەكەم گەشتى
فېۋكەي بۇ دەرچوۋە بۇ دوو كەس لە خوشترىن
ھاۋىنەھەۋار، كىشەكەي ئەۋەيە كە زۇرسەرقالە و ناتوانىت
سوود لەم خەلاتە ۋەربىگىرت ۋە كاتەكەشى دىارىكرۋە
دەبىت سەبەينى بەيانی بەكاربەينىت.

خاۋەنكارەكەت رىكەۋتنىكت لەگەل دەكات، ئەگەر
بتوانىت ھەموو كارە گەرنەكانت تەۋاۋ بگەيت تا كۇتايى
پۇژەكە، ئەۋا بلىتىكت پىدەدات و دەتوانىت بچىتە ئەۋ
گەشتە سەرسۈپەينەرە كە بە خۇپايە.

ئەگەر ئەم جۇرە ھاندەرەت ھەبىت، ئەۋا چى دەكەيت؟
رەنگە سەرسام بىت بەۋەي كە چەندە كار بە ئەنجام
دەگەيەنەيت بە تەنھا لەۋ يەك پۇژەدا. ۋە رەنگە لەسەدا
بىستى ئەۋ ئەركانە تەۋاۋ بگەيت كە بۇ ھەفتەيەك بەرنامە
داپىزىت بۇ كەردوۋە.

كاتىك بەم جۇرە ھاندەدرىت، ھىچ خولەكىك بەفېرۇ
نادەيت، بەھىچ جۇرىك كاتت نىيە تاۋەكو لەگەل
ھاۋكارەكانت گەفتوگۇ بگەيت. ھەرزوۋ دەستبەكار دەكەيت
ۋ بە خىرايى لەماۋەي كاتى چا خواردنەۋە و ناننى نىۋەپۇدا

بە مېشكىنى سافەو، دەست دەكەيت بە پاكدردنەو
مېزەكەت و بە ئەنجامگە ياندنى ئەركە گرنگەكانت. دەبىتە
داهىنەرتىن كەسى پىكخراو دەكەت بە تەنھا لە يەك شەودا.

ئەمە پاهىنانىكى زۆرباشە تاو كۆ مەشق لەسەر خۆت
بەكەيت. ئەم پاهىنانە ئەو پاستيانە پوون دەكاتەو كە
گرنكى و كارايىيەكانت تەنھا پەيوەستن بە ھەلبەردنەو. بە
ھاندەرىكى كارىگەر، سەرسام دەبىت كە چەندە
داهىنەرىت، وە بە پەرياردان لەسەر بەشەكەى خۆت زۆر بە
خىرايى دەبىتە يەككە لە گرنگرتىن و بە بەھاترىن كەسى
دامەزراو دەكەت.

(سۆ ياساگە)

ئەم پىسايە دەكرىت گرنگرتىن بەش بىتە
خویندنەو دەبىت كەتتە. ئەمە لەو داهىنانە
سەرسۆرھىنەرانەو سەرخاوەى گرتووە كە ئەنجام داو
لەماوەى چەندىن سالدە و بە كاركردن لەگەڵ ھەزاران
بازرگان و جىبەجىكاردا. ئەویش ئەو يە كە گرنگ نىيە بە
ماوەى ھەفتە يەك ياخود مانگىك چەندىن كارى جىاواز
ئەنجام بەدەين، تەنھا سۆ ئەرك و چالاكى ھەن كە لەسەدا
نەو دەى بەھاي كارەكانت ديارى دەكەن كە بۆ بازىرگانىيەكەت
ئەنجامى دەدەيت.

چۈن بىتوانىت كە ئەو "سىن گەرەيە" دىيارى بىكەيت؟
زۇر ئاسانە، لىستىك پىنكېيىنە لە ھەموو كارو
بەرپىسىيەكەنت، لە يەكەم پۇژى مانگەكەو بۇ كۇتا
پۇژو بە درىژايى سال و پاشان وەلامى ئەم سىن پىرسىيارە
جادوويىە بىدەرەو:

۱. ئەگەر تەنھا بىتوانم يەك شىت لەم لىستە ئەنجام بىدەم
بە درىژايى پۇژەكە، ئەو كام چالاكىيە دەيىت كە زۇرتىن
بەھا بۇ بازىرگانيەكەم دەستەبەر دەكات؟ گىرنگىرتىن
ئەركىت... ئەو ئەركەي كە گەرەرتىن جىياوازى دروست
دەكات لە كارەكانتدا ھەمىشە زۇر پوون و ئاشكرا دەيىت
بۇت، وەك چۈن بۇ ئەوانەي دەوروبەرىشت پوون و
ئاشكرايە. ئەو بازىنەيەك بە دەورى ئەم بابەتانەدا بىكىشە.

۲. ئەگەر تەنھا بىتوانم دوو شىت لەم لىستەدا ئەنجام
بىدەم ئەو دوو چالاكى و كار چى دەيىت كە گەرەرتىن
جىياوازى لە بازىرگانيەكەمدا دروست دەكات؟ ھەمىشە ئەم
كارەش خۇي پوون و ئاشكرا دىتە بەرچاوت. پەنگە
پىئويىستى بە كەمىك بىر كىردنەو ھەيىت بەلام ھەمىشە پوون
و دىيارە.

۳. ئەگەر بىتوانم تەنھا سىن شىت لەم لىستەدا ئەنجام
بىدەم بە درىژايى پۇژەكە، ئەو سىيەم ئەرك و چالاكى كامە
دەيىت كە زۇرتىن نىرخ و بەھاي دەيىت بۇ كارو
بازىرگانيەكەم؟ كاتىك وەلامەكانت شىدەكەيتەو، بۇت

دەردە کەوێت کە تەنھا ئەو سێ شتە ی ئەنجامی دەدەیت
ئەوا هەژماری نرخ و بەهاکانت دەکات. دەستکردن و بە
ئەنجام گەیاندنی ئەم سێ ئەركە لە هەموو شتیکی دیکە
گرنگترە کە ئەنجامی دەدەیت.

ئەمە خالێکی گرنگە: ئەگەر وەلامی ئەم سێ
پرسیارەت نەزانی ئەوا بەپراستی لە کێشەدا ییت. لە
مەترسییەکی گەورەدا ییت و خەریکی بەفێرۆدانی کات و
ژیانی خۆتیت لە کارکردا. ئەگەر وەلامی ئەم سێ پرسیارە
سیحراوییه نەزانیت، ئەوا هەمیشە کۆتایی کارەکانت
چالاکێ کەم بایەخ یاخود بێ بایەخ دەبێت.

ئەگەر هەر شتیکت لە لا ناوون و ناواشکرا بوو، بڕۆ بۆ
لای خاوەنکارەکەت، بپرسە کە ئەو سێ شتە گرنگانە چین
کە پێویستە ئەنجامی بدەیت تاوەکو جیاوازییەکی گەورە
لە کارەکەتدا دروست بکەیت وە یاخود لە هاوێشەکانت
بپرسە. لە هاوسەرەکەت بپرسە، بەلام هەر چیت کردوو
دەبێت وەلامی ئەم سێ پرسیارە بزانییت.

بەردەوام بە ئەو گە یاندنی زانیارییه کانت

هەر کە "سێ کارە گرنگەکەت" لا پوون بوو، ئەوا
پێویستە تۆش یارمەتی هەموو ئەوانە ی دیکە بدەیت کە
داوای وەلامی پوون دەکەن سەبارەت بە "سێ کارە
گرنگە" کە یان. هیچ شتیکی هێندە ی ئەو کاریکی باش نییه
کە بتوانیت بۆ ئەندامانی دامەزراوەکە ی ئەنجام بدەیت

بەۋەي يارمەتياڭ بىدەيت كە بتوانن گىرنگىزىن ئىركىيان
دىيارى بىكەن تاۋەكو زۆرتىرىن جىياۋازى دروست بىكەن بۇ
بازرگانىيەكەت.

لە بەش و دامەزراۋە باش بەرپۆلە براۋەكاندا
فەرمانبەرەكان بە تەۋاۋى دەزانن كە گىرنگىزىن ئىو شتانه
چىن كە ئەنجامى دەدەن و گەۋرەتىرىن جىياۋازى بۇ
پىكخراۋەكەيان دروست دەكات لە ھەمان كاتدا، ھەموو
خاۋەنكارىك دەبىت بزانىت كە "سى كاره گىرنگە" كەي
ھەموو خاۋەنكارەكانى دىكەش چىن.

ھەموو پۆزەكەو بە درىزىي پۆز، ھەموۋان پىۋىستە
كار بىكەن، بە تەنھا ۋە پىكەۋەش، بۇ بەئەنجام گەياندى
يەككە ياخود زىاتىرى ئەم سى كاره گىرنگە.

ئەو كەسانەي كە "بىر كىرەنەۋەي خىرا" زالە
بەسەرياندا، بە شىۋەيەكى سىروشتى و لەو كاتەدا ۋەلام و
بەرپەرچدانەۋەيان ھەيە بۇ ھەموو فشارو خواستەكان. ئەم
جۆرە كەسانە بە بەردەۋامى لەسەر ھىلگەي خۇيان لادەدەن
و دور دەكەۋنەۋە لە كار كىرەن لەسەر ئەركە گىرنگەكانيان.
بەلام تۇ ناپىت ھەرگىز ئاۋا بىت.

بەرلەۋەي دەست بە كار بىكەيت، ھەندىك كات تەرخان
بىكە تاۋەكو بە ھىۋاشى بىر بىكەيتەۋە و گىرنگىزىن ئىركىت
دىيارى بىكەيت، ۋە پاشان دەستبەكار كىرەن بىكە لەسەر ئەو
كارەو ھەموو شتىكى دىكە ۋەلا بنى.

بەشى نۆيەم
لەسەر ھىلگە كەت بىمىنەرەو

"بەنرخترىن بەكارھىننى كاتەكانم چىن لە ئىستادا؟"
لەبەرپروەى ئەمە گرنىگترىن پرسىيارە لە بەرپروە بېردنى
كاتدا، بە بەردەوامى ئەم پرسىيارە بگە ھەتاوھكو دەبىتە
پىنىشاندرەو ھاندەرىكى لەخۆو كە واتلىدەكات جەخت
لەسەر گرنىگترىن ئەرك و چالاكىت بگەيتەو.

كاتىك ھەموو كاتەكانت پىك دەخەيت و كار لەسەر ئەو
چالاكىانە دەكەيت كە لەدەورى ئەم پرسىيارەن، ئەو
سەرسام دەبىت بەوھى كە چەندە خىرا دەبىتە كەسىكى
بەبەرھەم و داھىنەر.

زۆربەى كات پرسىيار لە ئامادەبووان دەكەم و دەلىم
"بە بەھاترىن سەرمایەى دارايتان چىيە؟"

لە دواى ئەوھى بىرى لىدەكەنەو، دوو وەلام
دەدەنەو لە راستىدا تىبىنى ئەو دەكەم كە وەلام
راستەكە "تواناى بەدەستەينانى داھاتە." "تواناكەت بۆ
بەدەستەينانى پارە پىژى لەسەدا ھەشتا بۆ لەسەدا نەوھدى
بەھای دارايت دىارى دەكات لە جىھانى كارکردندا.

وھك ئامىرىكى بەدەستەينان بىر لە خۆت بگەرەو. ھەر
ئەركىك كە كارى لەسەر دەكەيت بە جۆرىك لە جۆرەكان نرخ

و بەھاي خۇي ھەيە، زۆربىت ياخود كەم. كارى تۆنەۋەيە
كە جەخت بگەيتەۋە لەسەر بەكارھىننانى كاتەكەت بە
شىۋەيەكى بە نرخ و خۇت پابھىننىت لەسەر ئەۋەي بە
بەردەوامى كار لەسەر ئەۋ چالاكيانە بگەيت كە نرخ و
گرنگىيەكى زۆريان ھەيە بۇ كارو بازىرگانىيەكەت.

رېئىساي شىۋازى ژيانىت

ئەم ھەلبىزاردنى چۆنىتى بەكارھىننانى كاتەت، بەسەر
ھەموو بوارەكانى ژيانىتدا جىبەجى دەبىت. ھەندىكجارو
بەتايىبەتەش كاتىك كاريكى زۆرت كىردوۋەو زۆر ھىلاكىت،
باشترىن كاريك كە بىكەيت ئەۋەيە بچىتەۋە مائەۋەو خىرا
بچىتە سەر جىگاي نوستنەكەت و بەباشى بخەويت.
ھەندىك جار باشترىن بەكارھىننانى كاتەكانت ئەۋەيە
كە لەگەل كەسانى گرنگ بۇ ژيانىت دابنىشىت و گىفتوگۇي
پروۋبەپروۋ بگەيت و كاتيان لەگەل بەسەر ببەيت.
وہ زۆرجارىش باشترىن كاتىك كە بەسەرى ببەيت
ئەۋەيە كە بە باشى ئاگات لە جەستەو تەندروستى خۇت
بىت خواردنى باش بخۇيت و پراھىننانى بەردەوام بگەيت و
پشۋوى تەۋاو بە جەستەت بدەيت و ئىسراحت بگەيت
تاۋەكو بتوانىن باشترىن كار بەئەنجام بگەيەنيت.
ھەندىكجار، باشترىن بەكارھىننانى كات ئەۋەيە كە كات
لەگەل خىزانەكەت بەسەر ببەيت و كىتېبى باش بخوئىننەۋە

نەوەك سەيرى تەلەفزيۇن بىكەيت. ھەندىك كاتىش، باشتىن
بەكارھىنانى كاتت ئەوھىيە كە پەيۋەندى كۆمەلەيتەيت
پتەوبىكەيت و لەگەل خىزان و ھاوپى نىزىكەكانت كات
بەسەر بېيەيت و خوشى لە كاتەكەت بېينىت و بىھويىتەو.
ئەوھى كە زۆر گرنگە بۆتۇ ئەوھىيە كە لە خوت
بېرسىت "باشتىن بەكارھىنانى كاتەكانم چىن لە ئىستادا؟"
وھ لە پاشان خوت رابھىنە كە دەست بىكەيت بە ئەنجامدان و
بەكۆتاهىنانى ئەو چالاكىيە، ئىدى ھەرچىيەك بىت، كاتىك
دەستت كىرد بە تىكەلكردى ئىم پىشنىارە لەگەل
كارامەيىيەكانى بەريۆەبردنى كاتەكانتدا ئەوا دەبىتە يەكەك
لە رىكخەرە كارامەكانى بەريۆەبردنى كات.

ئەركە گرنگەكە بەرامبەر بە ئەركە بە پەلەكە

سەبارەت بە ئەرك و چالاكىيەكانت، رىكخستى
پىشنىيەيەكان بە شىۋەيەكى سەرەكى بىرىتىيە لە
جىاكرىدەنەوھى "كەمە گرنگەكە" لە "زۆرە ناگرنگەكە" چوار
جۆرى جىاواز لە ئەرك ھەيە كە پۆژانە پووبەپووى
دەبىتەوھ. بە تواناكەت بۆ رىكخستى ئىم ئەركانە بۆ جۆرە
گونجاوھەكانىيان، دەتوانىت بە شىۋەيەكى بەرچاۋ
داھىنانەكانت زىاتر بىكەيت ۋەھرىيەك لەم ئەركانە دەكرىت
بخرىتە چوارچىۋە ياخود بازىنەى جىاۋازەوھ.

نهرکی گرنگ و به په له

نهرکی گرنگ نهرکیکه که دهره نجامی دريژخايه نې
هه يه بو پيشه که ت. نهرکی به په له نهو نهرکه يه که ناتوانيت
دواي بڅه يت يا خود خوټی لی لابه ديت. نهو نهرکه ی که
هم گرنگ و هم به په له يه نهرکیکه که "مه حاله بتوانيت
خوټی لی لابه ديت".

که نهو هس به شيوه يه کی بهرچاو له لايه ن کاته که ت و
داواکاريه که دهره کييه کانتوه ديارى دهکريت، بهو نهرک و
بهرپرسياريتيانه ی که پيوسته دهستی پيېکه يت و
به کوټايی بگه يه نيت بو نهو هی له بهرترين ناستی
کاره که تدا بمينيته وه.

خه لکانیک هه ن که پيوسته بيانينيت، شيونگه ليک
هه ن که پيوسته بروی بويا ن، کرپارانیک هه ن پيوسته
سهردانیا ن بکه يت، چه ند نهرکیک هه ن که پيوسته
تهواويا ن بکه يت، وه چه ند چالاکييه ک که نهوانه ی دیکه
چاوه پړی ده که ن جيېه جيی بکه يت (به دهستی بهينيت)
زوريک له خه لکی زورينه ی کاته کانی کارکردنیا ن به نهرکیک
به سهر ده به ن که هم گرنگ و هم به په له شن.

گرنگ ترين نهرکه کانت، بهرترين پيشينه کانت هم
گرنگ هم پيوستيشن نه مه پيی دهوتریت "چوارچيوه ی
خيرایي".

چوارچینەوی دووهم : ئەو ئەرکانە ی گرنگن بە لām بە پەلە نین
دووهم جوۆری ئەرکەکان ئەوانەن کە گرنگن بە لām بە پەلە
نین. ئەو ئەرکانە دەکریت دوابخریت، لانی کەم ئەگەر بو
ماوەیەکی کورتیش بێت.

نمونه یەك بو ئەو ئەرکە ی کە گرنگە بە لām پیویست
نییە، بە پەلە ئەنجام بدرین وەك ئەو راپۆرتە ی کە پیویستە
لە کوۆتایی مانگە کەدا نوسرابیت، پەسەند کرابیت وە
پیشکەش کرابیت یاخود بیرکردنەو لە ئەرکەکانی وەرزی
خویندنی زانکوۆت. ئەمە شتیکی گرنگە بو ئاست و
نەرەکەت لە کوۆتایی وەرزه کەدا، بە لām دەشگونجیت گەر
دوابخریت بو چەند هەفتە و مانگی دیکە و هەمیشە وا
دەبیت (کە زۆرینە ی راپۆرت و توێژینە وەکان لە شەویك
پیش دوا مۆلەتی ئەرکە کە دەنوسریت. ئەو ی کە گرنگ
بوو بە لām زۆر بە پەلە نەبوو دەستبەجی دەگوێدریت بو زۆر
پیویست دەبیت بە پەلە ئەنجام بدریت).

بە دریزایی ژیانە چواردەور دراوێت بەو ئەرکانە ی کە
گرنگن بە لām پیویست نین خیرا ئەنجام بدرین. خویندەو ی
پەرتووکی گرنگ لە بوارە کەدا، بینینی خولی زیاتر،
بەهیزکردن و باشترکردنی کارامەیی و تواناکانت هەموو
گرنگن بو بە دەستەینانی سەرکەوتنی دریزخایەن بە لām
پیویست نین دەستبەجی ئەنجام بدرین. هەر لە بەر ئەمە یە

ئەنجامدانى ئەو كارانە دوا دەخەيت. زۆرىنەى خەلكى كەم
توانا ياخود شىكىستىھاتوو دەبن لە كارو بازىرگانىيەكانياندا
بەھۆى دواخستنى باشتىركردنى كارامەىى و تواناكانيانەو
بۇ ماوەيەكى زۆر كە ئەمەش وادەكات بە ئاسانى
تەپەرىندىن وە بىكەونە پاش كەسانى بە ئىرادەو
بەھەلمەتى دىكەو كە دەيانەوئىت چىژى زىاتىر و پاداشت و
بەرپرسىيەتلى مەزىتەر بەدەست بەيىن.

ھەرەك شىتىكى سادەى وەك پرايىنانى جەستەى و
وهرزىشكردن زۆر گىرنگە بۇ تەندىروستىت بەلام پىويست و
بەپەلە نىيە. دەتوانىت دواى بخەيت بۇ كاتىكى دىكە وە
زۆرىنەى خەلكىش وا دەكەن، پزىشكەكان دەلەن كە لەسەدا
ھەشتا و پىنجى كىشە تەندىروستىيە باوەكان كە لە
گەرەبوون و تەمەنى پىرى دا دەردەكەون دەيانتوانى لىنى
بەدووربن ئەگەر خويى گونجاوى تەندىروستىيان ھەبووايە لە
كاتى گەنجياندا لەنىوانىشىياندا رىجىم (پارىن) كردن و
وهرزىشكردن گىرنگىرىيانن ئەم ئەركانە دەچنە "نىو
چوارچىوھى چالاكىيەو"

چوارچىوھى سىھەم: ئەو ئەركەى گىرنگ نىيە بەلام پىويستە
بەپەلە ئە نجام بەدەيت

پۇژانە چەندىن كەس دىنە نوسىنگەكەت، پەيوەندىت
پىوھ دەكرىت ياخود نامەو ئىمىلت پىدەگات، بەلام
وہلامدانەوھى ئەمانە كاتىكى كەمى پىويستە ھىچ بەھاو

نرخىڭ نادات بە كارو پىشە سازىيەكەت. ئەمانە ئەركانىڭ
كە گرنگ نىن بەلام پىۋىست و بەپەلەن.

ئەمانە ھەمىشە دەچنە نىو "بازنەى ھەلەبىنن"
خەلكى ۋەھا بىردەكەنەۋە كە بەرنەۋەى ۋابەستەى ئەم
جۈرە چالاكيانەن لە ماۋەى كارى پۇژانەياندا ئەۋا دەلەن كە
ئەم چالاكيانە دەبىت گرنگى خۇيان ھەبىت بەلام ئەمە تەنھا
خۇھەلخەلەتاندن و خۇدوورخستەنەۋەيانە لە كارەكانيان.
زۇرىك لە خەلكى نىۋەى كاتى كاركردىيان بەۋ چالاكى و
كردارانەۋە بەسەر دەبەن كە پىۋىستەن بەلام گرنگ نىن.

ئەۋانە چالاكى خۇش و ئاسان و چىژبەخشن بەلام
ھىچ پەيۋەندىيەكى ئەۋتۇى بە كارەكەتەۋە نىيە. زۇرىنەى
ئەۋ چالاكيانە پىكىدەت لە قسەۋ گالتەۋگەپ لەگەل
ھاۋكارو ھاۋپىشەكانياندا ۋە ياخود چالاكى بى بەھاۋ كەم
نرخن.

چۈرچىۋەى چۈرەم : ئەركى نا پىۋىست و ناگرنگ

چۈرەم جۈر لە چالاكى كە خەلكى لە كاركردىندا
ئەنجامى دەدەن ئەۋ ئەركانەن كە نە گرنگ نە پىۋىست.
ئەم چالاكيانە دەچنە نىو "بازنەى بەفپۇدانەۋە".

زۇرىك لە خەلكى ئەۋ چالاكيانە ئەنجام دەدەن كە ھىچ
نرخىكى نىيە نە بۇ خۇيان ۋە نە بۇ كۇمپانىياكەشيان.
خويندەۋەى نامەۋ ئىمىل ياخود پەپەى ۋەرزشى،
بازاركردن لە ماۋەى كاركردىنى پۇژدا، ۋە پىياسەكردن و

سۇرپانەۋە لە ماۋەى چاۋپىنكەۋتەنەكاندا و گۈنگرتن ل
پادىۋو گۇرانى ئەمانە ھەموو نەۋونەن لەو چالاكىيانەى
نە گرنىگن نە پىۋىست، بەلكو بە تەۋاۋى كاتبە فېرۇدانن ھىچ
شتىك بۇ ژىانت دەستەبەر ناكەن.

پەرەدان بە خووۋە باشەكانى كارگردن

گەرەترىن تراژىدىا ئەۋەيە كە ئەگەر بە بىردەۋامى
شتىك ئەنجام بىدەيت ئەۋا تۆ بە زوۋىسى خويىك
پەرەپىدەدەيت. ۋە خويىكەكىش كە لات دروست بوۋ ئىدى
ئەستەمە بىتوانىت ۋازى لىبەيىنىت. زۆرىك لە خەلكى
پەرەدەدەن بە خوى بە فېرۇدانى چالاكى كەم نىرخ و بەھادا
ۋە لە پاشان دا سەرسۇرماۋ و جەپەساۋ دەبن كاتىك لە
كارەكەيان دەردەكرىن ياخود پلەيان بەرز ناكىرتەۋە.
كليلەكە بۇ بەرپۈرە بىردىن باشى كات بۇ تۆيە بۇ ئەۋەى
پىشىنەيىەكان دابىيىت و ھەمىشە كار لەسەر چالاكىيەك
بەكەيت كە ھەم گرنىگ ھەم پىۋىست بىت. ئەمەيە گرنىگترىن
و پىۋىستترىن ئەركەكانت. ھەر لەگەل ئەۋەى دەستت كرد
بەۋ ئەركانەى كە گرنىگ و پىۋىستن، دەستبەجى دەستبەك
بەۋ ئەركانەى كە گرنىگن بەلام پىۋىست نىن لەۋ كاتەدا. ئەۋ
ئەركانەى كە گرنىگن بەلام پىۋىست و بەپەلە نىن ھەمىشە
ئەۋ ئەرك و چالاكىيانەن كە ماناۋ گرنىكى دەدەن بە
پىشەكەت بۇ ماۋەيەكى زۆر.

بەشى دەيەم

دەرەنجامى بوارە سەرەكىيەكانت ديارى بكة

رەنگە گرنىگىزىن كلىل بۇ داھىنان و وەبەرەينانى مەزىن
بۇ تۇيىت كە جەخت لەسەر بەبەھاترىن و گرنىگىزىن
شەكان بكةيتەو كە بتوانىت بەدرىزايى پۇز ئەنجامى
بەيت.

پەرەپىندانىكى تەواو و ورد سەبارەت بە دەرەنجامى
بوارەكەت زۆر گرنىگە و پىويستە بۇ چالاكى كاريگەر
داھىنانى مەزىن. دەرەنجامى سەرەكى بوارەكەت ئەو شتەنەن
كە تۇ كرىگرتەي بۇ ئەنجامدان و پىشىنەكانى كە
بەبەخشىت بە كارو پىشەسازىيەكەت. ئەوانە ئەو
ئەركانەن كە ھەر بەدەستەت ھىنان ديارى بكةيت ياخود نا،
تۇ بەرپرسىيارىتى خۇت بۇ خۇت و كۆمپانىياكەت فەرەھەم
كردووە. ئەو دەرەنجامە سەرەكىانەي بوارەكەت كامانەن كە
تۇ بۇ بەدەستەينانىان كرىگرتەي؟ ھەول بەدە بە شىوازىكى
دىكە پرسىيارەكە بكةيت:

"بۇچى تۇ مۇچەت پىدەدرىت؟" ئەمە يەككە لەو
كلىلى پىكخستەنەي كە پىويستە ھەموو پۇژىك و ھەموو
خولەككە لە خۇتى پىرسىت.. وە بەتايبەتى لە كاتىكدا كە

سەر سام دەبىت بەۋەى دەبىت لە كاتىكى كەمدا ئەركىكى
زۆر بەئەنجام بگەيەنەت.

دەرەنجامە سەرەككىيەكانى بوارەكەت دەكرىت بە
هەبوونى سى جۆرى تايىبەتمەند پىئاسە بكرىت:
۱. ئەو شتەيە كە پىئويستە بە شىۋەيەكى تەۋار
ئەرىنىيانە ئەنجامى بەدەيت بۆ بەدەيەنەنى خواست و
بەرپرسىارىتى كارەكەت.

۲. ئەو شتەيە كە لەسەدا سەد لىى بەرپرسىارىت. كە
ئەگەر خۆت بەئەنجامى نەگەيەنەت ئەوا ھىچ كەسىكى دىكە
ناتوانىت بۆت ئەنجام بەدات.

۳. ئەو شتەيە كە بە تەۋاۋى لەژىر جەلەۋى خۆتدايە.
و تۆ ھىچ پىئويستە بە ھاۋكار و سەرپەرشتىار نىيە بۆ
ئەۋەى ئەم بەشەى كارەكەت بەئەنجام بگەيەنەت.

ئەگەر بە تەۋاۋى دۇنيانەبوويت كە دەرەنجامى
سەرەكى بوارەكەت چىيە ئەوا بېرۆ بۆ لاي بەرپرسى
كارەكەت و لىى بېرسە.

بېرسە "بۆچى، لەبەرچى، موۋچە ۋەردەگرم؟".

ناخافلىيەكى تەۋاۋە، زۆرىنەى بەرپرس و خاۋەن
كارەكان نازانن كە چۆن ۋەلامى ئەم پىرسىارە بەدەنەۋە
تەننەت ھەرگىز بىريان لەۋە نەكردۆتەۋە كە بۆچى خوشيان
لە لىستى موچەدان و موچە ۋەردەگرن. كاتىك ئەم پىرسىارە
لە بەرپرسەكەت دەكەيت و ناچارى دەكەيت بىر لەم

پرسىيارە بىكەتەۋە ئەۋا دەبىتە كەسىكى زىاتىر كارىگەر و
دامىنەرتەر دەبىت لە كارەكەتدا.

لەسەر ھىلگەكەت بەردەۋام بە

پرسىيارى دوۋەم و بە لەبەرچاۋگرتنى دەرەنجامى
سەرەكى بۈۋەرەكەت ئەمەيە: "دەتۈۋانم تەنھا چى بىكەم، ئەگەر
بە باشى بەئەنجام بىگات، ئايا ئەمە جىۋاۋازى راستەقىنە بۇ
دامەزراۋەكەم دروست دەكەت؟"

ھەر كە ئەم پرسىيارەت كىرد، ۋەلامىكى تايىبەت و
راستەقىنە ھەيە بۇ ھەموو كاتىزىمىرنىك و ھەموو پۇژىنىك لە
كارەكەتدا، چەند شىتىك ھەن كە تەنھا تۇ دەتۈۋانەت
ئەنجامى بەدەيت. ئەگەر تۇ بەئەنجامى ئەگەيەنەت ئەۋا ھىچ
كەسىكى دىكە ناتۈۋانەت بۇت ئەنجام بەدات ۋە ئەگەر ھاتوو
بە شىۋەيەكى باش ئەم كارانەت ئەنجام دا، ئەۋا
جىۋاۋازىيەكى يەكجار گەرە بۇ كارەكەى خۇت و
كۆمپانىياكەشت دروست دەكەيت. ئەمانە ئەۋا چالاكىيە
تايىبەتانەن كە گەرەترىن نىرخ و بەھا دەدەن بە كارەكەت.
بۇ ئەۋەى باشتىنەكان ئەنجام بەدەيت، ئەۋا پىۋىستە بە
تەۋاۋى ئەۋا چالاكىيانە بزانەت كە گىرنگىيان لەۋانى دىكە
زىاترە و ئەۋەش كە دەبىتە ھۆى دروستكردنى جىۋاۋازى بە
بەئەنجام گەيانەندى.

لەبىرت بىت، ھەمىشە سەدان شتى بچوكتەر ھەن كە
دەتوانىت ئەنجاميان بەدەيت و ۋە ئەگەر بە باشى
بەئەنجامىش بگات ئەۋا جىاۋازى زۆر كەم دروست دەكەن
بۇ سەرکەوتنت ياخود بۇ ھاۋبەشكردنەكانت.

جەختكردنەۋە لەسەر دەرەنجامە سەرەككىيەكانى
بوارەكەت پىگايەكى راستەوخۆيە بۇ دەرختنى ھىزو
توانا، قايلىكردن، پەرۋشى و كاريگەرييەكان. ھەمىشە
ھەستىكى گەرەى باۋەربەخۆبۈون و كەسيت دەبىت كاتىك
كارىك ياخود چالاككىيەك ئەنجام دەدەيت كە گرنگە بۇ خوت
و كۆمپانىياكەشت.

لەلايەكى دىكەۋە، لە كاتى سەرنج بەرىدا، ھەستىكى
پىزى خودى لاۋاز و دوودلى و ئائومىدەيت دەبىت،
ھەمىشە خەمۆكىت كاتىك شتىك ئەنجام دەدەيت كە
دەزانىت جىاۋازىيەكى زۆر بچوك دروست دەكات لە
بەدەستەينانى ئامانجە مەزنەكانتدا.

ھەروەك وەك بەريۆە بەريش پىنج بۇ ھەوت دەرەنجامى
سەرەكى بوارەكەت ھەيە ئەوانىش:

۱. بەرنامە دانان (بىر ياردان لەسەر ئەو ھى كە چى
بكرىت).

۲. رىكخستىن (ھەموو ئەو شىتەنى كە بۇ
جىبە جىكرىنى پلانەكان پىويستىن پىكىيان بەينىت وەك
سەرچاوە پىويست، پارە وە خەلكى).

۳. دامەزراندنى ئەندامى نوئى (دۆزىنە ھى كەسى
راست و شىاو بۇ كاركرىن و بەديھىيانى ئامانجەكانت).

۴. رىنوينى كرىن (دۇنيا بوونە ھە ھى كە خەلكى
بزانن پىويستە چى بكەن و چ كاتىك وە لە چ ئاستىكدا بىت
كارەكان).

۵. سەرپەرشتى كرىن (دۇنيا بوونە ھە ھى كە ھەر
كارىك بەپىي خشتەكەى جىبە جى بكرىن و بەپىي ئەو
كوالىتىيەى كە پىويستە داواكراوە).

۶. پىوانە كرىن (دانان و رىكخستىن ھەلسەنگىنەرو
ستاندارەكان لەگەل خشتەيەك بۇ ئەركە گرنگ و
بەدەستەتووەكان).

۷. دروستكرىن و نوسىنى راپۆرت (دۇنيا بوونە ھە
لەو ھى كە ھەركەسىك لەسەر و تۆو، لە ئاستى تۆو
لەخوارو و خوشتەو بە تەواوى بزانىت كە ئەو شتەى تۆ
چىيە و چى دەكەيت و چىت بەدەستەيىناوە).

زىياتر لە سەدا نەو دەدى كىشەكانى بەريۆه بۆردن و ژيانى
لە كەوتنى تۆپەكە تەو لە يەكێك لەم دەرەنجامانەدايە. ئەمە
وەك ئەو وایە كە يەكێك لە پىكەتە گەرنەكانى
خواردنەكەت وەلا بنییت. وە بەم ھۆیەشەو خواردنەكە نەو
تام و چێژە خوشەى نابیت كە دەتويست.

پوونى و ئاشكرايى زۆر گەرنە

ھەموو كەسێك لە ھەر ئاستێكى بەريۆه بۆردندا،
پىويستە بزانییت دەرەنجامە سەرەكییەكانى چىن. دلنیا بە
لەوێ كە ھەموو كارمەندەكان كە راپۆرتت پێدەدەن تەواو
پوون و ئاشكرا بن سەبارەت بە بەھاترین و بەنرخترین
بەرھەم و ھاوبەشى پىكردنەكانى تر كە دەتوانن ئەنجامى
بدەن بۆ دامەزرێوانەكان. گەورەترین یارمەتى كە دەتوانیت
پیشكەشى فرمانبەرەكانى بكەیت ئەوێە كە یارمەتیا
بدەیت تەواو پوون و ئاشكرا بن سەبارەت بە بەھاترین و
گەرنەترین ئەو شتەنەى كە دەتوانن ئەنجامى بدەن، وە لە
پاشان یارمەتیدەریان بیت لە بەدەستھێنانى ئەم ئامانجانە
لە كاتى خۆیدا.

كىشە نییە لە كوێ و لە چ ئاستێكى
دامەزرێوانەكە تدايت. بۆیە ھەمیشە پىويستە دوو شت
بزانییت: یەكەم/ كلیلى دەرەنجامەكانى بواری
بەريۆه بەرەكەت چىن؟ ئەو دەستكەوتانە چىن كە

بەرزەو بەرەكت پىنويستە بەدەستى بەينىت كە زۆر گرنگە بۇ
سەرگەوتنت و پىشكەوتنى دامەزراوگەت زىاتر لە ھەر
شتىكى دىكە؟

نەگەر وەلامى نەم پرسىيارانە نەزانىت، ئەوا ناتوانىت
يارمەتى بەرزەو بەرەكت بەدەيت لە تەواوکردنى كارەكەيدا،
كە نەمەش زۆر گرنگە بۇ سەرگەوتنى كەسىت.

دووم / پىنويستە كلىلى دەرەنجامەكانى بوارەكەى
خۆت بزانىت، سەرەراى ئەوەش، ھەرگەسىك كە پاپۇرت
پىشكەشى تۆ دەكات دەبىت وەلامى نەم پرسىيارانە بزانىت
سەبارەت بە تۆ. ھەموو ئەوانەى كە لە چوار دەورتەن دەبىت
بزانن كلىلى دەرەنجامى بوارەكانىيان چىن بۇ زانىنى
گرنگىيان و زانىنى ئەوەى پىنويستە كەى كارەكانىيان
بەنەنجام بگەيەنن.

بەشى يازدەيەم
(برىكارى كردن بۇ ئەوانى دىكە)

يەككە لە گەرەتەين نامرازەكانى بەريۆەبردنى كات بۇ
تۆيە كە كەسيكى دىكە بدۆزىتەو تارەكو ئەركەكەت بۇ
تەواو بكات. تواناكەت بۇ ئەنجامدانى ئەركە كەم بەهاكان
بۇ كەسانى دىكە، ئەوانەى كە دەتوانن بە موچەو كرىيەكى
كەمتر ئەنجامى بدەن، يەككە لە بەهرە گرنگەكانى
بەريۆەبردنى سەردەميانە.

بۇ نوینەريکردن و برىكارىکردنى ھەموو ئەو شتانەى
دەتوانى گونجاوانە ئەنجامى بدەيت بۇ كەسانى دىكە
(ئەوانەى كە دەتوانن ئەركەكان ھەرەكەت تۆ ياخود باشتر لە
تۆ بە ئەنجام بگەيەنن) ياساى "لەسەدا ھەفتا" بەكاربەيئە.
ئەگەر كەسيكە تەوانى ئەركىكى ديارىكراوى سەدا ھەفتا
وەك تۆ بە ئەنجام بگەيەنيت، ئەوا كارى سەرەكى تۆ ئەويە
كە لە ئاستى خۆت بيبەتە خوارەو و بچيتە ئاستى ئەو
كەسەى دىكە.

چەندجارە كردنى نرغ و بەھاكەت

نوینەرى كردن و برىكارىکردن واتلیدەكات كە
بجوليت لە ئەو شتانەى كە دەتوانيت ئەنجاميان بدەيت بۇ
ئەو شتانەى كە دەتوانيت بەريۆەى ببەيت. نوینەرى كردن

ئه‌و به‌هره‌یه‌یه‌ که واتلێده‌کات تواناو کارامه‌یه‌کانت به‌رزبکه‌یته‌وه‌ چه‌ند هینده‌یان بکه‌یت. هه‌موو که‌سی‌ن ده‌توانرێت به‌شیکێ که‌می کاره‌که‌ی پێبدرێت. هه‌میشه‌ هه‌لبژارن هه‌یه‌ ده‌توانیت خۆت کاره‌که‌ نه‌نجام بده‌یت، یاخود ده‌توانیت که‌سی‌کی دیکه‌ بۆت نه‌نجام بدات، به‌رزترین ناستی به‌دییه‌نان هه‌میشه‌ پێویست به‌ بیرکردنه‌وه‌یه‌ له‌ پێشها‌ته‌کانی دواتر: "کێی تر بێجگه‌ له‌ من، ده‌توانیت ئه‌م کاره‌ نه‌نجام بدات؟".

به‌رێوه‌بردن شایسته‌ی فێربوونه

فێری به‌هره‌ی به‌رێوه‌بردنی گونجاو بیه. (کتێبیکێ بچو‌کم نووسی له‌سه‌ر ئه‌م زنجیرانه‌ی که‌ هه‌موو شتی‌کت پێده‌لێن که‌ پێویستته‌ بۆ زانی‌ن و گه‌وره‌کردن و به‌ره‌وپێش‌بردنی دا‌هینانه‌کانت له‌ رێکه‌ی که‌سانی دیکه‌وه‌). که‌سی گونجاو هه‌لبژێره‌ بۆ نه‌نجامدانی هه‌ر ئه‌رکی‌ک دا‌بینکردنی خشته‌کان، دوا مۆله‌ته‌کان، شتی‌وازه‌ سه‌رده‌میه‌کانی نه‌نجامدان و خشته‌ی پێدا‌چوونه‌وه‌.

هه‌روه‌ها ده‌توانی چاره‌سه‌ری کێشه‌کان و دروستکردنی به‌ریاره‌کانیش بکه‌یت ئه‌گه‌ر ئه‌مانه‌ به‌شیک بوون له‌ کاره‌کان و به‌رپر‌سیاره‌تیه‌کان. ده‌توانیت نوینه‌ری کو‌کردنه‌وه‌ی زانیاری و لی‌کو‌لینه‌وه‌ بکه‌یت.

دەتوانىت نوپنەرى ھەر ئەر كىك بىكەيت كە ھەر كەسىكى
دىكە دەتوانىت وەك تۆ ئەنجامى بدەن.

بە ھەبوۋنى بەھرەى نوپنەرى كردن، كە يەكسەرى
فېرى دەبىت، ئەوا ھىچ سنورىك نابىت كە نەتوانىت پىنى
بىكەيت لە پىشەگەرىيەكەتدا. بەلام بەبى تۈنایى
نوپنەرىكردنىكى چۈست و چاك، ھەمىشە لە كۆتايىدا
كاتىكى كەمت دەبىت بۆ ئەنجامدانى شتانىكى زۆر. شتى
كەم نرخ و بەھات دەبىت تا ئەنجامى بدەيت. ھەرگىز پلەت
بەرز ناكىتەو ھە ناگەيتە لوتكەى كارەكەت. وە ئەمەش
زىيانىكى زۆر دەگەيەنەيت بە كارو پىشەكەت.

ھەوالە خۆشەكە ئەو ھەيە كە ھەموو بەھرەكانى
بازرگانى دەكرىت فېربىت. ھەموو بىرۈكەكانى ئەم
پەرتۈكە ئەو ھەيە كە دەتوانىت بىتە پىشەنگ بە
مەشقردن و دووبارەكردنەو ھى شتەكان. دەتوانىت بىتە
باشترىن لە بەرپۈۋە بىردىن كاتەكەتدا و بەردەوام بىت لە دوو
ھىندەو سى ھىندەكردنەو ھى داھىنانەكانت لە مانگەكان و
سالەكانى داھاتوودا.

بەشى دوازده يەم
جەختكردنەو لەسەر يەكبىرى

بىرکردنەو ەى ورد (هۆشجەمى) و يەكدەستى
سەرەكترىن پىويستىيەكانن بۆ ەموو دەستكەوت
مەزنەكان. جەختكردنەو واتاى ئەو ەى كە ەەر دەستت كرد
بە گرىنگترىن ئەركت، ئەوا بەبى سەرنج بەرى و گالتەگەپ و
كات بەسەربردن بە ئەنجامى بگەيەنيت. تواناكەت بۆ
جەختكردنەو لەسەر يەك بىر يەكردنەو و لەسەر گرىنگترىن
بەكارهينانى كاتەكەت يەكەم پىويستىيە بۆ سەركەوتنت.
دەكرىت ەموو پىويستىيەكانى دىكەت ەبىت ە
زىرەكى، بەتواناى و داهىنەرايەتى، بەلام بەبى ەبوونى
جەختكردنەو لەسەر يەك شت لە يەك كاتدا، ئەوا
سەركەوتوو نابىت. پىويستە شتە يەكەمەكان يەكەمجار
ئەنجام بەدەيت يەك شت لە يەك كاتدا وە دوو ەم شت بە ەىچ
شىو ەيەك. ئەگەر خۆت رانەهينيت لەسەر جەختكردنەو
ئەنجامدانى يەك بىر لە يەك كاتدا، ئەوا بە شىو ەيەكى نەگۆر
دەمينىتەو لە كاركردن لەسەر ئەركە كەم لە پىشەينەكان و
كەم بەهاكان.

ھەمىشە كاتى تەۋاۋ بۇ لە پىششىنە يىھ لوتكە يىھە كانت
 دابنى. بىخەملەنە كە چەندە كاتت پىۋىستە بۇ ئەۋەى
 كارەكە ئەنجام بەدەيت پاشان لەسەدا سى ۋەك يەدەگىك
 دابنى بە لە بەرچاۋگرتن و حسابكردن بۇ پىشھاتە كتوپر و
 لەناكاۋەكان و بەرپرسىيارىتتىيەكان. بەۋ لەسەدا سىيە
 يەدەگەى كاتەكەت زۆر نزيك دەبىتەۋە لە خەملاندنى كاتى
 پىۋىست بۇ بە بەئەنجامگە ياندنى كارەكە. ئەۋە يەككە لە
 نەينىيەكانى بەدەيھىنانى داھىنانى ئاست بەرز لە
 كارەكەتدا.

ئىر نىگتنگل دەلىت كە "ھەموو ئەنجام و دەستكەۋتە
 مەزنەكان بە جەختكردنەۋەيەكى ماۋە درىژ و بەردەۋام
 بەدەست ھاتۋە".

مەشقى تاكە كەسى بىكە

كارى تاكەكەسى يەككە لە گىرنگىرەن شىۋازەكانى
 كات بەرپۆۋە بىردىن و بىنەماكانى ژيان بەرپۆۋە بىردىن.
 كاتىك دەست دەكەيت بە كارىك ئەۋا لەگەلى
 دەمىنىتەۋە ھەتا لەسەدا سەد بەئەنجامى دەگەيەنەيت.
 كارى تاكە كەسى پىۋىستى بەۋەيە كە نابىت بەردەۋام
 بىت لە ھەلگرتن و دانانى ھەمان ئەرك دووبارە، پۇششتن لە
 كارىك بۇ كارىكى دىكەۋ پاشان گەرانەۋە بۇ ھەمان كار.
 لەگەل كارى تاكەكەسى ھەر كە دەستت كىر بە ئەنجامدانى

ئەركىك خۇت پابەينە لەسەر ئەۋەدى كە كۇتايى بەم ئەرى
بەينىت پىش ئەۋەدى بچىتە سەر ئەركىكى دىكە.

بۇ ۋەلامدانەۋەدى نامە ۋە ئىمەيلەكانىشت كارى
تاكەكەسى بەكاربەينە. بابەتە ناگرنگەكان دىارى بى
دەستبەجى ۋە پاشان تەنھا لەگەل بابەت ۋە نوسراۋە
گرنگەكاندا مامەلە بىكە، ۋە خىرا ۋەلاميان بدمرەۋە.

پىساي كارى تاكەكەسى لەلايەن شارەزاي بەناۋبانگى
كات پىكخستىن ئالان لاكىن داھىنراۋە بە لىكۇلىنەۋە
بەراۋردىردىنى كات ۋە جۇلەۋ بەرەم ۋە دەرەنجامەكانى ئەر
كەسانەى بىرکردنەۋەدى تاكەكەسى بەكاردەھىنن بە بەراۋرد
لەگەل ئەۋ بەرەم ۋە دەرەنجامانەى كەسىك كە لەسەر
ئەركىك دەرۋات ۋە دەرەپىتەۋە ۋە دوۋبارە دەرۋات ۋە
دەرەپىتەۋە سەر ئەۋ ئەركە لە ماۋەى تەۋاۋبوۋنى
ئەركىكدا. ئەۋەدى ئەم لىكۇلىنەۋە دەرەخست ئەۋە بوۋكە
ھەر كاتىك كارىك ۋەزلىدەھىننىت ۋە دەرەپىتە سەر كارىكى
دىكە، ئەۋا گىرۋىن ۋە كىش لەدەست دەدەيت ۋە ھەرۋەھا
ئەۋ شۆينەى كە ئەركەكەت تىدا ئەنجام داۋە بىز دەكەيت ۋە
لەدەست دەدەيت. كاتىك كە دەرەپىتەۋە بۇ ئەركەكە، ئەۋا
ھىچ ھەلۋاردەيەكت نىيە جگە لەۋەى كە دىسانەۋە
پىداچوۋنەۋە بۇ كارەكەى پىشۋوت بىكەيتەۋەۋ بگەيتەۋە بە
ئەۋ خالەى كە تىيدا بوۋىت، كاتىك دەستت لەم ئەركە
مەلگرت ۋە پاشان دەستت پىكردەۋە، ئەم كىردارەۋا

دەردەكە ۋىت كە پىۋىستى بە لەسەدا پىنج سەدى ئەو كاتە
ھەيىت كە پىۋىستە بۇ ئەنجامدانى ئەركىك كە ئەگەر لەگەل
دەستپىكىردىدا بىمايتايتەۋە ھەتا ئەركەكە لەسەدا سەد
كۆتايى پىدەيت.

بە شىۋەيەكى ئاسايى دەتوانىن بلىين يەك بىرى و
كارى يەك دەستى لەسەدا ھەشتاي كاتت بۇ دەگەرپىننەۋە
بۇ بە ئەنجامگە ياندنى ئەركىكى گىرنگ، لە كۆتايىشدا
پىژەي باش بە ئەنجام گە ياندنى كارەكە زىياتر دەكات.

دووركە وتەنەۋە ئە ئەنجامدانى دوو كار لە ھەمان كاتدا
لەم پۇژگارەدا وتوۋىژى زۆر ھەن لەسەر چەمكى
"ھەمەكارى" ھەندىك خەلك وا بىردەكەنەۋە كە لە ئاستىكى
زۆر بەرزى بەرپۋە بىردىن و داھىياناندىن كاتىك كار لەسەر
چەند ئەركىك دەكەن لە يەك كاتدا. لىكۆلىنەۋەكان لە
ئىستادا سەلماندوويانە كە ئەم بىرۋەكەو بىرۋەكچوونانە بە
تەۋاۋى ھەلەۋ نادروستىن.

شارەزايان بۇيان دەركە وتوۋە كە "ھەمەكارى" لە
پاستىدا "گۆپىنى ئەركە". پاستىيەكە ئەۋەيە كە تەنھا
دەتوانىت يەك كارە ئەنجام بەدەيت لە يەك كاتدا. ئەگەر
بەستىت لە ئەنجامدانى كارىك بۇ ئەۋەي دەستبەكەيت بە
ئەنجامدانى كارىكى دىكە، ئەۋا دەيىت ھەموو وزەۋ ھىزو
سەرنجىت بگۆپىت بۇ ئەركە نوپىيەكە ۋە كاتىك دەگەرپىتەۋە

بۇ ئەركى پېشەوت، ئەوا زۆر بە سادەيى سەرنەجەت
دەگۈپىت ھەروەك گۈپىنى تېشىكى پۈۈنەكى ل
ئامانچىكەۋە "بۇ ئامانچ و مەبەستىكى دىكە". لە پاشان
دەپىت خۇت دووبارە (ئامادە بىكەيتەۋە) بۇ ئەۋەى خىرا
بىگەپىتەۋە سەر ئەرگە كۆنەكەت بەرلەۋەى
دەستىپىكەيتەۋە.

گىل و گىلتەر

بەپىنى زانىارىيەكانى ئەمپۇى ئەمىرىكا، ھەر كاتىك ۋاز
لە كارىك دەپىنىت و دەچىتە سەر كارىكى دىكە ۋە پاشان
گەرانەۋە بۇ ھەمان ئەركى پېشەوت ئەوا بېرىكى زۆرە
ۋزەو چالاكى و زىرەكى ھىزو مىشكت دەسۋوتىنىت. لە
تەۋاۋ بوۈنى ھەر پۇژىكى ئەركى ھەمە چەشنى دا، دەكرىت
زىاد لە دە خالى ئاستى زىرەكىت لەدەست بەدەيت. ھەر
بۇيە ۋردە ۋردە بە درىژاى پۇژەكە دەبىيە كەسىكى حۇل و
بىزار ھەست بە ئائارامى و بىئومىدى دەكەيت ھەمىشە لە
دەپراۋكى و دوۋدلىدا دەپىت سەبارەت بە بچوۋكتىن
شەكانىش ھەروەك ئەۋەى كە چىت دەۋىت بۇ ژەمە نانى
ئىۋارەت ياخود سەرىكردنى "تەلەفزیۈن لە ئىۋارەدا".

ھەمەكارى فرىۋدانە، بەلام فىلكردنە لە بەكارھىنانى
كات. دەكرىت ۋىرانكەرىكى پاستەقىنەى كارەكەت بىت و

لاوازگەری تواناكانت بىت بۇ ئەنجامگە ياندنى گرنگترين نەو
ئەركانەى كە سەرگە وتنەكانتى لەسەر بەندن.

بەرزەو بەردنى گات

بەرزەو بەردنى گات بەرزەو بەردنى گات بەرزەو بەردنى گات
پلان و بەرنامەكانت بە وریاییهو، دانانى لە پیشیتى وە لە
پاشان دەست بکەیت بە کارکردن لەسەر گرنگترين ئەركت.
بەرزەو بەردنى گات بەرزەو بەردنى گات بەرزەو بەردنى گات
بەرزەو بەردنى گات بەرزەو بەردنى گات بەرزەو بەردنى گات
تاکەكەسى بکەیت، بەبى دابەران و دوورگە وتنەو هەتاوگە
کارەكەت تەواو دەکەیت.

یەككە لە شىوازەكانى كە لەلایەن راپەرینەرە
داهینەرەكانەو بەکار دەهینریت ئەو یە كە لە مالهەى
خۆتدا کاربکەیت لە بەیانیان یاخود ئیواراندا وە یاخود لە
کوئایى هەفتەدا، لەو كاتەى كە دەتوانیت جەخت بکەیتەو
لە بەکارهینانى یەكبرى و یەك كاری بەبى هیچ جۆرىك لە
هۆکارە كارتیکەرە وەستینەرەكان.

هۆیەكى دیکە بۇ جەختکردنەو بەکارهینانى
بەرزەو بەردنى گات بەرزەو بەردنى گات بەرزەو بەردنى گات
"كارتیکەرە دەرەکییەكان" لەبرى ئەو یە وەلامى هەموو
نیمەیل و پەيوەندییە تەلەفونیهكان بەدیتەو "ئەوا شتەكان
بكوژینەرەو" دەرگاگەت دابخە، هەموو ئامیرەكان

بىكۆيىنەۋە ھەموو شتەكانى دىكە ۋەلابنى تاۋەكو بتوانىت
كار لەسەر ئەو ئەرکە بىكەيت كە جىياۋازىيەكى يەكجار دىيار
دروست دەكات بۇ كارەكەت و كۆمپانىياكەت كاتىك ئەم
ھەنگاۋانە پەيپە ۋە دەكەيت و دەيكەيتە خويەك، ئەوا
دامىنان و ئەنجامدان و سەرەنجامى باشى كارەكانت درو
ھىندەو سى ھىندە دەكەيت بە درىژايى شەو.

زالبوون بەسەر پىشتگوى خستىن و كەمتەرخەمىيەكاندا
ھەر لە كۆنەۋە و تراۋە كە "پىشتگوىخستىن و
كەمتەرخەمى دىزى كات بوۋە". لە يەككە لە كۆرەكاندا
پىياۋىكى ژىر ئەم و تەيەى درىژ كىردەۋە بە وتنى
"پىشتگوىخستىن و كەم تەرخەمى دىزى ژيانە".

تواناكەت بۇ زالبوون بەسەر پىشتگوىخستىن و
كەمتەرخەمىدا و بەئەنجام كەياندىنى كارەكەت لە كاتى
خۇيدا دەكرىت ھەموو جىياۋازىيەك دروست بىكات لە نىۋان
سەرکەوتن و شكستى كارەكەت دا.

ھەرچۇنىك بىت، راستىيەكە ئەۋەيە كە ھەموو كەسىك
كەمتەرخەمى دەكات. ھەموو كەسىك ئىشى زۆرى ھەيە
بەلام كاتى كەم. بەلام ئەي ئەگەر ھەموو كەس كەمتەرخەم
بىت ئەوا جىياۋازى چىيە لەنىۋان بەرھەمەينەرە ئاستبەرزو
بەرھەمەينەرە ئاست نزمەكاندا؟

زۆر سادەيە، بەرەمەنەرە ئاست بەرزەكان
 كەمەرخەمى و پشتگوئى كارو چالاكيە كەم بەها و
 ناگرنەكان دەكەن، بەلام بەرەمەنەرە ئاست نزمەكان
 كەمەرخەمى لە ئەرکیكدا دەكەن كە نرخ و بەهایەكى زۆرى
 مەيە بۆ خویان و كۆمپانیاكەشیان.

بۆ ئەوەی گەرەترین داھینان و بەرەمەنەرەكان بەكەیت
 دەبێت بېریار بەدەیت كە ببیتە "كەمەرخەمىكى داھینەرەنە"
 لە ئیستە بەدواوە.

بە وریایی و ھۆشیارانە بېریار بەدە كە چ جۆرە كارێك
 دواخەیت. سەیری لیستی كارى پۆژەكەت بكە وە ئەو
 بابەتانە دیاری بكە كە بەنیازی ئەنجامیان نەدەیت
 ھەتاوەكو ئەو بابەتانەى دیکە تەواو دەكەیت كە زۆر
 گرنەن. پێویستە زۆر بە وریایی و ھۆشیارانە كار بكەیت بۆ
 ئەوەی بەشیوەیەكى لەخۆوە و لەپەر تووشى كەمەرخەمى و
 پشتگوئىخستەن نەبیت.

ئێمە ھەمیشە ھەلەدەدەین كەمەرخەمى لە گەرەترین
 ئەرکماندا بكەین كە ئەم ئەرکە ھەمیشە بە بەھاترین
 ئەرکیشە بۆمان. لێرەدا زنجیرەيەك لە پێگا و شیواز ھەن كە
 دەتوانیت بەكاریان بەھینیت تاوەكو بەسەر كەمەرخەمى و
 پشتگوئى خستەكانتدا زال ببیت یاخود لانى كەم بتوانیت
 پێکیان بخەیت. لە راستیدا، چەندین كتیبخانە ھەن كە پێر
 لە پەرتووك، یەك دوانیکیان لەلایەن مەنەوہ نوسراون لەسەر

بابەتى كەمتەرخەمى و پشتگوى خستىن. ئەمانە چەندىن
بىرۈكەي باشىن كە بىخوئىنىتەو و دەستبەكارىت ھەر
ئىستى.

بەرنامە سازى ھزرى

"ئىستى ئەنجامى بدە"

ئەمانە رەنگە بەھىزترىن وشەكان بن كە دەتوانىت
بەكارى بەھىنىت بۇ زىاد كوردى داھىنەرىت ھەر كاتىك
ھەستت كورد بە خوت كە خەرىكى كەمتەرخەمى لە كارىكى
گرنگدا دەكەيت، ئەوا بە پەرۋشى و پەرۋزەو بە خوت بلى
"ئىستى ئەنجامى بدە! ئىستى ئەنجامى بدە! ئىستى ئەنجامى
بدە!"

سەرنجراكىشتىن شت ئەوھىيە كە لە دواى ئەوھى دە
جار، بىست جار، ياخود تەنانەت سەد جار ئەم وشانە
دووبارە دەكەيتەو، ئەوا بە شىۋەھىيەكى خۇنەوىستانە
ھاندراو دەبىت تاوھكو لەسەر ئەو ئەركە گرنگەت
بەھىنىتەو ئەو كارە تەواو بەھىت بەر لەوھى ھىچ شتىكى
دىكە ئەنجام بەھىت.

تەواو كوردى ئەركە گەورە ترەكان

(ھىنرى فۆرد) نوسىۋىيەتى "ھەر ئامانجىك دەكرىت
بەدەست بەھىنرىت ئەگەر بەشى بەھىت بۇ بەشى بچووك
بچووكتر."

هه موو ئه رکیکی گه وره که پیویسته به ئه نجامی
 بگه یه نیت ده کریت ته و او بکریت نه گه بیکه یته به شی
 بچوک بچووکتر. یه که له باشتی نی هه موو پیگاکان نه وه یه که
 نه رکه که ت به ش بکه ییت بو "پارچه ی قه باره بچووک" پارچه
 کاغزیک بینو هه موو نه و به شه بچووکانه ی نه که که ت
 بنووسه که پیویسته به ئه نجامیان بگه یه نیت، به شیوه یه کی
 پیکخراو و له یه که م کاری بچوکه وه بو کو تا کار که نه رکه که
 به ئه نجام ده گه یه نیت.

له پاشان خوت رابهینه له سه ر نه وه ی که کاری "ژماره
 یه که" له لیسته که تدا نه نجام بده ییت. هه ندیکجار، بریاردان
 له سه ر نه وه ی هه نگاوی یه که م بنیی له سه ر نه رکیکی مه زن،
 نه و زور بو ت ئاساتر ده بی ت که هه نگاوی دواتر و دواتر و
 دواتریش بنی ییت. هه ندیکجار زورکردن له خوت بو
 ده سترکردن به نه رکی سه ره کیت یارمه تیده رته تا وه کو په ره
 به گوړ و وزه ی پیویست بدات بو کارکردن هه تا نه رکه که
 ته و او ده بی ت.

شیوازی پارچه گوشتی به به هاراتکراو

جیاوازی شیوازی "پارچه ی قه باره بچووک" بو
 زالبوون به سه ر که مته رخه می دا وه که "شیوازی پارچه
 گوشتی به به هاراتکراو" وایه هه روه که نه وه ی که تو
 ناتهو ییت پارچه یه که گوشتی به به هاراتکراو به یه که قه پال

بخویت، ههولنا دهیت که ئه رکیکي مه زن به نه نجام بگه یه نیت له ماوه ی یه ک کاتدا. له بری نه وه ئه رککه که پارچه پارچه ده که یه ت. قه باره ی ئه رککه که بچووک ده که یته وه و پارچه یه کی بچووک له یه ک کاتدا و ه ده گریه ت. وه پاشان بریار بده که ئه و پارچه بچووک به نه نجام بگه یه نیت بهر له وه ی بچیته سر کاریکی دیکه.

هه موو کاتی که داده نیشیت و خه ریکی ئه رک سهره کییه که ت ده بیت وه به تایبه تی ئه گهر نقوم ببیت له گه ل بهر پر سیاری تییه کان، ئه و بریار بده که یه ک به ش له ئه رکیک به نه نجام بگه یه نیت له یه ک کاتدا. هه میشه ئه م پینگه شیوازه یار مه تیت ده دات له سهر ده سته کار بوون له پرۆژه که تدا و وه ئاسانکاریت بو ده کات تا کو به شه کانی دووم و سییه م و چواره میش به نه نجام بگه یه نیت.

گه شه دان به هه سته په له کردن و خیرا را په راندنی کار یه کی که له ده گمه نترین و پر به هاترین خاسیه تی مرۆ له جیهانی کارکردندا بریتیه له په له کردن و خیرا به نه نجام گه یاندنی کار. مه زهنده ی نه وه کراوه که ته نها له سه دا دووی خه لکی به خیرایی جو له ده که ن تا وه کو کاره کانیان به نه نجام بگه یه نن. کاتی که په ره ده ده یه ت به "پیکه سته نی کاره کانت" و خیرا و به زووترین کات کاره که ت به نه نجام

دەگەيەنيت، ئەو زۆر بە خىرايى بەرەوپىش دەچىت لە
كارەكەتدا.

كاتىك پىرسىيار لە ۳۰۰ ئەفسەرى پلەبەرز و خاوەنكار
و كۆمپانىياكان كرا كە كارمەندەكان پىويستە چى بكن
تاوەكو ئاستى خويان لە كۆمپانىياكانياندا بەرزبەردە،
لەسەدا هەشتاو پىنجى بەرپووەبەر و بەرپرسەكان هەمان
وەلاميان هەبوو. دوو لە گىرنگىرەين خاسىيەتەكانى كە بە
دواى دەگەران ئەمانە بوون:

(۱) تواناى دانان و رىكخستنى پىشتىرەينەكان

(۲) تواناى ئەوئەى كە لە گىرنگىرەين كارەو
دەستپىكەيت بە خىرايى و بە باشترەين شىوە كارەكە بە
ئەنجام بگەيەنيت.

كاتىك دەست دەكەيت بە گىرنگىرەين ئەركت و زۆر بە
خىرايى و بەباشى كارەكەت بە ئەنجام گەيانە، ئەوا زۆر
خۆشحال و سەرسام دەبىت بەو هەموو دەرفەتە
سەرسۆرەينەرانەى دىنە بەردەمت.

بەشى چواردەيەم دروستکردنى بەريۆەستەكانى كات

پيويست بە بەريۆەستى كاتىي تەواو ھەيە بۆب
ئەنجامگە ياندنىكى لوتكەيى. تا كارەكەت گرنگتر بىت، زۆر
گرنگتر و پيويستە بۆ تۆكە كاتەكانت پىكبخەيت تاوھكو
لەسەر پرۆژەيەكى رشت و جددى كار بكەيت.

بەلايەنى كەمەو پيويستت بە شەست بۆ نەو
خولەك ھەيە بۆ بەئەنجام گەياندنى ھەر كاريكى پيويست و
بەسوود. نزيكەي سى خولەكى دەويىت تاوھكو ھزرت بۆ
ئەركىكى ئالۆز ئامادە بكەيت، وەك ئامادەکردنى
پيشنيارەكان، راپۆرتەكان و تەنانت بەرنامەدارىزان بۆ
پرۆژەيەكى گرنگ. ھەر كە دەستت كرد بە ئەركەكە، ل
پاشان دەتوانيت زۆر بە وريايى و بە داھينەرانە بۆ ماوھى
شەست خولەكى ديكە بە تاكە كەسى بيربەكەيتەو وە
ياخود نەو خولەك بۆ ئەو كارانەي گرنگتر و
چارەنووسسازترن.

داھينان و بەريۆەبردن تىكەل مەكە

ناتوانيت ئەركە داھينەرەكان لەگەل ئەرك و
فرمانەكانى بەريۆەبردندا تىكەل بكەيت، لە راستيدا

ناتوانیت ئەرکیکی تایبەتی و ئەرکی داهینەرانی ئەنجام
 بەدیت لە هەمان کاتدا پێویستی بە هەردوکیان نییە. کارو
 چالاکییەکانی نوسینگە پێویستی بە بیرکردنەوەی خێراو
 کورتخایەن هەیە، بەلام ئەرکە داهینەرەکان پێویستی بە
 بیرکردنەوەو بەرنامە بۆداریژان و کۆشش هەیە.

وەك "کاتی سەرەکی ناوەکی" بیر لە کاتە
 داهینەرەکان بکەرەو، وە هەرەها وەك "کاتی سەرەکی
 دەرەکی" بیر لە کاتە تایبەتەکان بکەرەو تیکە لاویان
 مەکە. هەگیز ناتوانیت کاریکی مەزن و داهینەرانی کە
 پێویستی بە بیرکردنەوەی چڕوپڕ هەیە لە ژینگەی
 نوسینگەییکی ئاساییدا بکەیت مەگەر لەسەر دەرگاکی
 بنووسیت "تکایە بیزارم مەکە".

ئەگەر نا، دەبێت داهینەر بیت لە دۆزینەوەی پڕیگاكان
 بۆ ئەوەی دوور بکەوێتەو لە ژینگەی کارەکت و بەم
 ھۆیەو بتوانیت ئەو ئەرکانەیی کە کارەکت پشتی
 پێدەبەستیت بە ئەنجام بگەیەنیت.

چون کاتی زیاتر بە دەست بهێنیت؟

لێرەدا چەندین پڕیگا دەخەینە پوو بۆ دروستکردن و
 بەدەستھێنانی کات، کە ھەریەکە لەمانە دەکرێت پەرە بە
 کاریگەری و کارامەیت بدات.

یه کهم، له بهر به یانیا ندا کار بکه نهو ده مه ی که توار
 میشت ساف و به ناگایه، زۆریک له خه لکی داهینەر ل
 کارو بازرگانیدا خویان وا پاده هیئن که زوو بچنه نار
 جیگه ی نووستن و هر زووش له خه و هلبستن نزیک
 کاتر می پینج یا خود شهشی به یانی. هر بهم هویه
 ده توانن بۆ ماوه ی شهست بۆ نهود خولهک به بهردهوامی و
 بی چپران کار بکه ن بهر له وه ی بچنه سهر کار ل
 نویسنکه کانیان. تهنانهت نه گهر که میک درهنگتریش بچیت
 بۆ نویسنکه کهت، لهو نهود خوله که ی کاری بهردهوامیدا
 ده توانیت نه و نه ده به نه نجام بگه یه نیت که که سیکی ناسایی
 له ماوه ی سی سعه اتدا له ژینگه ی نویسنکه کهیدا به
 نه نجامی ده گه یه نیت.

کاتیکی دیکه که ده توانیت له سودی خوئی
 به کار به نیت کاتی نانخواردنه (نانی نیوه پۆ)، نه مه
 دهر فه تیکی مه زنه تاوه کو موبایله کهت و هیلی ئینته رنیت
 بکوژینیت وه و هه موو نهو هوکارانه ی هزرت په رته وازه
 ده که ن لابه ییت له کاتی کهدا هه موو نهوانی دیکه له دهر وه ی
 نویسنکه کهن و سهر قالی نانخواردن، له م کاته دا شهست
 خوله کی ته و او بی ده نگت هیه که ده توانیت به وردی و
 درشتی و به میشتکیکی سافه وه بیر له زۆریه ی ئه رکه
 گرنگه کانت بکه یته وه.

تەكايە بېزارم مەكە

يەككىكى دىكە لە شىۋازەكان كە دەتوانىن بەكارى
بەئىت بىرئىتتە لە داخستنى دەرگاي ئۆفيسەكەت و بۆ
ماوەيەكى دىيارىكراو كە ھەموو پۇژىكە بىتوانىت بە
شىۋەيەكى ورد كار لەسەر گەرەتەين ئەركت بىكەيت.
زۆرىك لە جىبەجىكارەكان ھىماو نوسراوى "تەكايە بېزارم
مەكە" لەسەر دەرگاي ئۆفيسەكەيان ھەلدەواسن. ھەمووان
ئەو دەرەزەن كاتىك ئەم ھىمايە بەسەر دەرگاكەو بىت ھىچ
كەس پىگە پىنەدراو بۆ ئەو ھىچىتە ژورەو مەگەر بۆ
كاتى كارىكى كىتوپر و لەناكاو بىت.

چاودىرەكەم (سكىرەكەم) كە ژىكى بەرەمەند و
كارامەيە، ھەمىشە گلەيى ئەو ھەم لىدەكات كە زۆر كارى
پىدەبەردىت لەلەيەن خەلكى جىاوازەو. ھەر بەم ھۆيەو،
ناتوانىت دىرەزەي كارە ژمىريارىيەكانى بەدەست بگات و
پاپۇرت و پوونكردنەو دارايىيەكان بىرئىتەو بەپىي
خشتەي كارەكەي خۆي. لە دواي ئەو پىشنىارم بۆي كەرد
كە نوسراوى "تەكايە بېزارم مەكە" ھەلبواسىت بە دەرگاي
ژورەكەيەو و بەبى وەستان لە بەيانىان و ئىواراندا بۆ
سەعاتىك و بەبى وەستىنەرە دەرەكەيەكان كار بگات، ئەو
پىرەو كارەكەي دەرگەپىت. دواي ماوەيەك پىي و تەو ھەم
بە چەند پۇژىكى كەم ھەموو ئەركەكانى بەئەنجام
كەشتوون. لەو ھەش زىاتر، ھىچ يەككە لەو نابرو

ۋەستىنەرەنە ۋادەركەۋتن كە ئەۋەندە گىرنگ نەبوون نەتوانز
چاۋەپى بىكەن بۇ كاتىكى دىكە.

چەند كاترۇمىرىكى زىيادە بەدەست بەيىنە

يەككى دىكە لە تەكنىك و پىگا گەۋرەكان كە ل
پاستىدا زۆرىنەى جىبە جىكارەكان بەكارىدەھىنن، زۆر
سادەيە بەلام دەبىت بە شىۋازىكى ياساىى و پىگەپىدراۋ
بىت. ئەۋىش ئەۋەيە كە زووتر لەخەۋ ھەلبىسىت و بچىت
نوسىنگەكەت كاترۇمىرىك زووتر و لەپىش ئەۋانى دىكەۋە.
ئەۋ كاترۇمىرە بەكاربەيىنە بۇ پىكخستنى پۇژەكەت و
دەستبەكاربوون بەر لەۋەى ھەر ئەگەر و ۋەستىنەرىكى
شىۋاۋ بىتە پىش. پاشانىش لە كاتى نانخواردن و پشۋى
نىۋەپۇدا و بەدەستەيىنانى كاترۇمىرىكى دىكە زىاترە
داھىنان لە كۆتايىشدا، كاترۇمىرىك زىاترە بىمىنەۋەۋ لە دۋاى
ئەۋەى ھەموۋان پۇشتەۋە بۇ مالىەۋەۋ ئەۋ كاتەش بۇ
پىچانەۋەۋ پىكخستەۋەى كارەكانى ئەۋ پۇژەت و
تەۋاۋكردنى گىرنگىرەن ئەركت بەكاربەيىنە.

ئەمە پىگەۋ شىۋازىكى زۆر سەرسۈپەيىنەرە! بە
پىكخستنى پۇژەكەت بەم شىۋەيە لە قەرەبالغى جادەۋبان و
ترافىك لايت پىزگارت دەبىت لە ھەردۋو كاتى چوون بۇ سە
كارو گەپانەۋەشت بۇ مالىەۋە.

لەم نۆۋەتتە شىدا، سى كاترۇمىرى كارىردن بەدەست دەھىنىت ھەموو پۇرۇش. زىيارد لە دوو ئەۋەندە و سى ئەۋەندە و تەننەت پىنچ ئەۋەندە بە دەست دەھىنىت كە كەسىكى ئاسايى لە ماۋەى كارى پۇرۇشەيدا بەدەستى دەھىنىت. بە بەكارھىننى ئەم پىگە شىۋازە دەتۋانىت دەستكەوت و بەرھەمھىننانت دوو ھىندە بكەيت و پىرەۋى كارەكانت بگۇرەيت.

لەبىرت بىت، كە تۆ بلىمەتتىكى شارۋەيت. يەككە لەو بۋارنەى كە دەتۋانىت تۋاناکانى داھىننى خوت تىدا بىلەلمىنى ئەۋەيە كە كاتەكانت پىكخەيت لە كاتىكدا كە دەتۋانىت زىاتر ئەنجام بەدەيت و دەست بە جۈلەو بەرەۋپىشچۈۋنى خىراتر بكەيت لە كاروبارەكانتدا.

بەشى پازدەيەم
كۈنتۈرۈلى ناوبر و ۋەستىنەرەكان بىكە

ناوبر و ۋەستىنەرە بەرنامە بۇ دانەپرىژراو و چاۋمېروان
نەكراۋەكان زۆرىنەي كات لە گەۋرەترىن بەفېرۋدەرەكانى
كاتن لە بازىرگانى و پىشەسازىدا. ئەم ۋەستىنەرەكانە دەرگىت
لەسەر شىۋەي ھاتنى زەنگىك بىت لە كۆمپىيوتەرەكەتەرە
ياخود زەنگى تەلەفۇنەكەت و ھاتنى نامەيەك بىت بۇ
مۇبايلە زىرەكەكەت، ياخود دەرگى پىي كەسىك بىت كە
دېتە ناو ئۇفيسەكەت (بۇ ئەۋەي قسەت لەگەل بىكات) يان
(لەبەرئەۋەي پىيوستيان بە قسەكردن و گىفتوگۇ ھەيە).

دەرگەۋتوۋە كە خەلكى گەۋرەترىن ۋەستىنەرەكان
بەفېرۋدەرن لە جىھانى كاركردندا. لە سەدا پەنجاي كاتى
كاركردن بەسەردەبرىت لە بىئىشى و دەمەتەقى كىردن
لەگەل ھاۋپىشەكانياندا. زۆرىك لە خەلكى لە بەيانىاندا
دېنە سەر كارەكانيان و دەستدەكەن بە قسەكردن لەگەل
ھاۋپىشەكانياندا، ۋە پاشانىش بۇ ماۋەي دوو بۇ سى
كاترۇمىرى دىكەش بەردەۋام دەبن. لە زۆرىنەي شۆيىنەكاندا،
خەلكى دەست ناكەن بە ئىشى جىدى ھەتاۋەكو نىزىكى
كاترۇمىر يازدە، ۋە پاشانىش ھەر زوو كاتى ناننى نىۋەپۇت
دېت لە دواي نانخواردن، دەرگەپىنەۋە و دەستدەكەنەۋە بە

قسه کردن وه ناگه پرنه وه بۆ سهر کار هه تا وه کو کاتژمیر
بهك و نیو یا خود دووی دوانیومرۆ.

همه‌موو کاتی کارکردنه که ت، کاریکه

ياساكه بۇ تۇ ئۈەيە كە "كارىكەيت، ھەموو ئەر
كاتەي لەسەر كارىت". ھەر كە دەگەيتە شوئىنى كارەكەت
دەستبەجى دەست بەكاركردن بىكە، دەست مەكە بە
قسەكردن لەگەل ئەوانى دىكە، خوئىندەوئى پۇژنامە وە
ياخود گەپان بەناو تۇپرە كۆمەلایەتییەكاندا. ھەرەك
ئىوارەي پۇژى پىشتەر بەرنامەت بۇ پۇژەكەت داناو،
دەستبەجى دەستبەكار بە لە سەر گىرنگىرىن ئەرەك، وە
بەردەوامبە لە كاركردن، ئەرەك دواى ئەرەك، ھەتاوەكو ھەموو
كارە گىرنگەكانت بەئەنجام دەگەيەنەيت.

که مکردنه وهی وهستینه ره گان

کاتیڭ کهسیڭ په یوه ندیت پیوه دهکات، خیرا کوټای
پنبهینه، شتیکی وهک ئەمه بللی "سلاو بیل زور دلخوشم
بهوهی گویم له دهنگت بوو، دهتوانم چیت بو بکهه؟"
یهکسر بچوره سهر بابتهکه، کات بهفیرۆ مهده، پیش
ئوهی تهلهفونهکه بکهیت، به خیرایی هه موو ئهه خالانه
بنوسه که دهتهویت له په یوه ندییه تهلهفونییه که تدا
بیگهیه نیت. کاتیڭ کهسهکه دیته سهر هیل بللی "دهزانم
چهنده سهرقالبیت، تهنه سنی خال هیه که پیویسته

لەگەلت باسى بىكەم ۋە پاش ئەۋە پىگەت دەدەم بىگەپنىتەرە
سەر كارەكەت".

ئەم پىگايە ھەم پىر پەۋشت ۋ ھەم پىشەگەرىشە.
زۆرىك لە كار بەدەستە سەرقالەكان زۆر سوپاسگوزار دەبن
ئەگەر خىرا بچنە سەر ناۋەپۈكى بابەتەكەۋ خىرا كۆتايى بە
پەيۋەندىيەكە بەيىنىت. كاتىك كەسىك دىت بۇ نوسىنگەكەت
تاۋەكو قسەت لەگەل بىكات، دەتوانىت بلىيت "زۆر
حەزدەكەم ئىستا قسەت لەگەل بىكەم، بەلام لە راستىدا
پىۋىستە بىگەپمەۋە سەر كارەكەم، دەبىت بۇ ئەم ئىۋارە
ئەم ئەركە تەۋاۋ بىكەم".

ھەركاتىك ئەم وشە جادۋىيانەت وت "پىۋىستە
بىگەپمەۋە سەر كارەكەم" كەسى بەرامبەر ھەر خىرا
ھەلدەسىت ۋ دەپۋات.

بەخىرايى ھەستەۋە سەر پى

بۇ كەمكىردنەۋە كاتى ۋەسىتىنەرە
چاۋەرەۋاننەكراۋەكان كاتىك كەسىك دىتە نوسىنگەكەت،
ھەستە سەرپى ۋ لىنى نىزىك بىبەرەۋەۋ پىنى بلى "ھەر ئىستا
لە پىگەدا بووم بۇ ئەۋەۋى بچمە دەرەۋە دەتوانم چىت بۇ
بىكەم؟".

لە پاشان، لەگەل ئەۋ كەسە لە دەرەۋەۋى نوسىنگەكەت
ۋ بەناۋ پارەۋەكاندا پىياسە بىكە ۋ، قسەۋى لەگەل بىكەۋ گۈنى
بۇ بىگرە كاتىك لە قسەكىردن تەۋاۋ بوو، لە پاش ئەۋە لىنى

بگەپى بېرواتەو سەر ئىشەكەي خۇي و تۆش بگەپىزەو بۇ
سەر كارەكەي خۇت لە نوسىنگەكەت.

پىگە شىۋازىكى دىكە ئەوئەيە كە ميوئەكانت بېيەتە
شويىنى چاوپىكەوتن و بەخىرەتەكان نەك بىانەينىتە
شويىنى كارەكەت لە نوسىنگەكەي خۇتدا.

لە پاشاندا، بەپىزەو كاتىكى دىارىكراو بۇ
گفتوگۇردن دانىبى بە وتنى ھەندىك شت وەك
"پەيوەندىيەكى تەلەفۇنى زۆر گرنگم ھەيە لەگەل يەكىك لە
برىكارەكانمان لە لەندەنەو پىك لە كاترۇمىر سى و پانزە
خولەكداو ناتوانم لەو پەيوەندىيە دوابكەوم دلىنام دەتوانىن
ھەموو ئەو شتەنە بخەينەپروو كە پىۋىستە بەر لەو كاتە".

پىتەر درەككەر لە پەرتوكى "جىبەجىكارە
كارىگەرەكاندا" ئەو خالە دەخاتە بەرچاۋ كە تەنھا
خەلكانى دىكە كاتى تۆ بەفپرو نادەن بەلكو تۆش كاتى
ئەوانى دىكە بەفپرو دەدەيت، پىشنىيارى ئەو دەكات كە
بويىرى ئەوئەت ھەبىت بېرۇيت و پىرسىيار لە ئەوانى دىكە
بەكەيت و بلىيىت "چ كارىكم كىردوۋە كە بووبىتە ھۆي
بەفپرودانى كاتى تۆ؟" كاتىك بانگەشە دەكەيت بۇ ئەوئەي
كەسانى دىكە لە وەلامدانەوئەي ئەم پىرسىيارەدا بە تەواۋى
پاستىگۆبن لەگەلت، ئەو زۆر سەرسام دەبىت بەو بىرۇكانەي
گويىت لىدەبىت و دەبىتە ھۆي زىادەبوونى كارايى و
كارىگەرىي تۆش و ئەوانىش.

به شی سازده یه م دهسته و تاقم کردنې نه رکه کانت

به ساده یی دهسته کردنې نه رکه کانت واته نه انجامدانی
نه رکه و شته هاوشیوه کان له یه ک کاتدا. چه ماوه یی
فیروون هیه له هموو نهو شتانه ی نه انجامیان ده دیت.
کاتیک زنجیره یه له نه رکه هاوشیوه کان یا خود نه رکه
چونیه که کان له ریزیکدا به نه انجام ده گیه نین، نه را
چه ماوه ی فیروون ریگه ده دات به که مکردنه وه ی نه
کاته ی که پیویسته بو ته و او کردنې نه رکیک به ریزه ی
له سه دا هه شتا به به راورد به ته و او کردنې پینج له نه رکه
چونیه که کان.

بو نمونه، له نوینی نامو وه لامدانو ی
نیمه یله کان، هموویان پیکه وه دهسته ده کهیت و له یه
کاتدا وه لامیان ده دیته وه.

هموو په یوه ندییه ته له فونیه کانت دهسته ده کهیت له
یه ک ریزداو پاشان ده گه ریته وه سهریان. نه گه ر پیویست
بوو که چاوپیکه وتن له گه ل چه ند که سیکدا بکهیت نه را
به دوا ی یه کداو یه ک له دوا ی یه ک چاوپیکه وتنیان له گه ل
بکه. هموو نه رکه هاوشیوه کانت له هه مان کاتدا نه انجام

بەدە، نەك ئىستە كەمىك وە پاشان كەمىكى دىكەى ئى نەنجام
بەدەيت.

ئىمەيلەكانت وەك خزمەتكارىك بەكاربەينە

چۈن مامەلە لەگەل ئىمەيلەكانتدا بىكەيت ئەوا بە
مەمان شىۋە كارىگەرى سەرەكى دەبىت لەسەر كارەكەت.
زۆرىك خەلك ھەن بوونەتە كۆيلەى نامەو ئىمەيلەكانيان.
زەنگىكان دانائەو بۇ ئاگاداربوون لە ھاتنى ھەر نامەو
ئىمەيلەكى نوئى، وە ھەرچىەكىش بىكەن خىرا دىن و نامەكە
دەكەنەو و وەلامى دەدەنەو، ئەمەش كارىگەرى دەبىت
لەسەر "ئەركەكانيان" لە ئەركەكانيان دانەبەرىن و لە پاشان
دەگەرىنەو سەرى. ھەر بەھۇى ئەمەشەو زۆر بە خىرايى،
وزەو پوونى و بەرھەمى گىرگىتىن ئەركىان لەدەست دەدەن.
تىم فىرىس لە پىررۇشتىن پەرتوكىدا ئەو پوون
دەكاتەو چۈن توانىۋىيەتى خۇى پىزگار بىكات لە بوونى بە
كۆيلەى ئىمەيلەكانى كە پۇژانە دوازە بۇ چواردە كاترۇمىر
بەردەوام خەرىكى وەلامدانەوئى ئىمەيلەكانى بوو.

سەرەتا، بىريارىدا كە پۇژانە تەنھا دووجار وەلامى
نامەكان بداتەو لە كاترۇمىر يازدەى بەيانى و چوارى
ئىۋارەدا. پاشان ئەو دووجارەشى كرد بە يەك جار لە
پۇژىكدا و پاشانىش يەك جار لە ھەفتەيەكدا. تەنانت لە
كاتى وەلامدانەوئى ھەفتانەى نامەكانىدا كارامەيى و
كارىگەرى و داھىنان و داھاتى پووى لەزىادبوون كرد.

جولى مۇرچىنىستىرن، شارەزاي بواری كات پىكخستىن،
كتىبىكى نوسىيوۋە بەناۋى "ھەرگىز سەيرى نامىر
ئىمەيلەكانت مەكە لە بەيانىاندا" ئەم ناۋنىشان و بىرۈكەيە
ۋەك شۈكىك ۋابوۋ بۇ زۆرىك لە خەلكى.
دەتۋانن چاۋەپى بگەن

زۆرىك لە ۋەكەسە داھىنەرانەى كە دەيانناسم ۋەلامىكى
دەستبەجى و ئۆتوماتىكىيان ھەيە بۇ ئىمەيلەكانيان.
شتىكى ۋەك ئەمە دەخوئىنىتەۋە: "من پۇژانە تەنھا دووچار
ئىمەلەكانم دەخوئىنمەۋە، ئەگەر نامەت ناردوۋە، ئەۋا بەپىي
پىۋىست ۋەلامت دەدەمەۋە، ۋە ئەگەر حالەتى لەناكاۋ بوو
ئەۋا پەيوەندى بەم ژمارەۋە بگەۋ قسە لەگەل ئەم كەسە
بگە".

پۇژنامەنوسىك باس لە چىرۈكى پۇشتىنى دەكات بۇ
ئەۋروپا بۇ ماۋەى دوو ھەفتە. ئىمەيلەكەى داخراۋو بە
درىژاى كاتەكە. كاتىك كە گەپراۋوۋىەۋە، زىاتر لە ھەوت
سەد نامەى بۇ ھاتبوۋ كە چاۋەپى ۋەلامى ئەم بوون.
دەيزانى كە چەندىن كاتژمىر ۋە يان لانى كەم چەندىن
پۇژيان دەۋىت ھەتاۋەكو ھەموو نامەكان بخوئىنىتەۋە، ھەر
لەبەر ئەمە ھەناسەيەكى قولى ھەلمىزى و ھەموو نامەكانى
"سپرىيەۋە".

ئەمە ھەلسۈكەۋتىكى زۆر سادەبوو، ۋتى: "ئەۋە
رەتدەكەمەۋە كە بىمە كۆيلەى ھەر كەسىك كە نامەم بۇ

دەنیریت، وە چاوە پوانی دەکات وەلامی بێدەمەو بە
خیرایی، لەگەڵ ئەوەشدا، ئەگەر هیچ یەکیک لەو نامانە
گرنگ بوونایە، ئەو کەسە ی کە ناردوویەتی ئەو دووبارە
دەنیریتەو.

پاستی کرد لە سەدا نەویدی ئەو نامانە ی کە بۆی
هاتبوو هەرگیز دووبارە نەنێردرانەو، وە ئەوانەشی کە
سەراوونەو و گرنگ بوون لە چەند پۆژیکە کەمدا دووبارە
ناردیانەو.

بەرباریدە کە پێگا نەدەیت ئیمەیلە کانت کۆتەرۆلی
ژیانت بکەن، هەر وەک کلکی سەکیگ بێلەقینن، لەبری ئەو
خۆت رابھێنە کە ئیمەیلە کانت وەک ئامرازیکە بازەرگانی
بەکاربھێنیت.

وەلامە کانت با خیراو پوخت بن، پۆژانە تەنھا دووجار
یاخود کەمتر سەیری نامەکان بکە. تەنانەت وا باشترە واز
لە ئیمەیلە کانت بھێنیت بۆ کۆتایی هەفتە و کاتی زیار
لەگەڵ خێزانە کەت و ھاوڕێکان تەسەر بێهیت یاخود
سەرقالی چەلاکییە کەسییە کانت بیت.

هەرگیز هیچ نامە یەکی گرنگ لە دەست نەدەیت.
شتانیک زۆر کەم هەن کە پووبدەن و نەتوانن بۆ ماوەی
یەک، دوو پۆژی دیکە چاوەڕێ بکەن، بەتایبەتی لە
بازەرگانیدا.

بەشى جەقۇدەھەم

پەيۋەندىيە تەلەفۇنىيەكانت رېك بىخە

تەلەفۇن دەكرىت خزمەتكارو يارىدەدەرىكى باش بىت
وہ ياخود بىيۋە گەورە و سەردارىكى سامناك بەتايىبەتى ل
كاتىكدا كەوا ھەستىكەيت ناچارىت وەلامى بدەيتەوہ ھەر
كاتىك زەنگى لىدا. بۇ دەستكەوتن و بەدەستەينانى
گەورەترىن داهىنان، دەبىت تەلەفۇنەكەت لە شوينى خوى
دابىيت تاوہكو لە كۇتايىدا نەتكاتە كۆيلەى ھەر كەسىك
كە ژمارەى تۆى لەلايە.

باشترىن رېگا بۇ كۇتپۇلكردىنى پەيۋەندىيەكانت
ئەوہيە كە لەلايەن يارىدەدەرى بەريۋەبەردنەكەتەوہ وەلامى
پەيۋەندىيەكان بدريۋەوہ و مۇبايلەكەت بىدەنگ بكو
لىگەپى چەند پەيۋەندىيەكى كەم ھەن كە ناتوانن چاوپى
بكەن تاوہكو تۆ كاتى گونجاوت دەبىت بۇ ئەوہى وەلاميان
بدەيتەوہ.

يەكك لەو ھۆكارانەى كە دەمانكاتە كۆيلەى
سەرقالىيەكان ئەوہيە كە ھەز بە زانىنى شتەكان دەكەين،
ناتوانين خۇمان بوەستينين لەوہى كە ئايا ئەوہ كىيە نامەى
بۇمان ناردوہ، ياخود كى لەسەر ھىلى تەلەفۇنە. تاكە رېگا
بۇ بەرەنگاربوونەوہى ئەم فرىودانەى كە سەرقالمان دەكات

نەۋەيە كە مۇبايىلەكەت بىكوزىنىتەۋە بە تەۋاۋى ھەر بەم
مۇيەۋە تەنەنەت گۈيىشمان لە زەنگى مۇبايىلەكە نەبىت.

ھەر كاتىك چاۋپىكەۋتنىكت دەبىت لەگەل دەستەي
كار و جىبەجىكاردا ۋە ياخود لەگەل سەرۈك كارو
كەپارەكاندا، ئەۋا مۇبايىلەكەت ۋەلابنى و بىكوزىنەرەۋە.
پىنگا بە ھىچ ناۋېرو ۋەستىنەرىك مەدە، بە دەگەن شتى
زۆر گرنگ ھەن كە نەتوانن چاۋەپى بىكەن.

گفتوگۈيەكى دە خولەكى لەگەل كەسىك بەبى ۋەستان
و ۋەستىنەرەكان دەكرىت زۆر كارىگەر و داھىنەرەنەتر بىت
لە گفتوگۈيەكى سى ياخود چل خولەكى و ۋەلامدانەۋەي
تەلەفۇن لەمىانەي گفتوگۈيەكەدا. دواتر دەتوانىت
پەيۋەندى بەۋ كەسانەۋە بىكەيتەۋە يەك لە دۋاى يەك.

پەيۋەندىيەكانت گۈزەر بىكە

ئەگەر پىۋىست بوو زنجىرەيەك لە پەيۋەندى تەلەفۇنى
بىكەيت لە ماۋەي پۇژەكەتدا، ئەۋا ھەموۋيان لە ھەمان كاتدا
ئەنجام بىدە. كاتىك تەرخان بىكە كە بتوانىت ھەموو
سەرقالىيەكانى دىكەت ۋەلابنى و تەنھا پەيۋەندى بەۋ كەسە
گرنگانەۋە بىكەيت كە لە لىستەكەدان. ناو و ژمارەۋ بابەتى
پەيۋەندىيەكەت بنوسە لەسەر كاغەزىك. بە شىۋەيەك
خشتەي پەيۋەندىيەكانت دابنى ۋەك ئەۋەي خشتەي
چاۋپىكەۋتن بىت لەگەل سەرۈك كارەكەت. ئەگەر
پەيۋەندىيەكى گرنگ بىت ئەۋا بابەتى پەيۋەندىيەكە بنوسە

كە دەتەوئىت گەفتوگۆي لەسەر بکەيت و بتوانىت بەپيى
 لىستەكەت بپۆيت. ەندىك جار چەند شتىكى كەم ەن ك
 تۆرەت دەكەن لەو ەي بتوانىت پەيوەندى بە كەسى
 بەرامبەرەو ە بکەيت و پەيوەندىيەكەت بۆ وەرناگريئەت و
 ئەو ەت بۆ دەردەكەوئىت كە خالىكى گرنگت لە بىر كەردو ە
 لەبەرئەو ەي پيشتەر نەتنوسىيەو ە لىستەكەدا.

بەريۆ و پيشەگەر ە

كاتىك پەيوەندى بە كەسىكەو ە دەكەيت ەميشە لىنى
 بپرسە "ئايە ئەمە كاتىكى گونجاو ە بۆ قسەكەردن؟"
 زۆرينەي جيبەجىكارە سەر كەوتو ەكان ئەم
 دەستەواژە پەر پيۆز و پيشەگەرييە بەكار دەهينن بۆ
 دەستكەردن بە گەفتوگۆكەردنى پەيوەندىيە كات بۆ تەرخان
 نەكراو و لەناكاو ەكانيش. ئەگەر بارىكى كتوپر پوويدا لەو
 كاتەدا، ئەو ەنگە كاتىك باش نەبيئەت بۆ گەفتوگۆ. ئەگەر
 ەولبەدەيت لەو خالەدا بەردەوامى بەدەيت بە
 گەفتوگۆكەردنەكە، ئەو ەنگە كەسى بەرامبەرت نەتوانىت بە
 باشى گويئەت بۆ بگريئەت و ئاگادارى قسەكانت بيئەت ەر لەبەر
 ئەمە ەميشە بپرسە: "ئايە ئەمە كاتىكى گونجاو ە؟".

ئەگەر كەسەكەي دىكە وتى كە ئەمە كاتىكى باش و
 گونجاو نييە، ئەو ەلئى كە دواتر پەيوەندى دەكەمەو ە
 ياخود چ كاتىك گونجاو بوو ئەو ە پەيوەندىم پيۆە بکەرەو ە.

ئەمە پىنگەيەكى سادەيە بۇ پشاندىنى پىزى و پىر بايەخ
دەنر خىنر ئىت ھەرگىز وا دايمەننى كە كەسى بەرامبەرت
كاتى ھەيە بۇ قسەكردن لەو كاتەدا، كىشە نىيە كە پىشتەر
چىت پىكخستووہ.

لە پەيۋەندىيە زىادەكان بەدووربە

ھەموو ئەگەر شىاۋەكان جىبەجى بىكە بۇ ئەۋەي
لە پەيۋەندى زىادە بەدوور بىت. خىشتەي پەيۋەندىيەكانت
بە شىۋەيەك پىكخخە ۋەك ئەۋەي چارپىكەۋتنىكى
پروۋبە پروت ھەبىت لە نوسىنگەكەتدا، كاتىك پەيۋەندى بە
كەسىكەۋە دەكەيت، كات و ژمارەي تايبەت بە جىبەيئە كە
بەردەست بىت. ۋە كاتىك خەلكى پەيۋەندىت پىۋەدەكەن و
توش ھەمىشە ناتوانىت قسەيان لەگەلدا بىكەيت، ئەۋا
كاتىكى تايبەت تەرخان بىكە تاۋەكو بتوانىت پەيۋەندى
بىكەيتەۋە بەۋ كەسانەۋە، ۋە پەنگە لەۋ كاتانەدا بىت كە لە
نوسىنگەكەتت و تەلەفۋنەكەت لە تەنىشتەۋە بىت ئەۋا
دەتوانىت لە كاتى خۇيدا پەيۋەندىيان پىۋە بىكەيت.
پەيۋەندىيەكانت ۋەك ئامپازىكى بازىرگانى بەكاربەيئە.
بە خىرايى پەيۋەندىيەكانت ئەنجام بەدەۋ بابەتەكان بخەرە
پروۋ ۋە كۆتايى بەيئە بە پەيۋەندىيەكەت. بە پىزى و
دۆستانەۋ كارزان و لىھاتوۋبە.

هەتا زياتر سنوردار و ئامادەبىت سەبارەت بە
پەيوەندىيەكانت و گەفتوگۆكردنەكانت، ئەوا خىراتر
دەگەيتە كۆتايى و زياتر بە بەرھەم دەبىت لە ھەموو
پەيوەندىيەكانتدا.

ئە نجامدانى كۆبۆونەوھى كاريگەرە

بە تەواوى و بە پىژمەنى لەسەدا بىست و پىنج بۆ
لەسەدا پەنجاي كاتى بەريۆەبردن لە كۆبۆونەوھىكاندا بەسەر
دەبرىت لە ھەموو جۆرەكانى. پەنگە كۆبۆونەوھى يەك بە
يەك بىت، ياخود بىننىكى كورتخايەن بىت لە پارەوھىكاندا
ياخود لە كاتى چوون و دەرچوون بىت لە نوسىنگەكەت، وە
ياخود چاوپىكەوتنىكى فەرمى بىت و لە نوسىنگەكەت
ياخود لە ژورى كۆبۆونەوھى ئەنجام بدرىت. بەداخوھ، كە
لەسەدا پەنجاي زياترى كاتى كۆبۆونەوھىكان بەفەر
دەريىن. كۆبۆونەوھىكان كاتىكى زۆريان پىويستە و نرخ و
بەھايەكى كەميشيان ھەيە. ھەرچۆنىك بىت، كۆبۆونەوھىكان
كليلى بەريۆەبردن و پىويستە كاريگەرە بەكاربەھيىن.

بەھاي كۆبۆونەوھىكانت ھەژمار بکە

دەنيا بەرھەو لەوھى كە ھۆكارىكى باشت ھەبىت بۆ
پەيوەندىيەكانت و ئەنجامدانى ھەر كۆبۆونەوھىكە وەك
وہەرھيىنانىكى بازىرگانی لە ھەموو كۆبۆونەوھىكە بىوانە.

پىزەنى كرىنى كاتىزىمىرى ئەو كەسانە كۆپكەرەو كە لە
كۆبۈنەنەو كەدان و ئەو شى بزانەكە پىيۈستە ئەو پىزە
پارەيە لە وەبەرەينانەكانى خوت بگىرپتەو بۇيان.

ئەگەر دە كەست ھەن لە ژورىكدا كە ھەريەكەيان لە
كاتىزىمىرىكدا ۵۰ دۆلارىيان ھەيە، ئەوا لە پاشاندا نرخی
دەيىتە ۵۰۰ دۆلار لەسەر حسابى بانكى كۆمپانىياكەت بۇ
كۆبۈنەنەو كەيەكى يەك كاتىزىمىرى. ئەگەر كەسىك بىيەويت
۵۰۰ دۆلار خەرج بكات لە پىرۈزەيەكدا و دىت بۇلاى تۇ
تاو كەو پىشتىگىرى و دانپىدانانى بۇ بكەيت، ئەوا تۇرەنگە
بتەويت بزانىت كە كۆمپانىياكەت لەم بىرە تىچوۋە چى
دەست دەكەويت. رەنگە پىيۈست بىت بىرى لىبەكەيتەو بۇ
ماو كەيەك بەر لەو كە پىشنىارەكەي پەسەند بكەيت. تەنانەت
رەنگە داواى زانىارى زياتر وردەكارى دىكەش بكەيت
بەرلەو كە بە ئاسوودەيى خەرجىيەكى بەم قەبارەيە قبول
بكەيت. بە ھەمان شىۋە مامەلە لەگەل ھەر كۆبۈنەنەو كەيەكدا
بكە.

دورر بكەوەرەو لە ھەر كۆبۈنەنەو كەيەكى ناپىيۈست.
ھەمىشە ئەو بىرسە كە ئەم كۆبۈنەنەو كەيە پىيۈستە بە
ئەنجام بگەيەنرەيت. ھەر كاتىك كۆبۈنەنەو كە گرنگ نەبوو
ئەوا پىيۈست نىيە كۆبۈنەنەو رىكبخرىت. ئەگەر كەسىي
خوت پىيۈستىت بە رىكخستنى كۆبۈنەنەو نەبوو ئەوا
مەيكە. وە ئەگەر كۆبۈنەنەو ئەنجام دا لە خوت بىرسە كە

كى پىيويستە بۇ ئەم كۆبۈنە ۋە يە تەنھا ئەو كەسانە
بانگەيشت بىكە. دوربە لە بانگەيشتكردى ئەو كەسانە
كە پىيويست ناكات لەوى ئامادە بن تەنھا لەبەرئەۋەى وایان
لېبىكەيت ھەست بە باشى و گرنگيان بىكەن.

خشتەى كارەكانت ئامادەبىكە

بۇ ھەر كۆبۈنە ۋە يەك خشتەى كار ئامادە بىكە، ۋە
ھەمىشە خشتەى نوسراۋ بەكاربەيئە. لەپىشىنەى بۇ
بابەتەكانى خشتەكەت دابنى و سەرەتا بە گرنگترينيان
دەستپىيىكە. لە كاتىكدا كاتت كەمەو بەرەو تەۋابوون
دەچىت. ۋەك رىكخەر و بەرپۈرەبەرى كۆبۈنەۋە، كارى تۇ
ئەۋەيە كە گفتوگۈيەكە لەسەر پىرەۋى خۇى بىرات و
جەخت لەسەر ھەموو خالىك بىكەيتەۋە بەر لەۋەى بچىتە
سەر خالىكى دىكە. لە كاتى خۇيدا دەست بە كۆبۈنەۋەكە
بىكەو لە كاتى خۇيدا كۆتايى پىيەيئە. ئەگەر كەسانىك ھەن
كە ھەمىشە دۋادەكەون، ئەۋا رەنگە ۋەھا باشتى بىت كە
لەگەل كاتى دەستپىيىكردى كۆبۈنەۋەكەدا دەرگاگە
دابخەيت. رىگە شىۋازىكى دىكە ئەۋەيە كە ۋاى دابنىيت
ئەۋانەى دۋاكەوتوون ھەر نايەن بۇ كۆبۈنەۋەكەو يەكسەر
دەستبەكار بە. ھەر كە دەستت بە كۆبۈنەۋەكە كىرد،
دلىابەرەۋە لەۋەى كە ھىچ ناۋېرو ۋەستىنەرىكى دەرەكى
لەميانەى كۆبۈنەۋەكەدا پوونەدات.

لە پىر فۇرۇشتىن پەرتوكىدا بەناۋى "ئەۋەى لىرە
 دەستت دەكەۋىت، لەۋى دەستت ناكەۋىت" مارشال
 گۇلدسمس دەلىت كە يەككە لە گەۋرەترىن ھەلەكانى
 پابەرى كىردن برىتتىيە لە خواستى دەستبەسەرگىرتنى
 كۆبۈنەۋەكان كە لەلەيەن سەرۆك كارەكانەۋە پىكەدەخرىن.
 لەبەرئەۋەى تۇ سەرۆكىت، ھەموۋان گۈندەگىر كاتىك
 تۇ قسە دەكەيت. بە درىژاىى كاتەكە ئەۋانى دىكە فىرى
 ئەۋە نابن كە ھىچ بلىن ياخود قسەت پىيېپن، بەلكو تەنھا
 ئەۋەى لىبگەرپىن تۇ ھەر بەردەۋام بىت لە قسەكردن
 ھەرچەندىك خۇت بىتەۋىت و لەسەر ھەر بابەتىك.

پرسىيارى زىياتر بكة

لە كۆبۈنەۋەكاندا، بىبە بە كۈنەپەپوۋە زىرەكە پىرەكە
 كە دوو گۈيچكەت ھەبىت لەگەل يەك دەمدا، دەم و
 گۈيەكانت بە تەۋاۋى و گۈنجاۋى بەكاربەيئە. پرسىيارى
 زىياتر بكة و بە وردى گۈيىگىرە ۋەك لەۋەى كە ھەر قسە
 بكةيت لەسەر بابەتى خىشتەكە. كۆبۈنەۋەكە بۇ
 پوختەكردنى ھەموو بىرۆكە باشەكانى ئامادەبۈۋان
 بەكاربەيئە، ئەمەيان پەنگە گۈنجاۋ نەبىت ئەگەر تۇ تەۋاۋى
 كاتەكە قسە بكةيت.

يەككە لە كارىگەرترىن كۆبۈنەۋەكان ئەۋ
 كۆبۈنەۋەكانە كە بەسەر پىۋە ئەنجام دەدرىن، دەتوانىت

ئەم جۈرە كۆبۈنەوانە لە نوسىنگەكەى خوشتدا ئەنجام
بىدەيت، كە ھىچ كەسىك دانانىشىت و ھەرچىك پىويست
بىت گىتوگۇى لەسەر بىكرىت بە خىرايى و بە پوختى
گىتوگۇى لەسەر دىكرىت ھەمووان دەتوانن بگەپىنەو سەر
كارەكانيان زۆر ئاسانە كۆبۈنەوہى ئاوا ئەنجام بىدەيت.

دەتوانىت بلىيت "لەبەر كەمى كات وە دەزانم
ھەمووتان چەندە سەرقالن - بەو ھۆيەو بە بە پىوہ
كۆبۈنەوہىكى كورت و پوخت بىكەين و بەم جۈرە بتوانن
ھەموو شتەكان بىخەينەپو و بە خىرايى بگەپىنەو سەر
كارەكانمان". لە كاتىكدا خەلكەكە ھەمىشە سەرقالن، ئەوا
ئەم جۈرە كۆبۈنەوہى زۆر بەرز دەرخینىرەت لەلايەن
ئەندامان و دەستەى كارگىرىيەو.

بەشى نۆزدە

خيراتر بخوينەرەو، زياترت لەبىر بىت

كەسانى پيشەوەر پۆژانە سەدان و ھەزاران وشەى
ئىمەلەكان، راپۆرتەكان، ھەوالەكان، زانىارىيە
بازرگانىيەكان و گوڤار و پۆژنامەكان دەخويننەو. بۆ
ئەوھى لەمەردا سەرکەوتوو بىت، ئەوا پىويستە بەردەوام
لەگەل پىويستىيەكانى خويندەنەو تدا بجولئيت ئىمە لە
كۆمەلگايەكى پيشكەوتوودا دەژين، وە يەك پارچە لە
زانىارى دەكرىت كاريگەرى ھەبىت لەسەر بىرار و
كارەكەت.

ھەندىك كات تەرخان بكە تاوھكو ئەو بابەتانە
ھەلبژيرىت كە دەيانخوينئيتەو. باشتىن پارىزەرى كات لە
جىھانى خويندەنەو تدا برىتئيتە لە دوگمەى سىرپنەو لە
بەشى خوارەوھى خشتەى كليلى وشەكاندا. بە بەردەوامى
بەكارى بەيئە. وازبەيئە لە بەسەربردنى كات بە
خويندەنەوھى ئەو بابەتانەى كە نرخ و بەھاي ئەوتۆيان نىيە
ياخود پەيوەندى بە ژيان و كارەكەتەو نىيە.

فئىرى خيرا خويندەنەو ببە (خيرا بخوينەرەو)

ناتوانىت لە ھەموو زانىارىيە ھاتووەكان
دووربەكەويتەو بەلام دەتوانىت لە كات و شوئنى گونجاودا

بەسەرياندا بچىتەۋە. يەككە لە گىرگىزىن بەھرەكانت ي
 پىۋىستە پەرى پىۋىستە ئەۋەتە كە فېر بېيت خىرا
 بخوئىنىتەۋە. ئەگەر ھەرگىز كۆرسى فېر بېيت خىرا
 خوئىندەۋەت نەبىنىۋە. ئەۋا ھەر ئىستە پىۋىستە نە
 كۆرسە بېينى. ئەم تەنھا كۆرسە خىرايى خوئىندەۋە
 ئاستى يادكەۋتەۋەت سى ھىندە دەكات، بە تەنھا لە
 دوۋەم وانەى سەرەتاي كۆرسەكەدا. ئەۋ ئامىرو
 تەكەلۇزىيانەى كە پەرىيان پىدراۋە لە خىرايى
 خوئىندەۋەدا لە ئىستادا زۆر بەربلاۋن، ۋە ھەموو كەسىك
 دەتوانىت فېر بېيت كە چۇن ۵۰۰ بۇ ۱۰۰۰ ۋە
 بخوئىنىتەۋە لە خولەككەدا بە ئاستىكى بەرزى
 تىگە يىشتەۋە.

خوئىندەۋەكانت دەستە بىكە

كاتىك بەباتىكى گىرگىت بۇ دىتە پىش پوختى
 بىكەۋە، ياخود پارچە زانىارىيەك لە ئىنتەرنىت، ئەۋ
 چاپى بىكە ياخود لەبەر بىكەۋە بۇ ئاۋىر بەنگىكى تايىبەت لە
 ئاۋ كۆمپىۋتەرەكەدا تاۋەكو كاتىك دىكە بتوانىت
 بىخوئىنىتەۋە. لەبىرى ئەۋەى ۋاز لە كارەكەت بەئىنىت تاۋەكو
 زانىارىيەك بخوئىنىتەۋە، خوئىندەۋەكە دواىخە بۇ كاتىكى
 دواتر. كاتىك ئەۋەت كىد بە خوۋىيەك ئەۋا زۆر سەرسام

دەپىت بەر بېرى كە خويندوتەۋە ۋە نەۋەي كە چەندە
گىرنگى دەدەيت بەر ماددەيەي كە دەخوينىتەۋە.

بەتايىبەتى لە بارەي پۇژنامەكانەۋە، دەتوانىت
گىرنگىر زانىيارىيە بلاۋكراۋەكانت لەناۋ كۆمپىوتەرمەكتە
بۇ بىت ۋە ياخود دەتوانىت پۇژنامەكە خۇي بخوينىتەۋە.
لە ھەردوۋ بارودۇخەكەدا، بە خىرايى و تەنھا ئەۋ بابەتەنە
بخوينىتەۋە كە پەيوەندىيان بە تۆۋە ھەيە. لە پەرى
ھەۋالەكاندا، گىرنگىر بابەتەكان لە ناۋنىشانەكان و بېرگە
بەندەكانى سەرەتادايە. زۆربەي كات، پىۋىست ناكات
ھەموۋ وردەكارىكەكان بخوينىتەۋە تاۋەكو بزانىت و
تىبگەيت بە تەۋاۋى چى پوۋىداۋە.

گولبىژىرى خويندەنەۋەكانت بىكە

گۇڧارو پۇژنامەكان بەشىۋەيەك نەخشە كىشراۋن
تاۋەكو واتلىبىكەن ھەموۋ گۇڧارەكە و پەرى بە پەرى
بخوينىتەۋە، ھەر لەبەر ئەمەشە كە زۆرتىر پىكلام و
پاگەياندەكان لە گۇڧار و پۇژنامەكاندا بلاۋدەكرىنەۋە.

ھەر لەبەر ئەۋەيە لە خويندەنەۋەي گۇڧار و پۇژنامە
دەنگوباسنامەكاندا، پىۋىستە تەنھا ئەۋ بابەتە ھەلبىژىرىت
بۇ خويندەنەۋە كە تايىبەت و گىرنگى. چاۋ بخشىنە بە
خشتەي بابەتەكاندا و يەكسەر بچۆرە سەر ئەۋ بابەتەي كە
ھەزەت پىيەۋ گىرنگە بۇ ژيانىت و كارەكەت.

تەكنىنىكى زۆر باش ھەيە بۇ بابەتە نوسراۋەكانى
پىنى دەوترىت "دېراندن و خويندەۋە" ئەو نوسىنەى كى
دەتەۋىت بىخوينىتەۋە بىدېرىنە (لاپەرەكەى لىبىكەرەۋە) و
بىخەرە ناو بېرەنگىكەۋە كە بتوانىت لەگەل خۇتدا
ھەلىبگىرىت و لە كاتىكى دىكەدا بىخوينىتەۋە.

بە وردى چاۋ بخشىنە بە كىتەبەكاندا بەر لەۋەى بېرىار
بەدەيت كە دەتەۋىت لەگەل كامە كىتەبەدا كات بەسەر بېەيت
و بىخوينىتەۋە. دەتوانىت بە ھەردوۋ شىۋەى چاپكراۋ و
سەرھىل بۇ كىتەبەكان بگەپىت و باشتىن بىرۈكە لە ھەر
كىتەبىكەۋە ۋەربگىرىت لە چەند خولەكىكى كەمدا.

تەنھا بلى نە خىر

باشتىن پىگە بۇ گىراندەۋەى كات لە
خويندەۋەكەتدا ئەۋەيە كە بېرىار بەدەيت ھەموۋ شتەكە
نەخوينىتەۋە، بە سەيركردنىكى وردى بابەتەكان، لىستى
ناۋەپۈكەكان، پىشەكى و زانىارى دەربارەى نوسەرەكە
ياخود پىپرستى پەرتوۋكەكە، بۇت دەردەكەۋىت كە ئەم
پەرتوۋكە ياخود نوسراۋە گرنگە و بەسودە بۇ تۆ.

لەو دۇخەدا، بوەستە لە خويندەۋە ياخود بىسپرەۋە بە
تەۋاۋى ھەر بەم ھۈيەۋە دەتوانىت كاتى زىاتر بەدەست
بخەيت بۇ ئەنجامدانى شتى گرنگتر.

پەرە بە سىستم و بەرنامەيەكى دىيارىكراۋ بەدە

بۇ ماۋە چەندىن سال پەرم دا بە خودى
خوئىندە ھەموو پۇژىك سى كاتژمىر ياخود زياتر
دەمخوئىندە ھەسەر ئەو بابەتەنە پەيوەندىيان ھەبوو بە
بازرگانى، بارى ئابوورى، سىياسەت ۋە پەرمپىدانى
كەسىيە ۋە، كە ئەمەش زياتر بوو لە (۱۵۰,۰۰۰) سەد و
پەنجا ھەزار كاتژمىرى خوئىندە ھەسەر پەيوەندە ھەبوو بە
كارەكەم. ھەو زانىيارىيانە ھەسەر كۆمكردە ھەبوو، توانىم زىاد لە
شەست پەرتوك بنووسم كە ئەمەش يەككە لەو پەرتوكانە.

كاتىك خەلكى لىم دەپرسن كە چۆن دەتوانم ئەمەندە
بخوئىنمە ۋە، ۋەلامى من زۆر ساردە ۋە پەوانە. من كارو
خوئىندە ھەكەم پىكدە ھەم، خولەك بە خولەك و، كاتژمىر بە
كاتژمىر، گەشت بە گەشت ۋە ھەركاتىك كە بىكار بىم ۋەك
ئەو كاتە ھەسەر فېۋكە خانە چاۋەپىي فېۋكە ھەكەم لە ھەموو
ئەو كاتەدا دەخوئىنمە ۋە.

لەبىرت بىت "خوئىنەرەكان پابەرن" مەھالە بتوانىت لە
لوتكە ھەسەر كارو بوارەكە ھەسەر خوتدا بىمىنىتە ھەسەر بەبى ئەۋە
خۇراك بىدەيت بە ھەزرت، بە ھەردە ھامى بەلام
ھەلبىزىردە ھەسەر، ئەو زانىيارىيانە ھەسەر كە لەلەين كەسانى
زىنگ و ھەمىشە زىندە ھەسەر دانەھىنرىت.

بهشی بیستم

په ره به بهر هه مهینانی که سی بله

گرنگترین شتیک که نهجامی دهدهیت بو زیادکردنی به هاو نرخت، پهردان به بهر نهجامه کانت و بوون به که سیک گرنگ بو بازرگانییه که ت، نهوهیه که باشترو باشتربیت لهو کاره گرنگانهی که دهیانکهیت.

په ره پیدانی خودی ده بیت به شیک به ردهوامی کاری پوژانه بیت، نه مه کللی کات ریکخستنه که ده توانیت بتکاته جیبه جیکاریکی ئاست بهرز.

کات تهرخان بکه له گه ل خشتهی کاته کانت بو نهوهی به ردهوام بیت له گه شه کردن و په ره سه نندن. یاسای بنچینهیی به له بهر چا و گرتنی په ره سه نندن که سیت نهوهیه که ناتوانی زیاتر له وه برۆیت و پیش بکه ویت که نه مپو هیت و پی گه یشتوویت به زانیاری و لیها توویه کانت. بو نهوهی زیاتر برۆیت و به ره و پیش بچیت له کاره که تدا، نهوا پیویسته زانیاری زیاتر وه دهست بخهیت. بو نهوهی زیاتر به دهست بهینیت ده بیت فیری شتی زیاتر ببیت.

گه شه کردن به ردهوام و بی کوتایی

پۇژانە كار لەسەر پەرەپىدان و بەرەوپىشچوونى خۇت
بىكە، ئەگەر توانىيىتت پۇژانە بۇ ماۋەى يەك كاترۇمىر
بخوئىننەتەۋە ئەمە پەرە دەدات بە تواناكەت بۇ ئەنجامدانى
كارەكەت، ئەمە دەتگەيەننەتە يەكەمىنەكانى كۆمەلگاكامان
لەماۋەى پىنج سالد.

گوئى لە بەرنامە دەنگىيە پەرەردەيىكەكان بگرە
لەميانەى ئەو كاتانەى بە ئوتومبىل گەشت دەكەيت. لە
راستىدا ئەمۇ باشترىنى بىرۇكەكان و زانىارىيەكان بە
زمانى ئىنگلىزى و ھەموو زمانەكانى دىكەش، بە شىۋەى
تۆماركراۋى دەنگى بەردەستىن لەسەر سى دى ياخود
دەتوانىت دايىبەزىننەتە ناو مۇبايل و ئامپىرە زىرەكەكانت.

ھەر پىبوارىكى ئاسايى (ياخود كارمەندىكى
گواستەنەۋە) لە ھەر سالىكدا نىزىكەى پىنج سەد بۇ ھەزار
كاترۇمىر بەسەر دەبات لەناو ئوتۇمبىلدا. ئەمە دوازە
ياخود بىست كاترۇمىر دەكاتە ھەفتانە، كە ئەمەش يەكسانە
بە كۆرسىك ياخود دوو كۆرسى زانكۆ. بەم شىۋەى
دەتوانىت سوودمەند بىت وەك ئەۋەى بەژدار بىت لە
سالىكى خوئىندى زانكۆ بە تەنھا بە بەكارمىنانى كاتى
گەشتەكانت بۇ فىرپوون. ئەگەر گوئىبىستى بەرنامە
دەنگىيەكان نەبىت لەناو ئوتۇمبىلەكەتدا لەميانەى
گەشتەكانتدا، ئەۋا يەككە لە گرنگترىن ھەلەكانى فىرپوونت
لەكىس دەچىت.



بەزدارى ئەو كۆپۈ كۆپۈنەۋانە بىكە كە لەلەين
شارەزايانەۋە دەۋىتتەۋە

لانى كەم لە سالىكدا چۈر چار بەزدارى ئەو كۆپانە
بىكە كە لەلەين شارەزايانەۋە ساز دەكرىت لە بۈرى
پىشەكەي خۇتدا. خۈزىيىرى بەزدارى كىردى ئەم جۈرە
كۆپانە بە. ئامادە بە تاۋەكو پىگايەكى دۈر بېرىت بۇ
ئەۋەي فېر بېيت لەو كەسانەي كە باشتىن لە
بازرگانىيەكەتدا.

كلىلى سەرگەۋتن بۇ تۆيە تاۋەكو بەزدار بېيت لەو كۆپۈ
كۆپۈنەۋانەدا كە لەلەين شارەزايان و ئەزمۇندارەكانەۋە
بەپىۋەدەبىرىت كە سەرگەۋتنىان لە بۈرەكەي خۇياندا
بەدەست هېناۋە. ھەۋلېدە دۈرېكەۋىتەۋە لەو دەرس و
ۋانانەي كە پىرۋىسۈرەكانى زانكۇ دەيلىنەۋە لە بۈرەكانى
خۇياندا. ئەۋانەي كە ئەۋان فېرمان دەكەن لە پۈۋى
زانستىيەۋە پاستن بەلام كىردارىانە بېسۈۋدن، ھىچ
پىگەيەكى ئەۋتۇ نىيە بۇ پەپىرەۋكىردى بىرۈكەكانىان
تاۋەكو بىتۈانىت دەرەنجامىكى باشتىر بەدەست بەيىنىت لە
كارەكەتدا.

شۈنى كارەكەت پىكۈپىك بىكە
يەككە لە ئامرازە مەزەكانى پىكخستنى كات ئەۋەيە
كە لەسەر مېزىكى پاك و خاۋىن و پىكخراۋ كار بىكەيت.

ھەروەك چىشتىلىنەرىكى باش كە لەپىش و دوای خوارىدن
ئامادەكردن چىشتخانەكەى پاك دەكاتەو، ئەوا توش
پىويستە شوینی کارەكەت پىكبخەیت بەرلەوہى دەست
بەكارکردن بکەیت. يەككە لـە قۇنتەراتچىيە
سەرکەوتووەكانى میژوو دەلیت كە کلیلى سەرکەوتنى ئەو
بوو كە "ھەمیشە لەسەر میژىكى پاك كاری کردووہ".

پیتەر درەكەر تیبینى ئەوہى کردووہ كە ھەمیشە
جیبەجىكارە سەرکەوتوو و کاریگەرەكان میژىكى
خاوینیان ھەيە. ھەموو ئەو شتەنەى كە لەسەر میژەكەن
وہلای دەنن جگە لەو شتەى كە كاری لەسەر دەكەن، ھەر
ئەمەش وا دەكات كە جەخت لەسەر بابەتەكە زیاتر بکەنەو
كاری باشتربكەن و بە كاتیكى كەمتریش ئەركىكى
زیاتریش بەئەنجام بگەيەنن.

ھەموو بەلگەنامەو قەوالەكان بە ھەردوو شیوہى
چاپكراو و سەرھیلل لەناو بربەنگىكى گونجاودا دابنى تەنھا
كار لەسەر ئەركەكەى بەردەستت بکە. ھەولبەدە تەنھا يەك
بابەتت لەبەردەست بىت.

كەسانى پىشەگەر و ئاستبەرزى ھەموو بواریك
بەردەوام شوینی کارەكانیان بە پاكى و پىكوپىكى
دەھیلنەوہ. سىربكە، دارتاشەكان، پزىشكەكان یاخود
دانسازەكانیش لەدوای خویان بە درىژایى پۆژەكە شوینی
كارەكانیان پاك دەكەنەوہ.

پىكىخراۋ بەۋ بە پىكىخراۋى بىمىنەرەۋە. دىنبا بە لەۋەى
ماددەۋ بابەتەكانى نوسىنگەكەت بە تەۋاۋى لەبەرەستان.
پەنگە ئەۋەت بۇ دەرىكەۋىت كە ھىچ شتىك ھىندەى
ۋازھىنان لە ئەركىك و گەرانەۋە سەر ھەمان ئەرك بەھۋى
نەبوۋنى پىداۋىستى تايبەتەۋە، ۋىرانكەرى كاراىى و
كارىگەرىيەكانت نىيە.

لە پىكىخستەكانت داھىنان زىاد دەكات

زۆرىك لە خەلكى پىيان ۋايە كە بەشىۋەيەكى باشتىر و
كارىگەرتر كاردەكەن لە ژىنگەيەكى ناپىكى كاردە و لەسەر
مىزىكى ھەرەمەكى. ھەرچەندە زۆرىنەى لىكۋلىنەۋەكان كە
لەسەر خەلكى ئەنجامدراۋن دەريانخستۋە كە لە كاتىكدا
ئەۋ كەسانەى زۆريان لىدەكرىت تاۋەكو شوۋنى كارەكانىيان
پىكىخەن و پاك پايىگىرن ئەۋا پىژەى داھىنان و
بەرەمەھىنانىيان دوو ھىندەۋ سى ھىندەتر بوۋە لە ماۋەى
يەك پۇژدا.

ئەۋ كەسانەى كە لەسەر مىزىكى ناپىك و پىرشت
كاردەكەن ئەۋا كاتىكى زۆر بەفېرۇ دەدەن لە گەران بە دۋاى
ئەۋ مادانەى كە پىۋىستىانە لەناۋ ئەۋ شتانەى كە
لەدەۋرۋەرياندايە و بلاۋبۆتەۋە.

لەۋۋى دەروونىيەۋە، بىننى مىزىكى ناپىك و
نوسىنگەيەكى ئالۋز ۋا دەكات كە لە ھزرى بە ئاكايتدا ۋەك

كەسىكى ناپىك و پىك خۇت بىيىت. كە ئەمەش
پىگاخۇشكەر دەپىت بۇ پىچران وسەرقال بوونت بە ھۇي
ئەۋەى كە چاوت لەسەر بىرگەيەكەۋە دەچىتە سەر بابەت و
بىرگەيەكى دىكەۋ دەگەرپىتەۋە سەر ھەمان شت.

كۇتايى

كۇتا خال سەبارەت بە پىكخستنى كات برىتييە ل
چەمكى ھاۋسەنگى. گرنگترىن شت كە بتوانىت داھىنانى
پىيكەيت لە ژيانى خۇتدا برىتييە لە ھاۋسەنگى و
مىانپەۋى. بە پەپەرەۋكردن و مەشقكردنى ئەۋ پىگاۋ شىۋاز
و بىرۋكانەى كە لەم پەرتوۋكەدا خراۋنەتەپوۋ دەپىتە
پىشەنگ و پىبەرى پىكخستنى كات و كاتى زىاترت دەپىت
بۇ ژيانى تايىبەتى خۇت و خىزانەكەت.

ھەمىشە خەلكى بەرنامەى كات پىكخستن دەپىنن
تاۋەكو بتوانن ژمارەى ئەۋ كارانە زىاتر بكن كە دەتوانن
پۇژانە ئەنجامى بدەن. پىاۋە ژىرو داناكە دەلىت: "زۇر شت
ھەن بۇ ژيان تاۋەكو بە ئاسانى خىرايىيەكەى پى زىاد
بكەيت".

ئامانجى سەرەكى لە فىربوون و مەشقكردنى
كارامەيىيەكانى پىكخستنى كات بۇ بەرەۋپىش بىردن و
باشتركردنى پىگە شىۋازى ژيانتە. بۇ زىادكردنى بىرى ئەۋ
خۇشى و دلخۇشىيە كە ئەزموونى دەكەيت.

شىۋازەكانى ژيانى

كىشە نىيە كە كارەكەت چەندە بۇت گونجاۋە، شىۋازى
ژيانى بە شىۋەيەكى سەرەكى بە سى پىۋەر پىۋانە
دەكرىت:

يەكەم/ شىۋازى جىھانى ناۋەۋەتە. چەندە باشىت
لەگەل خۇت چەندە خۇتت خوشدەۋىت و خۇتت بەدلە ۋە
چۇن بىر لە كەسايەتى خۇت دەكەيتەۋە. پەردەدان بە
جىھانى ناۋەۋەت پىۋىستى بە كات و بىر كەردنەۋە ھەيە،
لەگەل بىر كەردنەۋە سەبارەت بە پرسىيارە مەزنەكانى ژيان.

دوۋەم/ برىتتىيە لە تەندروستى. ھىچ سەر كەۋتنيك
مىندەي لەشساغى گىرنگ نىيە، كاتى خۇت تەرخان بىكە بۇ
خواردنى دروست و مەشق كەردنى بەردەۋام و پشۋودان و
ھەسانەۋەت. ۋە باشترىن سوۋدەمەند بوونت لەكات، ئەۋەيە
كە خەۋىكى باشت ھەبىت زوۋ بخەۋىت و زوۋ لەخەۋ
ھەستىت.

سىيەم و كۇتا شت ۋە گىرنگىرىننىان ئەۋەيە كە كات بۇ
پەيۋەندىيەكانى دابنىيت. ئەۋ كەسانەي كە گىرنگىت
پىدەدەن و ئەۋ كەسانەش كە گىرنگىيان پىدەدەيت
گەۋرەترىن و گىرنگىرىن ھۇكارى ژيانى.

ھەرگىز ئەۋەندە سەرقالى كارەكت مەبە كە بە
شيۆەيەك لە شيۆەكان ببىتە ھۆى پشتگوئىخستنى
پەيۋەندىيەكانت لەگەل ھاوسەرو منداڭ و ھاوپرى
نزىكەكانت.

باشترىن ژيان، ئەو ژيانەيە كە ھاوسەنگى تىدايە.
ئەگەر كاتىكى باش و ديارىكراو تەرخان بكەيت بۆ
نرخاندنى شيۋازى پەيۋەندىيەكانت، ئەو زۆر زياتر
دەلخۆش و ئاسوۋە دەبىت لە كارەكەشتدا و سەركەوتنت
دەدۆزىتەۋە.

دكتورىكى پىر دەلىت: "ھەرگىز قسەم لەگەل ئەو
بازرگانەدا نەكردۋە كە لەسەر جىڭاي مردنەكەى دەلىت
برىا كاتى زۆرترم لە نوسىنگەكەم بەسەر بىردايە".

لە كۆتايىدا زۆر سوپاس بۆ ئىۋەو بە ھىۋاى بەختىكى
باش لە بەكارھىنانى ھەر يەككە لەم يىرۆكانە لە ھەموو
بەشىكى ژيانقاندا.

* * *



238

posts

19.2k

followers

7

following

Promote

Edit Profile

پەرەز فەرمی کتابی PDF

Public Figure

لێره

باشترین و بەسودترین و پڕ خوێنەرترین کتێبەکان

بە خۆرای و بە شێوەک PDF داگرە

Ganjyna

لینکی کتێبەکان 📌 نەم لینکە بکەرەوه بۆ داگرێتی کتێبەکان

drive.google.com/folderview?id=1gk8e3nSJGJLu36xeLUjwdbjgTSVsIbo_



بۆ دەستێوەێنی کتێبەکان زۆرێک بە شێوەیەک بۆ کتێبەکان پێشێڵێک کتێبەکان بۆ کتێبەکان

